حزبی سیاسی و تیـوری ریکنستن

> نووسینگ محمد فاتح

# حزبی سیاسی

9

# تيۆرى ريْكخستن

نووسینی محمد فاتح

ناوی کتیب : "حزبی سیاسی و تیوری ریکخستن"

نووسینی : محمد فاتح

چاپ : چاپخاندى پاك

تيراژ : (٥٠٠) دانه

چاپى يەكەم سالى ٢٠١٠

#### \_\_\_\_\_اوەرۆك

	ه پهره
) پیشهکی .	٤
ب) بهشی یهکهم // دهربارهی حزب	٥
باسي يهكهم — بيروكهي حزب و ريكخراو لهميژوودا	Y
· باسی دووهم — سهرهه لْدانی حزبی سَیّباسی.	1.
۰. باسی سیّیهم — چهمك و پیّناسهی حزبی سیاسی.	44
:.     باسی چوارهم — پۆئین کردنی حزبه سیاسیهکان.	**
، باسی پینجهم — نُهرك و فهرمانی حزبی سیاسی.	٣١
- با <i>سی شهشهم — توخمه سهره</i> کیهکان <i>ی ح</i> زبی سیاسی	4.5
ج) بەشى دوومم // تيۆرو چەمكەكانى رێكخستن	13
<ul> <li>باسی یهکهم – سهرهتایهك دهربارهی هزری ریکخستن .</li> </ul>	27
۲ –	٤٦
<ul> <li>٣- باسى سيّهم – تيۆرەكانى ريكخستنى نوێ</li> </ul>	09
<ul> <li>۶- باسی سێیهم - چهمکه پهیوهندارهکان بهزارهومی رێکخستن .</li> </ul>	71
د ) بهشی سیّیهم // تیوّرو ریّکخستن و رههدندهکانی	٧٥
<ol> <li>۱. باسی یهکهم – تیوری ریکخستن و رهههندهکانی .</li> </ol>	<b>YY</b>
<ul> <li>۲۰ باسی دووهم – کار لهیه ککردنی نیوان ئهندام و ئۆرگان.</li> </ul>	٨٤
<ul> <li>۳. باسی سنیهم – پهیکهری ریکخراوهیی و جوری سهرکردایهتی .</li> </ul>	4.8
<ol> <li>باسى چوارەم — رۆشنبىرى ئەناو ئۆرگان (ئايدىۆلۆژيا).</li> </ol>	- 117
ه. باسی یینجهم — بریار وهرگرتن له ناو نورگان.	170
<ul> <li>٦. باسی شهشهم – ململانییهکان و یهکلاکردنهومیان.</li> </ul>	18.
۷. باسی حدوتهم — پهیکهری نیزامی و پهیکهری نانیزامی	171
٠٠٠ . باسى ھەشتەم — كارلىكردن لەنىنوان ئۆرگانەكان. ٨. باسى ھەشتەم — كارلىكردن لەنىنوان ئۆرگانەكان.	179
ج) <i>سەرچ</i> اومو پەراوێزمكان.	144

#### ييشهكي

لیکو لینه وه کان ده رباره ی کو مه له و گروپ و ریک خراوه سیاسیه کان له و بابه ته نوییانه نکه له لایه ن کو مه لایه ن کو مه لناسانه و هیگای بایه خ ییدانیان بووه .

ئهوی ههموو لایهك لهسهر ریخكهوتوون، ئهوهیه که ههر حزبینکی سیاسی چی بیت قهبارهو پینکهاته و نایدیزلژیای، یهك لهترخمه سهره کی و بنچینهیه کانی ریخکخستنه.

ریکخستن چیه؟ باساو پرنسیپهکانی چیه؟ کهی نهم ریکخستنه هاوسهنگ و کارا دهبیّت؟ کهی سنوردار یان توانای گهشه پیدان و گزرانی دهبیّت.

زآنینی رەفتاری ئەندام، گروپه کانی ناو ھەر ئۆرگانینك، ئامانجینکە ئەو تۆژینەوە مرۆڤایەتیانە ھەرلی بۆ دەدەن، جۆری ریکخراوه کان، رەفتاری ئەنىدامانیان، بنىممای چالاکیه کانیان، پەیوەندىيى ناو خۆیىيە کانیان، ململانی و کارتینکردنی نیوانیان، لىم بارەوە چەندین بیروړاو تیلۆری جۆراو جۆر دار نۇراوه.

زانستى رێكخستن بەپێى توێۋينەوە زۆرو جۆراو جۆرەكان، ئەمڕۆ بۆتە زانستێك كەلێكۆلينەوەى زۆرى لەسەر ئەنجام دراوە.

دیاره چهمکی ریکخستن ههموو بواره کانی ژیانی مرزقایه تی، ده گریتهوه، کارگیری، دارایی، سیاسی، کومه لایه تی، نابوری. لهبهر نهوهی سیستمی ژیان بهرده وام پیریستی به پهره پیدان و چاو دیری ههیه، ییریستی به به راورد کردنی نیوان نامانج و نه نجامه کان ههیه.

نهوی مهبهست لهچوار چیوهی نهم نووسینه ریکخستنی سیاسیه، نهو ریکخستنهی بربوهی پشتی هموو حزب و ریکخراویکی سیاسیه.

لهپیناو تینگهیشتنیکی تهواو پرمهبهست بنو شهم نامانجه، لهماوهی شهم نووسینهدا بایدخ دراوه بدریکخستن وه که تنورتك.

لهم بواره دا ناماژه بز بیرو پای چهندین شاره زاو سهرچاوه ی ناوخزیی و بیانی کراوه، هـ مروه ها پشت به به برنامه و پیزه وی ناو خزی چهندین حزبی گهوره و سهرکه و تو به ستراو که له ولات م جیاوازه کانی جیهانی رزلیان همیه.

دیاره هیچ کاریّك بیّ کهم و کورتی نابیّت، هیوادارم بهم کاره که لیّنیّکم پر کردبیّتهوه لهپیّویستیهکانی کتیّبخانهی کوردی..

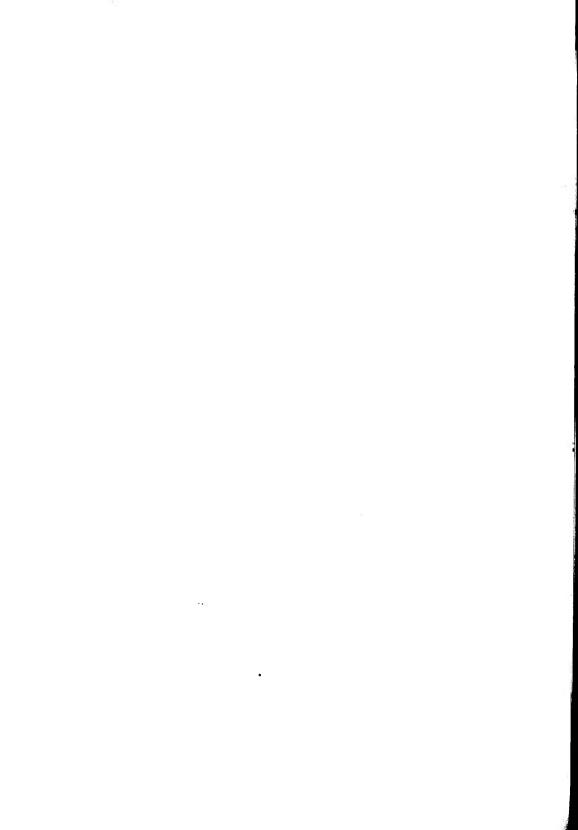
ههولير

7..9/9/10

## بەشى يەكەم

دەربارەي حزب

- ـ یهکهم / بیروکهی حزب و ریکخراو
- دووهم / سهرهه لدانی حزبی سیاسی
- سێيهم/ چهمك و يێناسهى حزبى سياسى
  - چوارهم/ پۆلىن كردنى حزبى سياسى
- پێنجهم/ ئهرك و فهرماني حزبي سياسي
- شهشهم/ توخمه سهرهكييهكاني حزبي سياسي



## باسی یهکهم بیروکهی حزب و ریکخراو نهمیژوودا

بهپیّی یاساکانی (تیودوسیوس) لهو سهردهمه سیّ یهکیّتی پیشهیی ههبووه، بههموویان لهژیّر چاودیّری حکومه تدا بوون، نهو سیّ یهکیّتیهش بریتی بوون له (یهکیّتی کریّکارانی کانهکان، کارگردن لهبواری هاتووچوّی دهریایی، یهکیّتی پیشه خوّراکیهکان) ههروهها یهکیّتی پیشه جوّراو جوّرهکان ههریهکه لهو یهکیّتیانه بهرپرس و نهمینداری تایبهتی خوّی ههبووه. (۱)

تهوروپا لهچاحهای یاوه است، باریکی تابووری سهرهتایی ساکاری ههبووه، بویه دهبوایه چاوه کی ته دهبوایه چاوه کی ته بوی تاپهره پیدان و پیشکه و تنی شارستانیه تاپهدی دیت لهسهده کی (۱۷) دا که بووه هوی دابه شبوونی کارو پاشان پهیدابوونی چینه پیشهییه کان، لهدووایدا ئه و چینانه گردبوونه و لهسهر شیوه کی (هاوریکانی پیشه) ههر وه ک لهفهره نسا، به لام له و لاتی ئینگلته را به و کاره ده و ترا (جیلد، هانزا) له کاتیکدا له ناوچه کانی و لاتی ئینگلته و یه کیتیانه له ژیر ناوی (زونفتن) بانگ ده کرا.

## باسی یهکهم بیروکهی حزب و ریکخراو نهمیژوودا

آهسهردهمی دهسه لاتداری کونی یونانی و رومانی، گردبوونهوهی پیشهیی بهدیکراوه و چهند تائفهیه کی پیشهدار، شیویه کی فهرمیان ههبووه، ههندی لهو کوبوونه وهو گردبوونه وانه وه نیمچه بازنهیه کی پیشه یی له جیگای تاییه تا کوده و دهبوونه وه.

بهپنی یاساکانی (تیودوسیوس) لهو سهردهمه سی یهکیتی پیشهیی ههبووه، به همموویان لهژیر چاودیری حکومهتدا بوون، نهو سی یهکیتیهش بریتی بوون له (یهکیتی کریکارانی کانهکان، کارکردن لهبواری هاتووچوی دهریایی، یهکیتی پیشهخوراکیهکان) ههروهها یهکیتی پیشه جوراو جورهکان ههریهکه لهو یهکیتیانه بهرپرس و نهمینداری تایبهتی خوی ههبووه. (۱)

ئهوروپا لهچاخهکانی ناوه پاست، باریکی ئابووری سهرهتایی ساکاری ههبووه، بۆیه دهبوایه چاوه ریّی ئهوه بکریّت تاپهره پیّدان و پیّشکهوتنی شارستانیهت بهدی دیّت لهسهده ی (۱۷) دا که بووه هوّی دابه شبوونی کارو پاشان پهیدابوونی چینه پیشهییهکان، لهدووایدا ئهو چینانه گردبوونه و لهسهر شیّوهی (هاوریّکانی پیشه) همر وهك لهفهرهنسا، به لام لهولاتی ئینگلته را بهوکاره دهوترا (جیلد، هانزا) لهکاتیک دا لهناو چهکانی و لاتی ئیهانیا ئه و یهکیّتیانه لهژیّر ناوی (ونفتن) بانگ دهکرا.

له کتیبی (پیشه کان) سائی (۱۲٦۸ز) نووسه ره که ی (ئیتین برالو) نزیکه ی سه د پیشه ی جوراو جوری باس کردووه به سه ر شه شگروپی دابه شکردووه، که ملکه چی ده سه لاته کانی (لویسی نویه م) بوونه و فه رمانیه ری داده نا بو

ریکخستنی ناو خوی ئه و یهکیتیانه ئهگهر بهسیستمی (سوینندخوّران) یاخود ئازاد بوو بیّت، ههمان پرهنسیپیان پیّرهو کردووه.

ئهو پێکهاته پیشهییانه، کوٚمهڵهپرهنسیپ و رێنماییهکی توندی لهخوٚ گرتووه دهربارهی مندالآن، کرێکاران، ههروهها پاش ماوهیهك گروپ و دهستهی تایبهتیان بو خوٚیان دروست کردووه، ئهو گروپانه بوونهته بنهمایهك بو دروست بوونی سهندیکاکانی ئنستا.

بهولاتی ئیتالیا کار بهپسپوری کراوهو بووه بههوی پولین کردنی پیشهکان، وهك پزیشکان، تومارکهرانی گریبهستهکان، گهوره بازرگان، سهرمایهداران، ههریهکه جوره یهکیتیهکی جیاوازیان ههبووه، بهیهکیتی هونهره گهورهکان ناسرابوون.

به لام یه کیتی هونه و به به به به به کیتی ناسینگه ران، دارتاشان) نه وانه به رنامه کاری پیشه بیان هم بوونه به هوی دروست بوونی ناوکه ی چینی کریکاره پیشه سازیه کان و باشان برولیتاریای پیشه سازی.

بههوی بارودو خی ناوخویی لهولاتانی ئهوروپا ئهو یهکیتیانه لهناو چوون و ههانوه شاونه تهوه، ئهمهش هوکاریک بووه بو دروست بوونی چین لهبواری کارکردندا.

بهرژهوهندییه کانی کریکاران هیچ پشتگیرییه کی نهبووه تهنها له پنگای دهس پیششکه رییه خودی و ناوچهییه کان نهبینت پاشان له پنگای دروست بوونی سهندیکاکان، نهو سهندیکایانه لهسهرهتای دروست بوونیانه وه تا ماوهیه کی زور شهرعیه تی کارگردنی رهسمیان نهبووه، لهفهرهنسا تاسائی ۱۸۷۲ ، لهئیتالیا تاسائی ۱۸۷۲

لهسهردهمی ئیستادا ئاسهواری ئهو یهکیتیانه لهههندی یاساکاندا ههر ماوهتهوه. دهبی ئاماژه بو ئهوه بکریت که ئهو گروپه کومهلایهتیانه لهرووی دروست بوونیان و پیکهاتنیان دوو شیوهی سهرهکیان ههبووه: (۲)

دووههیان // گروپ دروستکراون لهسهر بنهمای هاریکاری و باوه پر بوونی هزری و ریککهوتن لهسه چهند بنهماو ئامانجی دیاریکراو بو بهدیهینانی ئامانجه هاوبه شهکانیان، ئهم دیاردهیهش لهناو حزبه سیاسی و ریکخراوه کومه لایه تیه کان بهده رده کهویت.

## **باسی دووهم** سهرهه *ندانی حزبی سیاسی*

۱- بی گومان حزبی سیاسی وهك قهوارهیه کی کوّمه لایه تی دهکهویّت و ژیر کاریگهری ژینگهو به و ناوهنده کوّمه لایه تیادا سهری هه لاداوه و لهبواری باراسته ی جیاوازدا حرب بو ماوهیه کی دوورو دریّر له تهمه نیدا دیلی ئه و کارتیکردنانه دهمینیّتهوه، به لام نهو راستیه روّلی گورانکاری حرب دوورناخاته وه لهسهر ئاستی کوّمه لایه تی و سیاسی.

دیارده ی حزبه سیاسه کان به چه مکه هاو چه رخیه که ی و پیشه که ی پره له و رووداو به سه رهاتانه ی دهر ئه نجامی ئه و په ره پیدان و گورانانه ن که گوزارشت له بر رووتنه و شورشه میللیه کان ده که ن و به ره نگارییه کومه لایه تیه کان و په ره پیدانه هزرییه کان ده نوینن که به گشتی بنه ما میژووییه کانی پیکدیننی و زمینه ی کومه لایه تی و که ش و هه وای سیاسی له بار ناماده ده که ن بو سه رهه لادانی ئه و دیار ده یه ، له وانه : (۳)

- - دامهزراندني دهولهتي نيشتماني.
    - شورشی گهورهی پیشهسازی.

پهيدابووني ئايديۆلۆژيا گهورهكان (ليبرالى – سوسيالستي).

- بهرپابوونی شورشه گهورهکان، شورشی فهرهنسی، شورشی ئهمهریکی، شورشی کومونیستی.

۲- لهنێوان توێژهران رێککهوتنێك ههیه لهسهر ئهوهی که حزبه سیاسیهکان به چهمکه نوێیهکهی دیاردهیهکی تازهیه لهسهدهی نوٚزدهدا دهستی پێکرد، سهر ههندان و دروست بوونیان دوو شێوازی وهرگرتووه.

يەكەم //

## حزبه كانى ييكهاتهى ناو يهرلهمان.

میّژوو باس لهسهر ههلّدانی حزبه سیاسیهکان دهکات ههلگری خسلهته نویّیهکان کهبههوّی بهش بهش بوونی پهرلهمان بووه بهچهند گروپ و بهشیّکی سیاسی، بهکاریگهری فاکتهری ئایدیوّلوّژی یان ویستی بهرگریکردن لهبهرژهوهندییه پیشهیی یاخود ههریّمایهتیهکان.

رەنگە ويستى بەرگريكردن لەبەرژەوەندىيە ھەريۆمايەتيەكان، ھۆكارى بنچينەيى بىنت لەدروست بوونى گروپەكانى ناوپەرلەمانى فەرەنساوى، بەلام ھەر زوو بۆ ئەو گروپە پەرلەمانيانە دەركەوت كەيەك دەنگى و گربوونەوەيان تەنھا بىريتى نيە لەباس كردنى بابەتە ھەريۆمايەتيەكان، بەلكو لەوە تىپەر دەبىت بۆ ئەوەى بابەتە سياسيەگشتيەكان و كىشە نىشتمانيەكان بگرىت خۆى بۆيە لەھەولى ئەوەدا بوون كە نوينەرانى ناوچەكانى تىرىش بىز لاى خۆيان راكىش بكەن و

سەرەراى فاكتەرە ھەريىمايەتى و ئايديوللاژياييەكان، فاكتەرى بەرۋەوەندى رولى رولى خوى بىنى لەپيكەينانى گروپەكانى ناو پەرلەمان، وەك دروست بوونى چەنددىسىتەيەك لەسلەر بنىچىنەى سامندىكايى كە ئامانجەكلەي پاريزگارىكردنلە

لەبەرژەوەندى ئەنىدامانى و كاركردن بىۆ دووبارە ھەڵبژاردنىەوەيان، بەتايبەتى لەو جۆرە سىستمانەى ھەلبژاردن پۆويستى بەھەولۆكى بەكۆمەلدايە.

دروست بوونی حزبه سیاسیه کان پشت به ستونه بووه ته نها له سهر دابه ش بوونی په رله مان بو چه ند کومه ل و به شیک به لکو پشت به ستوو بووه به پیکه ینانی ئه نجومه ن و لیژنه کانی هه لبژاردن، ئه و ئه نجووه مه ن و لیژنانه ی که پیکها توون بو ناساندنی پالیّوراوان به ده نگده ران و هه ولدان بو کارتیّکردنیان.

بهم شیّوازه حزبه سیاسیهکان لهئینگلترا پیّکهاتوون، لهسالّی (۱۲۸۰ز) لهناو پهرلهمانی بهریتانیا بهشیّك پیّکهات لهبازرگان و پیشه سازو تهکنوقرات و بورژوازییهکان بهگشتی که چینیّکی کراوهو پیّشکهوتوو بوون و کهوتنه لایهك و پیّیان دهوترا (ویگ) لهبهرامبهردا چینیّکی تر پیّکهات له دهرهبهگ و مولکدارو پیاوانی ئایینی که بهرگری و پاریّزگاریان لهداب و نهریتی رهسهنی ولات دهکردن و پیّیان دهوترا (توّری) که لهدوای چاکسازییهکانی (۱۸۳۰ – ۱۸۸۶) ههر دوو حزبی لیبرال (ئازادیخوازان) و پاریّزگارانی لیّ پیّکهات. (۶)

لهكتيبي - موسوعه علم الاجتماع - داهاتووه: (٥)

تاسالی (۱۸۵۰)ز لههیچ ولاتیک بهو ماناو پیناسهی ئیستا حزبایهتی نهبووه، بهلام دهستهو یانهو کوبوونهوه ههبووه.

لیرهدا مهبهست لهو حزبانهیه کهبه ههول و تیکوشانی کومه نه فیکرییهکان و یانه میللی و سهندیکا کریکاریهکان و جوری تر پیکهاتوون لهدهرهوهی پهرلهمان، به لام پیویست دهکات که سهرنجی نهوه بدهین جیاوازییهکانی نیوان شهو حزبانه کی لهناو پهرلهمان دروست بوونه و نهوانی لهدهرهوه بوون

<sup>//</sup> **pogga** 

حزبه سیاسیهکانی پیکهاتهی دهرهومی پهرلهمان

یهکلاکهرهوه نیه، به لکو ئهوه ههولاانیکه بو روونکردنهوه لایهنی زال بوو لهپیکهاتنی ئهو حزبه، چونکه تیکهلاو بوونی ههردوو شیوازهکه زاله، ههروهها دهبی لهوه ئاگاداربین که ناکریت بووتریت ئهم حزبانه تهنها پیکهاته ناو پهرلهمانن یاخود ئهوانی تر پیکهاته دهرهوه پهرلهمانن بهپیی ئهم بینکهان یا بنجینه یه جهندین حزبی سیاسی پیکهات که سهندیکای کریکاران رولیان بنجینه یه مهندوه لهدروست بوونیان بو ئهوه ههلبژاردنی نوینهرهکانیان لهپهرلهمان مسؤگهر بنت.

ههروهها به همول و تیکوشانی کومه نمی همرهوه زی و کشتوکالیه کان چهندین حزبی جوتیاری دامه زرا، شایانی باسه کومه نه هزرییه کان و یه کیتیه کریکاریه کان کاریگه ری گهوره یان همبووه نه دهر که و تنی حزبه چهپ رهوه کان نماوه ی سهده ی نوز ده دا نه نه و رویا.

كۆمەلەنھىنىيەكان يەك لەگەورەترىن فاكتەرە دەرەكيەكانە لەپىكھاتنى حزبە سىاسىيەكان، زۆر جار ھەنىدى كۆمەللە بەنھىنى كاردەكەن و لەھەولى ئەوەدان كەمۆلەتى فەرمىان بى بدرىت و باشان بوونەتە حزبى سىاسى.

نموونهی ئهو کۆمهلانه گروپهکانی بهرههلستکاری لهماوهی جهنگی جیهانی دووهم لهنهوروپا، وهك بزووتنهوهی كۆماری میللی لهفهرهنسا، حزبی دیموكراسی مهسیحی لهئیتالیا.

ليْرهدا دهبى روْلَى كوّمه لهو ريْكخراوه ئابوورييه گهورهكان پشت گوى نهخهين لهدامهزراندنى چهند حزبيّكى راسترهو وهك (بانكهكان، پروّژه ئابوريهكان، سمنديكاكان).

(موریس دفریجیه) لهکتیّبهکهی (حزبه سیاسهکان) ئاماژه بوّ روّنی ئهنجومهن و کوّمهنهکان دهکات دهرهومی پهرلهمان، ئهو کوّمهنهو

ئەنجومەنانە بنكەى بنچىنەيى پىك دەھىنن بۆ دروستبوونى حزبه سياسىمكان لەئەوروپا، لەو رىكخراوانە: (٦)

- ۱- سهندیکای کریکاران و کومهلهی جوتیاران.
  - ۲- کۆمەللەی رۆشنبیری و هزری.
    - ۳- رێکخراوی خوێندکاران.
    - ٤- كليسهو تبيهئاينيهكان.
  - ٥- كۆمەللەي جەنگاوەرە دىرىنەكان.
    - ٦- كۆمەلە نهنىيەكان.

## ئاكاره جیاوازهكانی نیّوان حزبهكانی پیّكهاتهی ناو پهرلهمان و حزبهكانی ییّكهاتهی دهرهوهی پهرلهمان: (۷)

- ۱- **ئامانج:** حزبه پهرلهمانيهكان بهههموو شيوهيهك لهههولى گهيشتن يان مانهوهن لهپهرلهماندا، بهلام حزبهكانى تر ئامانجهكانيان دوورتره.
- ۲- ناوهندیتی زیاتر بیاده دهکهن لهوانی تر.
- ۳- ریکخستن و دیسیلینهوه زیاتر توندترن تا ئهوانی تر .
- ٤- رول نوینه رایده تی اله په راسه مان: نوین مرانی حزب ه په راه مانیده کان پیگه ی سه رکر دایده تیان همیده اسه ناوه ندییه.

#### حزبه کریکارییه کان: (۸)

ئهم حزبانه سهرهتای دامهزراندنیان لهولاتانی ئهوروپای روّژ ئاواو ولاتهیه کگرتووهکانی ئهمهریکا دهگهریّتهوه بو سالانی بیست و سییهکانی سهدهی نوّزدهدا.

به لام حزبی توندو توّل نهبوونه، ژمارهی ئهندامانیان کهم بوونه و زوّری نهده خایاند هه لاده و هشانه وه.

حزبی (تشارت)ییهکان که لهئینگلترا دامهزرا لهسهرهتای چلهکانی سهدهی نوّزدهدا کاریگهری قولی لهمیّژووی بزوونهوهی کریّکاری جیّهیّشتووه ژمارهیهکی زوّری ئهندامی ههبووه (نزیکهی ۵۰ ههزار)، بهلام لهرووی ریّکخستنهوه لاواز بووه، ههروهها ئهندامانی بیرو باوهرو هزرییان روون نهبووه.

چەندىن بزووتنەوەى شۆرشگىرى جەماوەرى لەولاتانى ئەوروپا سەرى ھەلداوە، وەك (بزووتنەوەى يەعقوبىمكان) و پلانكىمكان) لە ولاتى فەرەنسا، ھەروەھا كۆمەللەى (خەلوزفرۇشان) لەئىتاليا و (مىلليەكان) لەولاتى روسيا.

حزبه کریکارییهکان لهئهنجامی تیکه لبوونی بزووتنهوهیهکی خورسکی کریکاران بهسوسیالستی زانستیانه سهریان هه لداوه، ئه و حزبانه لههه ولی بالاو کردنه وه کبیروباوه وی سوسیالستی و گهشه پیدانی گیانی یه کریزی و پهروه رده و هوشیاری بوونه لهناو کریکاران.

کوّمه لهی کوّمونیسته کان (۱۸۵۷ – ۱۸۵۲) که له لایه ن مارکس و نه نجلز دروست کرا یه کهم ریّکخراوی کریّکاری بووه، نامانجی ریّکخستنی کریّکاران و به دهست گرتنی ده سه لات بووه.

حزبه کریکارییه کان (مارکس - لینینی ) جیاوازن له هموو حزبه کریکارییه کانی تر لهرووی ئاشکرایی ئامانج و شیوازی کارکردن و ریکخستن.

#### حزبهكان لهولاته يهكگرتووهكاني نهمريكا: (٩)

روّشنبیری و کهلتووری سیاسی ئهمریکی، کاریگهری گهورهی لهسهر چهسپاندنی سیستمی حزبایهتی و فره حزبی لهو ولاتهدا ههبووه دیاره لهرووی میّژووییهوه دروستبوونی گروپی حزبی دهگهریّتهوه بو دوای دروستبوونی کونگریسی ئهمهریکی و یهکگرتنی ویلایهتهکان، لهو سهردهمهدا دووای نووسینهوهی دهستوور و ههلبژاردنی (جوّرج واشنتوّن) وهك یهکهمین سهروّك بو نهمهریکا لهنیّوان سالانی (۱۷۸۹ — ۱۷۹۷) ههر زوو ململانی و دووبهرهکی دهستی پیّکرد.

به شیک پشتیوانی دروستبوونی دهو نه تیکی یه کگرتووی ناوه ندی به هیزیان دهکرد نه در سهر کردایه تی از هاملتون).

لهبهرامبهردا (تۆماس جیفرسون) سهرکردهیهکی دیموکرات خواز بوو، لهگهلا دروستکردنی دهولهتیکی فیدرالی بوو که ویلایهتهکان سهربهخوّیی خوّیان لهدهست نهدهن و تاکهکانیشی ئازادبن ودژی سهرکوتکردن و زوّر داری بوو.

دهکریّت بووتریّت هـهر لـهکوّنگرهی دارشـتنی دهسـتورهوه گروپـی حزبـی لمئهمریکادا سهری ههلدا، (جوّرج واشنتوّن) کهبهیهکیّ لهپیادهکارانی سیاسهتی فیدرالیخوازهکان ناسرابوو که چی لهدهست نیشانکردن و ههلبژاردنیدا بوونی فیدرالیخوازو دیمـوکراتی — کوّمـاریخواز (کهجیفرسـون سـهرکردایهتی) دهکـرد بهههند وهرنهگیرا، ههرلهبهر ئهوهش بوو بهکوّی دهنگ کرایه سهروّك بهلام له دوای ههلبـژاردنی ئـهم پیاوه بهسـهروّك لهسـهر ئاسـتی حزبی، ژیانی سیاسی لمئهمهریکا گهشهی زیاتری بهخوّوه بینی، چونکه ململانیّی هـزری و کرداری (جیفرسـون)ی دیموکراتیخـوازو (هـاملتون)ی فیـدرالیخواز بـههیّزتربوون و بهتهواوی لـه ژیانی سیاسیدا رهنگی دایهوه لهبـهر ئـهوهی ویلایهتـهکانی باکور بهنفوزی فیدرالیخوازهکان دهناسران زیاتر بوون و بههیّز تـر بـوون لهدوای خو

پالاُوتنـهوهی (واشـنتوّن) بـوّ سـهروٚکایهتی کهسـێکی تـری فیـدرالیخواز بـهناوی (جون ئادهمز) لهنێوان سالانی (۱۷۹۷ – ۱۸۰۱) ههلبژێردرا.

(چون ئادەمز) وەك درێژەپێدەرێكى سياسەتەكانى واشىنتۆن بەردەوام بوو لەسلەرۆكايەتىكردن و گرينگى زۆرى بەسياسەتەكانى دەرەوە دەداو خواسىت و ويستى خەڭك و جەماوەرى لەناو خۆدا فەرامۆش كرد كە ئەمەش بووە مايەى دروسىتكردنى كەلێنێكى گەورە لەسلەر ئاسىتى ناوخۆى و بەئاسانى لەلايلەن جيفرسونەوە توانرا بقۆزرێنلەوە، ئەوەبوو لەرێگاى كۆكردنلەوەى دەنگى جوتياران وردە بورژواو بازرگانەكانلەوە لەھەلبژاردنلەكانى ساڭى (١٨٠٠)دا توانى جۆلەوى دەسلەت و بەملەش تاساڭى (١٨٠٩)دا توانى مايەوە، بەم شێوەيە ژيانى حزبايلەتى لەئەملەرىكادا رێچكەى گرت و بەردەوام بوو، ھەر دوو حزبى سەرەكى لەئەملەرىكا لەو بەروارانە دامەزران:

- ۱ـ حزبی دیموکرات سالی ۱۷۳۹ .
- ۲۔ حزبی کوماری خواز سالی ۱۸۵۵۶

### ميْژُووي سەرھەلدانى حزب لەولاتانى جيهانى سييهم :

سهرمرای جیاوازی لهبارودو خی سیاسی و کومه لایه تی و جوراو جوری ناست و پلهی پهره پیدان و جیاوازی لهو قوناغه میژووییانه ی که نه و و لاتانه پییدا تیپه پهرونه، به لام لیر ده اخالیکی هاوبه ش و لهیه کچوو ههیه لهناست دیارده ی سهرهه لدانی حزبه سیاسیه کان له پووی ئه رك و روّل و نه و نامانجانه ی چاوه روان ده کریّت لیّیان، ههموو نه وانه گوزار شت له چهند ناکاریّکی هاوبه ش ده که نامانیوان نه و و لاتانه لهمامه له کردن له گه ل نهم دیارده یه: (۱۰)

- ۱) درهکهوتنی حزبهسیاسیهکان لهپیویستیه سیاسی و کومهلایهتیهکانه، ههلقولاوی پهرهپیدان و دهرئهنجامی تایبهتمهندییهکانی ناو ئهو کومهلگایانه سهپاندوویهتی، ههروهك لهكومهلگه سهقامگیرهکاندا روویداوه، لهم ولاتانه وهك کاردانهوهیهك بووه دژ بهو دوخه داگیرکارییه و دهست روییه فراوانهی بیانی کهولاتانی جیهانی سییهم ملکهچی بوونه.
- ۲) دروست بوونی حزبه سیاسیه کان لهو لاتانی جیهانی سیّیه م لهئه نجامی بریاردان له سهرمافی ده نگدانی گشتی و فراوان بوونی بواری ده نگدان نه بووه له ریّگای گروپ و لیژنه په رله مانیه کانه و ه، به لکو به پیّچه وانه ئه وه لهگرینگترین ئامانجه کانی دروست بوونی حزبه سیاسیه کاندایه.
- ۳) دەركەوتنى حزبە سياسيەكان لەولاتانى رۆژئاوا، لەگەل فراوان بوونى بەشــدارى كردنــى سياسـيەنەو مـافى دەنگــدانى گــشتيەوە لەھەلبژاردنــه پەرلەمانيەكانــەوە هـاتووە، ئامـانج لـەپێكهێنانى حــزب بـەكورتى ئـامرازێكى نەوونەييە بۆ راپەراندنى ئەو ئەركە.

به لام نامانج لهدروست بوونی حزبی سیاسی لهجیهانی سیّیهم به شیّوهیه کی گشتی، خهباتکردنه لهپیّناو کوّتایی هیّنان بهباری داگیرکاری بیانی و بهدی هیّنانی سهروهری سهربه خوّیی نیشتمانی و دروست کردنی دهولهت و داکوّکی کردنه لهسهر ناسنامه ی نهته وایه تی.

## ٤) ناكارهكاني سهرهه للداني حزبه سياسيه كان له و لا تاني جيهاني سييهم:

أ) بهزوری حزبه سیاسیه کان لهجیهانی سییه مدا بوونی به رنامه و پروژه ی سیاسی و ئابووری و کومه لایه تی روون لهده ست ده دات، له کاتیکدا ئهم مهرجه لای حزبه سیاسیه روژ ئاواییه کان کاریکی به لگهنه ویسته، هویه که ش بو سه رقال بوونیان ده گهریته وه به خه بات له پیناو ئازادی و سهربه خویی نیشتمانی.

ب) چەمكى حزب لەولاتانى جيهانى سێيەم ھەمان ئاماژەو ماناى حزبى نەبووە لەرووى ستراكتورو ئەرك و توخمەكانى تىرى كە چەمكى حىزب لەولاتانى رۆژ ئاوا ھەيەتى، بۆيە ناولێنانى كۆمەل و گروپە مىللىەكان بەووشەى حىزب لەراستىدا وەك شتێكى فۆرمى مايەوە.

- ج) ناكرى رۆلى دەسەلاتدارىيە ئىستعماريەكان لەبىربكەين لەدورسىتكردنى چەندىن حزبى سياسى سەربەخۆى ئەنجامدانى چەند رۆلىنىك كەپىيان سىيراوە.
- ۵) حزبه سیاسیهکان لهولاتانی جیهانی سیّیهم بهرهو رووی رهخنه گرتنی
   زور بوونه ته ها له دهکریّت شهو رهخنانه لهسی تهوهردا
   کونکه بنهوه :
- أ) ئەو حزبانە جۆريك شيواويان پيوه دياره جياوازه بەشيوەيەك لەشيوەكان
   لەماناى راستەقىنەى حزب.
- ب) ئەو حزبانە تەمەن كورتن، لەبەر ئەوەى بوونيان بەستراوەتەوە بەركێكى دياريكراو.
- ج) ئــهو حزبانــه لاوازن، لــهرووى ئايدۆلۆژييــهوه بــێ توانــان، رێػخــستنيان يوچهله.
- ۲) حزبه سیاسیه کان له و لاتانی عهره بی له کوتایی سهده ی نــوزده دا ســه ریان
   هه لداوه بو نموونه (۱۱)
- i) یه کسه م حسرب لسه و لاتی میسر دامسه زرا له سسالی (۱۸۸۱) کسه شهویش حزبی نیشتمانیه به سهر کردایه تی (احمد عرابی)، له نامانجه گرینگه کانی زرگاربوون له دهسه لاتداری بیانی و دامه زراندنی حکومه تیکی دهستووری.
- ب) لهولاتی تونس حزبی (تونس الفتاة) دامهزرا لهسالی (۱۹۰۷)، بانگهوازی بـۆ سەربەخۆیی دەكرد.

- ج) لمعیّراق دامهزراندنی حزبی سیاسی ریّگای پی نهدهدرا بهپیّی یاساکانی دهولهتی عوسمانی، پاش دامهزراندنی حزبی (اتحادو ترقی) سالّی (۱۹۰۸) له ولاتی تورکیا، لقیّکی ئهو حزبه لهعیّراق دروست بوو، لهسالّی (۱۹۱۱) حزبیّکی تر لهتورکیا پیّکهات لهژیّر ناوی (الحزب الحر المعتدل) لقیّکی ئهو حزبهش لهبغداد پیّکهات.
- ۷) له ولاتانی ئاسیا، حزبی (کونگرهی) هیندی بهدهرکهوت لهکوتایی
   سهدهی (۱۹) ههروهها لهولاتانی چین حزبی (کومینتانگ) دروست بوو.

#### ۸) سهر هه لدانی ریکخراوی سیاسی له کوردستان: (۱۲)

حزب و ریّکخراوه سیاسیهکان لهکوردستاندا بهرههمی پروّسهیهکی یهکگرتن و کار له یهککردنی سیاسیانهی ریّکخراوو کوّمهلهو حزبه کوردییهکان بوون لهماوهی میّژووی نویّی کورددا.

ههر لهسهرهتای سهدهی بیستهمدا چهندین کوّمهلهو ریّکخراوو یانهی روّشنبیری و کوّمهلاّیهتی و سیاسی لهکوردستان ییّکهاتوون.

لهکوردستانی (تورکیا) باکور یهکهم کوّمه له دریّرناوی (یهکیّتی و بالا بوون) دامهزرا لهمانگی مایسی ۱۸۸۹ز، بهبهشداریکردنی کوردهکان له دامهزراندنی.

لهکوردستانی (عیّراق) باشور لهمانگی تمووزی سالی ۱۹۳۲ کوّمهلهیه کی نهیّنی لهژیّر ناوی (کوّمهلهی کوردستان) لهشاری سلیّمانی دامهزرا به سهروّکایهتی (مستهفا پاشای یاملکی) لهو قوّناغهدا ئامانجی کوّمهل پشتگیریکردنی شیّخ محمود بووه.

لـهئێران لـهماوهی شوٚرشـی دهسـتووری، لیژنهیـهك لهشـاری مـههاباد پێکهات لهژێرناوی (لیژنهی بهرگریکردن لهدهستوور). لـهكۆتايى سـيهكانى سـهدەى بيـستهم لهكوردسـتانى (ئێـران) رۆژ هـهڵات رێكخراوێك لهژێرناوى (حزبى ئازاديخوازانى كوردستان) دامهزرا به سهرۆكايهتى دكتور عزيز زهندى.

بهم جوّره حزب و ریّکخراوه سیاسیهکان لهگهل پهره پیّدانی کوّمهلگه و گوّرانی قوّناغهکان پهرهیان سهندو حزبی سیاسی نوی دروست بووه.

#### تيۆرەكانى دەركەوتنى حزبه سياسيەكان.

گرینگترین ئەو تیۆرانەى كە لەرەچەلەكى حزبە سیاسیەكان دەكۆڭنەوە بىریتین لە : (۱۳)

#### ۱- تيۆرى بونياد گەرايى:

ئهم تیوره لهژیر روشنایی بونیادی کومهاگا بهدوای رهچهانکی حزبه سیاسیهکان دهگهریّت، ههندی مهسهاهی وهك ریّبازهکانی ئابووری و ریّنز بهندی چینهکان بهبزویّنه دی سهرهکی گهشهکردنی بزووتنهوه حزبیهکان و پیشکهوتنیان دهزانیّت.

#### ۲- تيۆرەكانى رېكخستن:

ئەم تىۆرە لەرەچەلەك و سەرھەلدانى حزبەكان دەكۆلىّتەوە لەچوار چىيوەى رىكخستندا.

#### ۳- تیۆرى كۆمەنناسى و سایكۆنۆژى:

ئهم تیۆره لهگۆرانه کۆمهلایهتی و سایکۆلۆژییهکان و ئهو رۆلهی له دهرکهوتن و گهشهسهندنی ئهم بزووتنهوانه دهیبینن دهدویّت.

## بەكورتى :

توێژینهوهکان لهدیدگای جوٚراو جوٚرهوه باس لهچوار تێروانینی جیاواز دهکهن بسو سهرچاوهی ئهم حزبانه، ههریهکهیان دهتوانی بهشینك لهپروٚسهی دروستبوونی حزبه سیاسیهکان ئاشکرا بکات، ئهم بوٚ چوونانه بریتین له: (۱۶) تێروانینی دهزگا گهرا

بهردی بناغهی ئهم بو چوونه لهلایهن (موریس دوفرجیه) دانراوه، که ده لی یه که مربی به مربی سیاسی لهروژ ئاوادا لهناو ئهنجومهنهکانی یاسا داناندا و لهدهرئه نجامی سروشتی بهگشتی بوونی مافی دهنگدان و بههیز بوونی پهرلهمانهکانی دروست بوون.

#### ٢) تيروانيني ميروويي:

لهسهر پیکدادان و ناکوکیه میژووییهکان لهرهوتی گهشهکردنی سیاسی کوّمهلگا جوّراو جوّرهکان بنیات نراوه.

#### ٣) تيروانيني گهشه خواز:

ئــهم بۆچـوونه پێــی وایــه حزبــه سیاســیهکان زادهی پروٚســهی نوێگــهرایین و لهههناوی گهشهی نوێگهرایدا سهریان ههلداوه .

#### ٤- تێروانيني كاركرد گهرايان؛

ئهم بۆچوونه دەنى ئهو دەزگايانهى لهناو كۆمەنگهدا بوون، تواناى ئەنجامدانى كاركرده نويكانيان نەبووه، حزبه سياسيهكان لهرەوتيكى سروشتى بۆ وەلام دانهوهى ئهم ييداويستيانه دروست بوون.

## **باسی سیّیهم** چهمك و ییّناسهی حزبی سیاسی

آ) کۆمەلناسـه کلاسـیکیهکان مهبهسـتیان لـهزاراوهی – ریکخـراو – کۆمهاگـه گهورهکان بووه، ئهو بۆ چوونه تایبهت بـووه بهتویّژینـهوهکانیان، پاشان هـهموو گـروپ و کۆمهاــه کۆمهالایهتیــهکان کهوتۆتــه بازنــهی بــۆ چــوونهکانیان بهرهچاوکردنی جیاوازی قهبارهیان. (۱۷)

(ئۆگست كۆنىت) پيناسەى ريكخراو دەكات بەوەى جۆريك لەريككەوتنى كۆمەلايەتى گشتيە، باوەرى وابووە كە ھيزى حكومەت لەريكخراوە كۆمەلايەتيە جۆراو جۆرەكانەوەيە.

(هربرت سبنسر) زاراوهی ریکخراوی کوّمهلایهتی بهکار دیّنی لهکتیّبهکهی (بنهماکانی کوّمهلایه که کنی به کانی این سیستمهکانی کوّمهلگه، وهك پهیوهندی سیستمی سیاسی بهسیستمی نابووری و ناینی ...

(ئەمىل دوركەھايم) لەكتىبەكەى (خۆكوشىن) زاراومى رىكخىراوى كۆمەلايەتى بەكاردىنى بەمەبەسىتى (تەواوكارى كۆمەلايەتى لەنىنوان بەشەكانى كۆمەلگەو ياسادا كە رىككەوتنى كۆمەلگە لەسەر شىنوازى دىارىكراوى بەھاو رەوشىتەكان دىارى دەكات.

به لام به کار هینانی سهرده میانه بو ریکخراوی کومه لایه تی له وه تیپه نابیت که ته واو کاری به شه کانی کومه ل بگریته وه، چهند بیت قه بارهیان.

ب) چهمکی حرب لای به شیکی زوّری نووسه رو تویّره وه روّژناواییه کان به ستراوه ته به دیموکراسیه و دهسه لاتی په رله مان به پیّی بو چوونی لیبرالی بو حزب و تیّکرای ئورگانه سیاسیه کان له کوّمه لگهدا.

ئهو حزبهی متمانهی جهماوهر بهدهس بیّنیّت و دهنگه کانیان وهربگریّت و دهسهلاّت بهدهس بگریّت بهدهسهلاّتداری شهرعی دادهنریّت. (۱۲)

شیرکردنهوهی چهمکی حزب لهدیدی ئهو نووسهرو تویّژهرانهی که ئایدیوّلوّژیا دهکهنه سهر چاوه بوّ روّل و فهرمانی حزبه سیاسیهکان بواری تری ههیه.

چەمكى حزب لاى حزب و رێكخراوه كۆمونىستەكان بريتىيە لەپێشرەوى چىنە زەحمەتكێـشەكان كەھـمولى لـەناو بردنـى چەوسـاندنەوە دەدات بــه هـمووشێوەكانى.

ههندی لهتویّژهرانی بابهتی حزب لای بزووتنهوه ئیسلامیهکان، چهمکی حزب دمبهستنهوه بهئایین بهو ههنده که ئیسلام کوّکهرهوهی هاوبهشه لهنیّوان ههموو ئهوانی پهیوهندییان پیّوهی ههیه بهههموو نهتهوهو چین و رهگهزهکان. بوّیه چهمکی حزب ههر لهسهرهتای بلاو بوونهوهی دیاردهی حزبه سیاسیهکانی وهك یهك لهپیّکهاتهکاراکانی سیستمه سیاسیهکان لهسهدهی نوّزدهوه تا ئهمروّ زنجیرهیهك گورانی گهورهو فراوانی بهسهردا هاتووهو بهتایبهتی ههر لهسهرهتای سهدهی بیستهمهوه که جیهان بهرهو رووی بلاو بوونهوهی ریّکخراوو حزبه سوسیالستیهکان بوّتهوه، ههروهها دروست بوونی حزب و ریّکخراوه رزگاری خوازی نیشتمانیهکان لهولاتانی جیهانی سیّیهم.

پیناسه کردنی حزب پشت بهروزگاری پیویست دهبهستیت، همر روزگاریک پیناسهی تایبهتی ههیه بو زاراوهی حزب و چهمکی حزب.

ج) پێناسهکان بو حزب سیاسی جوٚراو جوٚرو زوٚرن، دهکرێت چهند تهوهرێکی سهرهکی دیاری بکرێت کهلهماوهیدا پێناسهی حزبی سیاسی بدوٚزرێتهوه.

#### ۱- تهوهری هزری لیرانی: (۱۷)

ئهم هزره بایهخ بهلایهنی کرداری یان ئامانجی کۆتایی پرۆسهی سیاسی دهدات که حزب پینی هه لاهسینت، بهرنامه ی سیاسی حزب رۆلیکی گرینگ دهگیریت لهقوناغی دامهزراندنی، چونکه کار بو هینانهدی گونجاندن دهکات لهنیوان کومه له کهسانیکی جیاواز تالایهنه ریکخراوهییه که یهههند وهرده گیریت باشان.

بۆیە شارەزای فەرەنسی (بنیامین کونستانت) پیناسەی حزب دەکات به (کۆمەلله کەسانیک یەك ریبازی سیاسیان ھەیه) .

ههروهها (ئەندریه هوریو) پینناسهی حزب دەکات که (ریکخستنیکی ههمیشهییه لهسهرئاستی نیشتمانی و ناوچهیی دهجولیّت لهپیّناو به دهست هیّنانی پشتگیری میللی، بو ئهوه بگاته دهسهلات بهمهبهستی جیّ بهجیّ کردنی سیاسهتیّکی دیاریکراو).

## ۲- تەوەرى ھزرى سوسيالستى - ماركسى:

ئەم ھزرە چەمكى چىنايەتى بەرز كىردەوە بىق حىزب بە شىيوەيەكى تايبەت، لەبەر ئەوەى پىكھاتەى كۆمەلايەتى حزب و پەيوەستيە ئابورىيەكانى ئەندامانى لەگەل ئەو پلەو پىگانەى بەدەستيان ھىناوە لەناو كۆمەلا جىنگاى گرينگى يىدانە.

بۆیە بەپنى پنناسەى (سلیس) حزب بریتیه له:

کهرتیکی پیشهنگه لهچینیک، رهنگدانهوهی بهرژهوهندییهکانیانه، رابهرایهتیان دهکات بهرهو ئامانجیک (یان ئامانجهکانیان) بهلام لینین باوه ری وایه کهحزب چهمکی پیشهنگی شورشگیرانهی وهرگرتووه (پیشهنگیکی ریکخراو) بویه بایهخ بهخو تهرخانکردنی ئهندام بوکاری شورشگیری و ریکخستن دهدات.

۳- مهبهست لهزاراوهی حرب لهدهق و کهلهپوری ئیسلامی (ههر کومهنیک خواست و کارهکانیان دهربارهی ههر شتیک کو ببیتهوه، مهرج نیه شهو کومهنه سیاسی بیت نامانجی گهیشتن بیت به دهسه لات.

حـزب لـهدهق و کهلـهپوری ئیـسلامی وا پێویـست ناکات کـه کوٚمـهڵێك لهیـهك رێکخستندا بهشداری بکهن و یهك سهرکردایهتیان ههبێت.

به لام لههزری سیاسی سهردهم، مهبه ست له حزب کومه لیّکی ریّک خراو یه ك نامانج و یه ك هزرو یه ك ریّک خستن کوّیان ده کاته وه.

- د) چەند پێناسەيەكى جۆراو جۆر بۆ حزبى سياسى، لەچەند سەرچاوەيەكى
   جياوازەوە:
- ۱) حزب بریتیه له و به شه ی زیاتر کاراو ریّکخراوه له چینیّك یان تویّد یّك حزب بریتیه له و به سیاسیه کان بوونیان به سیر اوه ته و به دابه ش بوونی کوّمه لگه به چهند چینیّك و نه گونجاندنی ئه و چینانه لهنیّوان خوّیاندا لهبه ر چهندین هوّکاری جیاواز لهبه رژه وهندییه کانی چین و نه و گروپانه ی کوّمه لگه ی لیّ پیّك دیّت.
- حزبه سیاسیهکان گرینگترین ئامرازی ئهو چینانهن که بهکاریان دههیّنی له خهباتدا لهپیّناو بهرژهوهندییهکانیان (۱۸).
- ۲) رێػڂستنێػه كۆمهڵه كهسانێك دهگرێته خوٚى، ههڵگرى ههمان ديدگاى سياسين كار بوٚ ئهوه دهكهن بيروباوهرهكانيان بخهنه جێگاى جێ بهجێكردن، بهكاركردن لهيهك كاتدا بو كوكردنهوهى گهورهترين ژمارهى هاولاتيان لهريزهكانيان بو بهدهسگرتنى يان بهلاى كهم كارتێكردن لهبڕيارهكانى دهسهلات. (۱۹)
- ۳) حزبی سیاسی : بهمانای دهسته و گروپ و هاو ریّباز هاتووه، بهریّکخراویّکی سیاسی دهگوتری که ژمارهیه خهانگی هاو بیرو هاو ئامانچ تیّیدا کوّدهبنهوه بیمباس و چالاکی لهکوّمه لله ههولی گهیشتن بهئامانچیّك دهدهن که چاکسازی کوّمه لگای بهدوواوه بیّت (۲۰)

## **باسی چوارهم** یۆئین کردن*ی ح*زبه سیاسیهکان

دەربارەى پۆلىن كردنى حزبه سياسيەكان لاى توێژەران جۆرە ئاڵۆزىيەك ھەيە، يەك جۆر پۆلىن كردن نيە بەھۆى جياوازى لەپێوەرەكان و جياوازى بىرو بۆ جوونەكان.

ليّر مدا دمكريّت چهند ويّنهيهكي بهر چاوي له ئهو پوّلين كردنانه باس بكهين : `

#### يەكەم //

(۲۱) دکتور صالح جواد و علی غالب، پشتیان بهدوو پیّوهری سهرهکی بهستووه له پیّوهری سهرهکی بهستووه له پیّوهرهش بریتین له : پیّکهاتهی ناو خویی حزب، رهگهزه بنچینهییهکانی حزب وهك (پیّکهاتهی کوّمهلایهتی، ئایدیوّلژیا، ئامانجهسیاسیهکان).

بهپێي پێومري يهكهم، حزبهكان پوٚلين دهكرێته سهر:

- ١- حزبه سياسيه نا ناوهندييهكان، (حزبه ليبرالهكان لهئهوروپا)
- ٢-حزبه سياسيه ناوهندييهكان. (حزبه ئايديۆلۆژييه كۆمونيستهكان)
- ۳-ئهو حزبانهی پشت به پهیوهندییه ستوونیه ناو خوّییهکان دهبهستن وهك (حزبه فاشیزمهکان).

بهلام بهپێي پێومري دووهم حزبه سياسيهكان پوٚلين دهكرێنه سهر:

- ۱- لهرووی پیکهاتهی کومه لایه تیهوه (بورژوازی، کریکاری حوتباری).
- ۲- لهرووی ئایدیولوژیاو ئامانجه سیاسیهکان (حزبه رادیکالیه فاشیهکان، حزبه بورژوازییه لیبرالیهکان، حزبه سوسیالهتی دیموکراسی، حزیه مارکسهکان).
- ۳- لەرووى فەرمان و پێگەى لەسىستى سىاسى، حزبە دەسەلاتدارەكان، حزبە ئۆپۆزسىۆنەكان.
- له رووی پیکهاته ی ناوخویی (ئه و حزبانه ی مـورکیکی سـهربازیان هـهلگرتوو،
   حزبه ئوتوکراسیهکان، حزبه دیموکراسیهکان).

#### دووهم//

لهکتیّبی - کوّمه آناسی سیاسی — پاش تویّژینهوهیه کی ورد لهماوه ی پهیوهندی کارهکه به پروّسه ی هه آبژاردنه وه و، دهکریّت حزبه سیاسیه کان پوّلین بکریّنه سهر : حزبه کارگیّرییه کان و حزبه ئوّپوّزسیونه کان.

۱) حزبه کارگیرییهکان : (۲۲)

ئهو حزبانهی نزیکن لهدهسه لات، به و واتایه ی ئاماده کراون تاراده یه و به پنی گورانه دیموکراسیه کان که زورینه پنگ بهنن یا خود بچنه هاو پهیمانیه تیه کی حکومه تیه وه.

کارپیکردنی ئه و حزبانه بو بهرپرسیارییهتیهکانی دهولهت بهوهرگرتنی کاروباره گشتیهکان، کاریگهری بهسهر وتارو ستراتیژییهتیدا دهبیّت بهشیّوهیهکی بهردهوام، ئهگهر ئهو حزبانه پاریّزگاربن یان چاکسازی، یاخود ئاراستهی چهپ یان مام ناوهندی، یان راستیان ههبیّ.

٢) حزبه ئۆپۆزسيونەكان :

ئەو حزبانە كە لەنارەزايى بوونەوە دۆنە بوارى كاركردن، ھەولادەدەن بگەنە دەنگدەران لەكايەى كۆكردنەوەى نارەزاييەكان كەرەنگە زمانە سياسيەكاى جۆرە ھەلچونۆكى پۆوە ديار بۆت.

حزبه كۆمونىستەكان لەرۆژ ئاوادا لەئاست چىنى كرێكارو جوتىاران ئەو رۆڵە دەگێړن.

#### سٽيهم//

شارهزای ناسـراو (مـوریس دوفرجیـه) لهکتیّبهکـهی (دامـهزراوه سیاسـیهکان و یاسایی دهستوری سیستمه سیاسیه گهورهکان) دهربارهی پوّلین کردنـی حزبـهکان دهرباره (۲۳)

لهنێوان دوو جوٚره حزب جياوازييهكى بنچينهيى ههيه، ئهو دوو جوٚره حزبهش حزبى گهوره فهرمانبهران، حزبه جهماوهرييهكان.

#### ۱) حزبی گەورە فەرمانبەران:

بۆ يەكەم جار ئەم جۆرە حزبانە بە درەكەوتن، ئەم پێكەاتەيـە لەلايـەن حزبـە پارێزگارو ليبرالـەكانى ئـﻪو روپاو ئەمـەريكا لەسـﻪدەى نـۆزدەدا باوەرپـان پێكرا حزبى گـﻪورە ڧەرمانبـەران (كاديران) ئامانجيـان كۆكردنـﻪوەى كەسـايەتيەكانە، چەندايەتى لايان گرينگترە لەچۆنايەتى، ئەوانە لەكەسايەتيەكان دەگەرێن لەبەر چەندىن ھۆكارى مادى و مەعنەوى.

پهیکهری ریکخراوهیی ئهو حزبانه پیّك دیّت له ئهنجومهنه ناوچهییهکان بهپیّی سنوری بازنهکانی ههلّبرّاردن.

شان بهشانی حزبه کلاسیکیهکان له و جوّره، حزبی زیاتر مودیّرن پهرهی سهند لهسهدهی بیستهم، وهك حزبی كادیرانی ئهمهریکی كهگوریانی بهسهرداهات،

به کارتیکردنی سیستمه کانی هه لبژاردن، هه روه ها حزبی کریکارانی به ریتانی جوریکی نویی له حزبی کادیران داهینا.

#### ٢) حزبه جهماوهرييهكان :

نموونهی سوسیالستی : حزبی کریکارانی بهریتانیا

نموونهی كۆمۆنىستى : حزبه كۆمۆنىستەكانى رۆژئاوا

نموونهی فاشستی : حزبی فاشیستی ئیتالی و نازی ئهلانی

### چوارهم //

لهداهیّنانهکانی نووسهر (زیکموند نیومهن) حزبهکانی پوّلین کردوّته سهر دوو جوّر : حزبی خاوهن بهرنامه، حزیی بهرژهوهند خواز. (۲۲)

حزبی بهرژهوهند خواز ، بهو حزبانه دهگوتریّت که بهرنامهو رهوشی خوّی بو تهریبوونی و گورانه سیاسی و کومه لایه تیمکانی کومه نگه گوریوه و لهگه ل ههل و مهرجهکانی سهردهم دهیانگونجیّنیّت، ئهو حزبانه بهرنامهی تهواوو دریّر ماوهیان نیه به ئاوردانهوه لهداواکاری شویّن و کات تیدهکوشن که ریّگه چاره بو مهسهله سیاسی و کومه لایه تی و ئابورییهکان بدوزنهوه.

حزبی خاوهن بهرنامه : حزبیّکه خاوهن بهرنامهی دریّرْخایهن و تهواو، ریّگه چارهی بنهرهتی بو کیّشهکانی کوّمهانگه دهخاته روو.

## **باسی پیننجهم** ئهرك و فهرمانی حزبی سیاسی

ئمو بوارو ژینگهیهی، حزبی سیاسی کارو چالاکیهکانی خوّی تیادا ئهنجامدا، ههندی ئمرك و روّلی بهسهردا دهسهپینی، دیاره دروست بوونی خودی حزبی سیاسی لهپیناو ئامانجیّك یان چهند ئامانجیّکدایه، لیّرهدا دوو فاکتهری سهرهکی روّلیان لهدیاریکردنی نهو ئهرك و روّلانه دهبیّت نهوانیش ریّکخستن و ستراکتوری حزبهکهیه.

ئهو ئهرك و روّلانهى حزبى سياسى پێى ههڵدهسێت دهگوٚڕێ بهپێى جياوازى هـهل و مـهرجى سياسـى و ئـابوورى و كوٚمهڵايـهتى هـهر وڵاتێـك و بـهپێى دياريكردنى ئامانجهكان.

## به گشتی ده کریّت ئهو نه رکانه له چه ند خالیّك كورت بكه ینه وه:

۱) کارا کردنی ژیانی سیاسی لهولاتدا و گونجاندن لهنیوان دهسهلات و کومهلانی خمهلانی ناده دهسهلات و کومهلانی خمهلانی، لمهم رووهوه تیموره حزبیمها دهبی کاریگهریان بهسهر سیاسهته گشتیهکاندا ههیی .

#### ۲- ییکهینانی رای گشتی :

حزبه کان ده توانن جهماوه رئاماده و ته یار بکه ن به شداریکردن له پروژه کانی بنیاتنانی و لات، له کومه لگه فرهنه ته وه و فره نایین و که لتور، حزبه کان رای

گشتی و هه لویسته کان دهرباره ی پرسه نیشتمانی و نه ته وه ییه کان دروست بکه ن، به م کاره یان بو چوونی جهماوه ر لهگه ل پروسه سیاسی به یه که وه گری ده ده ن. ۳- ییگه یاندنی کادیری سیاسی:

حسزب و ریکخسراوه سیاسیهکان وه خویندنگایهکن بو پهروهردهکردن و پیگهیاندن و هوشیاری سیاسی کهیهکیکه لهئهرکه بنچینهییهکانی ههر حزبیّك، ئهمهش بهئاماده کردنی کادیرانی حزب کهتواناو لیّهاتوویی هزری و هونهرییان ههیه، بو بهشداریکردن لهکاروباری سیاسی و گشتی ولات.

#### ٤- بهشداريكردن لههينانهدي سهقامگيري سياسي:

حزبه سیاسیهکان لهرپنگای چهند فاکتهریک وهك ئامادهکردن و رهخساندنی ئایدیوّلوّژیا یان بهشداری کردن له پروّسیهی سیاسی یاخود ههر دوولا بهیهکهوه دهتوانن شهرعیهت بو دهولّهت بهیّننهدی، ههروهها لهههولٌ و پیّکهیّنانی هاوپهیمانیهتی نیّوان لایهنه سیاسیهکان.

حـزب رۆلێکـی گـرینگ دهگێـرێ لهبـهڕێوهبردنی ململانـێ سیاسـیهکانی نـاو کوٚمهلگـه بـهجوٚرێك شـێوازی دیموکراسـیانه پێـرهو بکـات و دوور بکهوێتـهوه لهتوندوتیژی.

٥- بهشداريكردن لهپرؤسهى هه لبراردنهكان و دياريكردني يالنوراوان.

یه کهم نهرکه نهسه رحزب و ریخخراوه سیاسیه کان، پیویست ده کات چین و تویزه کانی کومه لگه هان بدرین و رینوینی بکرین بو نهوه ی به شداری ده نگدان بکهن.

#### ٦- فەرمانىكى چاودىرى:

حزبه سیاسیهکان هوّیهکن بو فشار خستنه سهردهسه لات و چاودیّریکردنی رمفتارو شیّوازی بهریّومبردن، بهتایبهتی ههندی کاروباری وه بهریّومبردنی کارگیّری و ئابوری، دیاردهکانی گهندهای، یهیوهندییه دهرهکیهکان.

- ۷۔ ئەركە شاراومكان: (۲۵)
- أ) بهمرۆيى كردنى پهيوهندييه دهروونى و مادييهكان لهنێوان تاك و سيستمى
   سياسى .
  - ب) دابینکردنی پهیوهندییهکانی نیّوان حزب و دامهزراوه ئابورییهکان.
- ج) رِیّگا کردنهوه لهبهردهم چین و تویّرْهکانی کوّمهل ٚ بو به شداریکردن لهکارو چالاکیه سیاسیهکان و بهرهو سیستمی حزبایهتی.
  - د) بهكار هيناني كهسانيك بۆ پرۆپاگهندهى حزبى.
    - ۸- هوشیار کردنهوهی سیاسی : (۲۹)

ئەم كارە پێويستى بەلێهاتوويى ھەيە بۆ كارتێكردن لەسەر جەماوەرو كاريگەرى لەدامەزراوە سياسيەكانى ناو كۆمەنگەو جەماوەر بەگشتى.

#### 22

## **باسی شهشهم** توخمه سهرهکیهکانی حزبی سیاسی

پسپۆرانی بواری سیاسهت بهشیوازی جۆراو جۆر دیراسهی حزبیان کردووه، وهك: تویزینهوه دهربارهی چهند حزبیکی سیاسی دیاریکراو، تویزینهوهی بهراوردگارانه لهنیوانیان، تویزینهوه لهسهر پیکهاتهی کومهلایهتیان، ههروهها تویزینهوه لهسهر لایهنه بهیوهندارهکان بهپهیکهری ریکخهستن، سهرگردایهتیهکانیان، شیوازی گهشه کردن و وهرگرتنی ئهندامانیان.

هــهردوو شــارهزا لــهبواری ریکخراوهکـان (بــروّم) و (ســلزنگ) لهکتیّبهکــهیان (کوّمهلّناسـی) بهشـیکی تــهواویان تــهرخان کــردووه بــوّ تویّژینــهوه دهربــارهی ئوّرگـانی کوّمهلایــهتی و پهیوهندییـهکانی نیّـوان ئهنـدامانیان و کوّمــهلانی تــر، ههولی راقهکردنی ئورگانیان داوه بهپیّی ئاستهکانی پیکهاتنی. (۲۷)

بهراورد کردنه لهنیوان جوّراو جوّری حزبه سیاسیهکان بهو ئاراستهیهمان دهبات که پشکنین لهسهر پهیوهندییهکان بکهین لهنیوان پیکهاتهی کوّمهلایهتی وریّکخستن و ستراتیژییهت، گونجاندن لهنیوان نهوسیّ توخمه گوّراوه ریّگا خوش دهکات که بهباشترین شیّوه خسلهت و ئاکاری حزبهکان روون بیّتهوه .

دەربارەى پىكھاتەى كۆمەلايەتى، حزبەكان ھەنىدىكىان تارادەيەك بەئاشىكرا جىياوازن، دەكرىت لىرەدا باس لەحزبە ئەمرىكىمكان بكەين ئەوانى خاوەن بىكەى جەماوەرىن و بەزۆرى تىكەلاو دەردەكەون تارادەيەكى گەورە.

حزبی کۆماری لایهنگرانی جیاوازن، ههلگری ئاکاری و گوندنشینن بهلام دیموکراسیهکان سیمایهکی رهگهزیان ههلگرتووه، جهماوهری کۆمارییهکان بورژاوزیترن تا دیموکراسیهکان، ههر چهنده لهناوچهگوندنشینهکان دهنگدهری دیموکراسیهکانیش ههیه، خهلکیکی خاوهن داهاتی مام ناوهندی و لاوازیش بو بهرژهوهندی کومارییهکان دهنگ دهدهن ههندی لهرهش پیست و جولهکه دهنگ بهرژهومندی دیموکراسی نادهن.

توخمهکانی بچینهی کۆمهلایهتی ههر حزبیک بهس نیه بو ناساندنی، حزبه کریکاریهکان توانای پاوانکردنی نوینهرایهتی کریکارانیان نیه، تا ئهگهر ئهو دهنگانهی بهدهستی دههینن لهماوهیهکی دورو دریددا لهئهوروپای روز ئاوا دوو لهسهر سیّی دهنگهکان بیّت.

سەرەراى ئەوە سەركردە سوسيالستەكان بەتايبەتى لەڧەرەنسا بەشى زۆريان سەر بەچىنە مام ناوەندىيەكانن (كارمەندان، ڧەرمانبەران، مامۆستايان) بەلام ئەوى پەيوەستە بەخسلەتى كريكارى بۆ زۆربەى سەركردەكان لەحزبى كۆمۆنيستى ڧەرەنساوى، ئەوە بەھۆى ريبازيكى مەبەستدار نەبووە ئەوەندەى دەرئەنجامى كاريكى سەر ييى بووە.

به لام ریکخستن له حزبه سیاسیه کان ده گوریّت به پیّی کات و شویّن، (فیبر) باوه ری وابوه که یاسایه کی به لگه داری دوزیوه ته وه، رهنگه زالبوونی حزبه جهماوه رییه کان به سهر گروپ و یانه په رله مانیه کان مسوّگه ربکات.

بهلام نهگهر لهخودی ههر سستمیّك ورد بووینهوه، ههست بهوه دهکهین که جوّرهها حزب و ریّکخراون بهییّی بنهمای جیاواز.

ئهو لایهنهی پهیوهنداره بهو ئامانجانهی حـزب هـهولّی جیّ بـهجیّکردنی دهدات، دهکریّت هـمهوو شیّوازیّك لهریّکخستن ئهگهر لهبازنهیهکی تهسکدا بـیّ یـان لهئاستیّکی سهرهکی ههولّی ههلّبژاردنی پالیّوراوان بدات و ئهندامانی ریّك بخات و پاریّزگاری لهبوونی ئایدیوّلوّژیا بكات لهناوهندیّك کهلایهنگیر بیّت یان درّ.

لهههموو باریکدا ناکریت ریکخستن لهههر جزبیکدا بهردهوام بیت تهنها نهگهر گهیشته رادهی نهوهی ههست و سوّز بوورروژینیت و توانای هاندانی ههبیت، بو هاتنه ناو ریّزهکانی و یاریّزگاریکردنی نهندامزانی بکات.

ستراتیژییهت لهحزبهسیاسیهکان پهیوهست نیه تهنها بهبنچینهی کوّمهلایهتی بستراتیژییهت لهحزبهسیاسیهکان پهیوهست نیه تهنها بهبنچینهی کورسارییهتی سهرکردهکان ریّن دهخات، بهلکو گریّدراوه بهمهبهستهکانی سهرکردایهتی و پهیوهندی نیّوان پروّژهکانیان و نهو ژینگهیهی کاری تیادا دهکهن.

ئهو حزبانهی رهوتیکی (تهوباویزم)ی بههیزیان ههیه، پهره بهستراتیژییهتیکی جیاواز دهدهن لهستراتیژییهتی ئهو حزبانهی باری دهروونی کومهانگه کاریان تیادا دهکات و پهسندی دهکهن.

سهرمرای ئهوهش دهکریّت جیاوازی لهنیّوان ستراتیژییهتی جزبهکان بکریّت بههوی دووزنجیرهپیّومر: یهکهمیان پهیوهسته بهدهسگرتن بهسهر دهسهلاتداو دووهمیان شیّوهی بهریّوهبردنی دهسهلات.

لهسیستمه فرهییه نوییهکان دهست گرتن بهسهر دهسه لاتدا (جگه له حزبه گشتگیرییهکان) بهمانای ئهوه دینت که سهرهتای سهرکه و تنه لههه لبژار دنهکان،

مهبهست له ستراتیژییهتی ههلبژاردنیش، نوینهرایهتیه بو چهند تویدژیکی فراوانی گهل. (۲۸)

ليّرهدا چهند ويّنهيهك بـوّ توخمـه سـهرهكيهكانى حزبـه سياسيهكان بهرچاو دهخهين بهيني حياوازى سهر چاوهكان:

۱) کتیّبی (حربی سیاسی لهکوّمه لگای سهردهم) توخمه سهرهکیهکانی حربی سیاسی لهم چهند خاله کوّکردوّتهوه: (۲۹)

#### أ) ئايديۆلۆژيا :

ئەو بنچىنە ھزرىيەيە كە حزبىكى سياسى پشتى پىدەبەستى لە نەخشەكىنشانى سياسـەتەكانى و لەبـەر رۆشـنايدا ئامـانج و بنـەماو شـيوازە جـۆراو جۆرەكـانى چالاكيەكان دياريىدەكات.

ئایدیولۆژیا ریبهری چالاکیهکانی هوشیاری و ئاگادار کردنهوهیهو وهلام و ریکهی چارهسهری کیشه بنچینهییه کومهلایهتی و ئابووری رامیاریهکانی حزب دیاری دهکات له ناو کومهلگهدا.

#### ب) ئەنداميەتى :

حزب لهبنهرهتدا لهكومهله كهسانيك پيكدين ژمارهيان كهم بيت يان زوّر لهيهك چين و تويدژبن يان زوّرتر، ههر حزبيدك لهههولي فراوانبووني بنكهي جهماوهرييهتي خويهتي .

حزبی سیاسی و تینرری رینکخستن 👡 👡 📞

#### ج) ئامانج:

ئهو ئامانجانهی حزب لهبهرنامهی خوّی دیاریکردووه ئهگهر سیاسی بیّت یان ئابوری و کوّمهلایهتی و کهلتوری.

د) ئامرازو شێوازهکانی بهدهستهێنانی ئامانجهکان، دوو جوٚری سهرهکی دهگرێته خوٚی: شێوازی دهستوری و شێوازی دیموکراسی.

#### ه) رێکخستن :

ئــهو شــێوازو پرهنــسیپانهی پهیکــهری رێکخــستنی لهســهر پێکهـاتوون، وهك پهیوهندییهکانی سهرهوهو خوارهوه.

۲) لهكتيبى (الاحزاب السياسيه في العالم المعاصر) (۳۰) توخمهكانى ريكخستنى
 بهم جوّره دهست نيشان كرووه:

- أ) سەركردايەتى :
  - ب) رێکخستن.
  - ج) جەماوەر.
  - د) ئايديۆلۆژيا.
    - ه) ئامانج
- ۳) لهكتيبى (مسألة الشخصية في كردستان خصائص المناضل الثوري) (۳۱) ئهم
   رهگهزانهى دياريكردووه:
  - ۱) ناوەندێتى ديموكراسى .
  - ب) سیستمی راپورت و چاودیری .

حزبی سیاسی و تیۆری رێکخستن

- ج) سەركر دايەتى بەكۆمەڭ.
  - د) كۆبوونەوە.
  - ه) دەست يىشكەرى.
- و) رەخنەو رەخنە لەخۆ گرتن.
  - ز) ديسپليني حزبايهتي .
- ح) خديات لهييناو ئامانجهكان.
- ٤) لمكتيّبي (لينين وقضايا النضال التحرري)دا هاتووه: (٣٢)

حزب ئەو پۆلە پێشرەوە رێكخراوەيە بۆ چىنى كرێكار، تواناى كۆكردنەوەى كرێكارانى ھەيە، لەكەسانى زياتر ھۆشيارو شارەزاپێكدێن، بنەماكانى رێكخستن بريتيه له: ناوەندێتى ديموكراسى.

ئەم دەستەواژەيە ئەم خالانە دەگريتە خۆى :

- أ) ملكهچى ئۆرگانەكانى خوارەوە بۆ ئۆرگانەكانى سەرووتر.
  - ب) ملكه چې كهمايهتى بۆ زۆرينه.
  - ج) دیسیلینی خزبایهتی هاوبهش.
  - د) یهك سهر كر دایهتی لهلوتكهدا.
- ه) ههلبژاردنی ههموو ئهنجومهنهکانی حزب لهخوارهوه تالوتکه.
  - و) ئاماده كردنى راپۆرتى خولى دەربارەى چالاكيەكان.
    - ز) مافى رەخنەو رەخنە لەخۆگرتن.
    - ح) دياريكردنى ئامانجه هاوبهشه چينايهتيهكان.

حزبي سياسي و تيۆري رٽكخستن 🚅 🚤 🐱

۵) بهگشتی دهکریّت توخمه سهرهکیهکانی حزبی سیاسی لهم خاله سهرهکیانه
 کورت بکریّتهوه.

- أ) بەرنامەي سياسۍ و پێڕەوى ناوخۆ.
  - ب) پەيكەرى رىكخستن.
    - ج) سەركرداتى .
      - د) جهماوهر.

# بەشى دووەم تيۆرو چەمكەكانى رىكخستن

- \_ يەكەم / تيۆرەكانى ريكخستن
- دووهم/ چهمکه پهیوهندارهکان بهزاراوهی ریکخستن



# باسی یهکهم سهرهتایهك دهربارهی هزری رنكخستن

 ۱) ریکخستن لهشارستانیه کونسهکان جورهها شینوازی هابووهو بوته هوی دروستکردن و جی بهجینکردنی چهندین پروژهی گهوره لهپیناو هینانهدی ئامانجه جوراو جورهکانی (۳۳) شارستانیهت.

نزیکهی پیش سی ههزار سال فیرعهونهکان لهولاتی میسر جوّریّك لهریّکخستنی کوّمهلایهتیان دهزانی، وهك ریّکخستنی سوپا یان ریّکخستنی پهیوهندییهکانی نیّوان سوپاو دانیشتوان .

هـهمان شـت لـهولاتى چـين بـهدى دهكـرا لـهبوارى ئـاودێرى وپـرۆژهى گـهوره ئەنجامدراوه.

لای رومانیه کان به هوی ئه و شیوازه ریکخستنانه ی که روّمای کوّن به دهستی هینا بوون توانرا چهندین پورژه ی گهوره جیّ به جیّ بکریّت که تا ئه مروّ ئاسه واری ماوه.

بهگشتی ریکخستنه کونهکان کهلهناو کومهلگاکانی ئه و سهردهمهدا بهدهرکهوتن ریکگا خوشکهر بوون بو دهرکهوتنی ریکخستنه نوییهکان به شیوهیه کی بابهتیانه، ریکخستنه کونهکان به دیار دانه ی خواره و ه دهناسرین:

أ- بايەخى بەدامەزراوە بنكەييەكان داوە لەشێوە سەرەتاييەكەى بەھۆى ناتـەواو بوونى. ب ئـهو رێكخـستنانه رەنگدانـهوه بـوون بـۆ چـهند نموونهيـهكى وەك: سـوپا، جێگاكانى خواپهرستى، كەپىشت ى بهمانـهوهو بهرنامـه تايبهتيـهكان دەبهسـتێت لهگهل زاڵيوونى تـهواو بهسهرتاكدا.

۲) دەركەوتنى رێكخستنە نوێيەكان پەيوەستە بە بزووتنەۋەى پيشەسازى، كە
 كاريگەرى لەسەر زۆربەى بوارە ئابورى و كەلتورى و سياسيەكانى ناو كۆمەلگە
 ھەبوۋە.

ریکخستنه نوییهکان تهنها چهندین دروستکراوهی رووت نهبووه که بریکی گهورهی نامیرو کهرهستهی زورو ئالوزو قهباره گهورهی گرتبیته خوی، بهلکو جوره دامهزراوهیهك بوونه که پهیوهندییهکانی کارکردنی تیادا یهکلانهبوتهوه پهیوهندییه مروّقایه تیهکانیش لهژیر کاریگهری بهردهوامی ئهو شیوازه ریکخستنهدا بووه.

رەنگە بىرمەنىدى فەرەنىساوى (سان سىمىسون) يەكەم كەس بوو بى باسى لە رۆكخستن كردبىت بە توپىرىنەوەو لىكۆلىنەوەكانى لەگەل دىارىكردنى پەيوەندى و رۆلى بەكۆمەلگانويىەكان.

زور لمبیرمهندان بایهخیان به شیکردنه وه کنشه و بابه تانه ده دا که ده رئه نجامی شارستانیه تی پیشه سازی بوون وه ک (کارل مارکس) و (ماکس فیبر) و (روبرت میشلز). (۳۶)

لیّرهدا گرینگترین شت کهپیّویسته ئاماژهی بو بکریّت ئهوهیه که ریّکخستنه نویّیهکان ههلگری ئاکاریّك بوون پیّیان دهوتریّت جیاوازی یان جیاکاری، ئهگهر کوّمهلگه کوّنهکان یان ساکارهکان ئهو فهرمانانهیان بهیهکگرتوییهکی تهواو ئهنجامیدا بیّیت، ئهوا هوّکارهکهی ملکهچی تهواوی ئهندامانیان بووه بو پیّوهرهباوهکانی ناو خیّل، ئهوهیش لهجیاتی چرکردنهوهی ئهو فهرمانانه له یهك بازنهی کوّمهلایهتی کهخیّزانه (وهك نموونه)، ئیّستا ئهو فهرمانانه

لهیهکهی کۆمهلایهتی زور جیاواز ئهنجامدهدریّت، ئه و جیاوازهیهش فاکتهریّکی گرینگ پیّکدههیّنی لهگهشه کردنی شوّرشی نویّی ریّکخستندا، لهبهر ئهوهی لهلایهکهوه ریّگا بهدروست بوونی یهکه کوّمهلایهتیه نویّیهکان دهدات بهمهبهستی به جیّگهیاندنی فهرمانه پسپوریهکان بهتایبهتی ئهوانی پهیوهندارن بهبهرههم و دابهشکردن، لهلایهکی ترهوه ئهو یهکانه بهشیّوهیهکی ئهنقهست دروست دهبن ئهوهش وا دهکات کهکارهکانیان جوّریّك لیّهاتوویی بالاتری تبادا بهدی بکریّت لهئهنجامدانی.

چەند فاكتەرىكى كارىگەر ھەيە لەدەركەوتنى رىكخستنە نويىيەكان، لەلايەن (٣٥) (ئىزن شرت) كۆ كراوەتەوە، لەوانە :

- ۱- بوونی پلهیهکی بهرزی جیاوازی لهروّل و پیگهکاندا.
- ۲- بو چوون بهرهو دیاریکردنی روله سهرهکیهکان بهپیی پیوهرو بنچینه
   جیگرو گرینگهکان.
- ۳- جهخت کردن لهسهر بهرژهوهندییهکانی کۆمهاگهپیش بهرژهوهندییهکانی ههر کۆمهانکی تر.
  - ٤۔ زور بوونی ئالۆزی ژیان و تیکه لاوی سیستمهکانی.
- ۵- بلا وبوونهوهی ململانی لهنیّوان کوّمهلّهکان، ئهوی پهیوهنداره به دیاریکردنی ئامانجهکان.

بهم جوّره فاکتهره که التوری و کوّمه لایه تیه کان ریّگا خوّشکهر بوو بو درهکه و تنی ریّکخ ستنه نویّیه کان، ههروه ها نهو پیّشکه و تنه که زانسته مروّقایه تیه کان به ده ستیان هیّنا کاریگهری گرینگی هه بووه.

بۆیه رێکخستن بووه جێگای بایهخ پێدانی زانستهکانی کارگێری و دهروونناسی و ئابووری و کوٚمهڵناسی.

# باسی دووهم تیۆرەکانی ریکخستن

تیور بنهمایه کی گشتیه بو روونکردنه وه ی کومه لیّك رووداوی دیاریکراو، یان بریتیه له چوار چیوه یه کی هرزی که کومه له نهگهریّکی زانستیانه روون دهکاته وه لهماوه ی شیّوازیّکی زانستیانه ی گریّدراو به یه کرّ. (۳۱)

زاراوهی تیور (Theory) زاراوه یه کی روون نیه، زانا ناتوانیت به کاری بهینی به کار هینانیکی وردوو راست له نووسین و تویژنه وه کانی، رهنگه نه و زاراوه یه ناماژه بو سستمیکی رووت بکات که هزره کان به یه که وه کوده کاته وه و یه کیان ده خات و له ده قیکدا داید مریژیت و مانای نه و چه مکانه به رجه سته ده کات که زانا ده یخاته روو، کومه لناسان ناره زووی به کار هینانی زاراوه ی تیور ده که ن و واتایه که و شانه:

- ۱- میتود.
- ۲- بیروباومره ئاراستهکراوهکان .
  - ٣- شيكردنهوهي چهمكهكان.
    - ٤- رافه پاشكۆييه كان.
- ٥- گشتاندنه ئەزمونىيەكان (بەگشتى كردن)
  - ٦- لێوهرگرتن و ياسادانان .
  - ۷- تیور بهواتای تهسکی وشه. (۳۷)

مەبەسىت لەتيۆرى كۆمەلايەتى، پەيوەندىيەكەيەتى بەتۆژىنەوە فەلسەفى و سياسيەكان.

بـ ق ئـهوهی تیـقری کوّمه لایـهتی زانـستیانه بیّت و توانـای رافهکردنی دیـاردهو پهیوهندی گوّرانکارییهکانی ههبیّت (ئهوی پهیوهسته بهبابـهت و ناوهروّکهکان) پیّویسته ئهم مهرجانهی تیادا بهدی بیّت :

- ۱) پیویسته هـزرو بنـهماو چـهمکهکانی تیـوزه کومه لایهتیهکـه بهیهکـهوه
   گریدراوبن و تهواوکهری یهکتربن، هیچ دژو ناکوکیان تیادا نهبی.
- ۲) پێویسته تیورهگه گوزارشت لهبیرونکهیهك یان بیروباوه و ناشکراكان
   بكات، چر بێت و بهدووایهکدا بێت بهجورێکی سستمی و لوژیکی .

## يەكەم :

## تيۆرەكلاسىكيەكان:

تیۆره کلاسیکیهکان بهو تیۆرانه دەوتریّت کهلهسهرەتای سهدهی بیستهمدا له جیهانی رۆژئاوادا دەرکەتن، لهراستیدا ههلّدانی ناوی تیۆری کلاسیکی بهمانای ئهوه نیه که ئهو تیۆرانه دهگهریّنهوه بو سهردهمیّکی میّرژووی کوّن و کوّتاییان پی هاتبیّت و ئیّستا بی سوود بن، بهلّکو ئهو ناساندنه دهگهریّتهوه بو ئهو شیّوازه لهبیرکردنهوه کهتیوّرهکان چارهسهری کیّشهکانی بواری ریّکخستن پیّرهو کردوه بهشیّوهیهکی گشتی.

لمراستیدا ئمو تیورانه لهکهش و هموایهك سمریان ههلدا که فاکتهره بابهتیهکان تیکهلاو بهیهك ببوون لهسمروی همموویانهوه پهرهپیدانی ئابوری سهرمایهداری و پهرهسمندنی پیشهسازییه جوراو جورهکان لهسمرهتای سهدهی بیستهمدا.

لهم قوّناغهدا بیرکردنهوه گهیشته پلهی راویدژکردن و شیوازی زانستیانهو رمنگدانهوهی شهو بیرکردنهوهیه بهسهر رهفتاره مروّییهکاندا بهجوّریّك که

ههوله زانستیهکان رووی لهروونکردنهوهی رهفتاری تاکهکان کرد بهپیّی چهمکی زانسته سروشتیهکان کهپیّشکهوتن و پهرهپیّدانی زوّری گرته بهر لهو سهردهمهدا.

## أ) بزووتنهوهی کارگیری زانستیانه : (فردریك تایلور) .

ئهم تیوره لهنیوان سالانی (۱۹۰۰ - ۱۹۲۰) لهولاته یهکگرتوهکانی ئهمریکا دهرکهوت، سهرههلاانی نهم تیوره رهنگدانهوهیهك بوو بو بارودوخی کومهلگهی ئهمریکا لهوماوهیهدا لهبواری پهرهپیدانی پیشهسازی و هویهکانی بهرههمهنان.

### ب) تیوری ماکس فیبر، دەربارهی بیروکراسیهت: (۳۸)

بیروکراسیهت لهچهمکه زمانهوانیهکهیدا لهدوو وشهی لاتینی ومرگیراوه، بهزمانی فهرهنسی وشهی (بیرۆ) بهمانای نووسینگه دیّت، ووشهی (کراسی) بهمانای دهسهلات.

وشهکه لهچهمکه زانستیهکهیدا بو جوریکی دیاریکراو لهجورهگانی ریکخستن بهکار دههینریّت لهماوهیدا تاکهکان ملکهچی بنهماو یاسا نوسراوهکان دهبن و پسشت بهگروپیّك لهپرهنسسیهکان دهبهستن گرینگترینیان دابهشکردنی پسسپورییهو دیاریکردنی بهرپرسیاریه تیه همهروهها بهزنجیرهکردنی دهسهلاتهکانه لهپیّناو چاککردنی چالاکی ئورگانهکهو زور بوونی تواناکانی لهجیّ دهری کاروبارهکان.

### ج) تیوری روبرت میشلز:

روبىرت مىشلز تويْژىنىدوەكانى ئاراسىتەى كىردارە سىاسىيەكانى ناو رِيْكخىراوە گەورەكان كردووە، بۆيە ھەولى داوە كە مىتۆدەكەى ماركس سەر لەنوى دروست بكاتەوە، بەلام لەدەروازەيەكى زياتر گشتگىر تىر، چونكە تىروانىنىلىكى تەواو بىق شتەكان بەرھەمى كارىكى بەھىرى فرەپى سروشتى جىاواز دەبىت.

بینگومان گهشهپیدانی ئابوری فاکتهریکی سهرهکیه لهگوّرانکاری کوّمهلایهتی، بهلام ئهوی مارکس لهبیری کردووه ئهوهیهکه هیّری تر ههیه لهبهدیهیّنانی دیموکراسیهت و سوسیالستی بوّیه بهو جوّرهی کهمارکس ویّنای کردووه کارهکه زوّر دژوار دهبیّت.

ئەو خيزانەش ھەر وەك مىشلز بۆيان دەچينت بريتيە لە :

- ۱- سروشتی بوونهوهی مروّقایهتی.
- ٢- سروشتي ململانيي مروفايهتي .
- ٣- سروشتى رێكخستنى مرۆڤايەتى.

یهکهم بهرههمی ئه و دوخه نهوهیه دیموکراسیهت دهبیّته ههاگری دیاردهی نولیگاریشیهت به م جوّره میشلز داکوکی له سهر راستگویی میکیافیلی دهکات نهوهندهی پهیوهنداره بهسهروهری دهستهی بـژارده، ههروهها لاوازی دهرفهت لهبهردهم دیموکراسیهت، چونکه دژواره، بوونی کوّمهالگهیهك دووربیّت لهدابهش بوونی نویّی چینایهتی.

لهماوهی تویّژینهوهی بوّ حزبی سوسیالستی ئهلانی ههروهك پیّویستی دهکرد که ریّکخـستنهکانی لهسـهر بنـچینهی دیموکراسـیهت دامـهزرابیّ زیـاتر لـه هـهر ریّکخـستنیکی تـر، میـشلز گهیـشت ئـهنجامیّکی گـرینگ کـه بریتیـه لـهوهی ئـهو سیستمه پیادهکراوه لهو حزبهدا ئاکارهکانی دیـاردهی ئوّلیگارشیهتی هـهلگرتووه، دیموکراسیهت تهنها دروشمیّکه لهراستیدا بوونی نیه.

## د) تیۆری کرداری کارگیری: (۳۹)

(فایول) جهختی لهسهر لایهنی کارگیری و کاری بهریّوهبهرهکان دهکرد لهسهر ئاسته کارگیّرییهکان، لهههمان کاتدا جهختی لهسهر لایهنی مادی و هونهری و کریّکاریش دهکرد لهبنهمای پهیکهری ریّکخراوهیی.

بیروباوه په کانی (فایرل) به وهناسرا که هه ستی پی ناکریّت و به رجه سته نابیّت هه روه ها دژواره پیّواندنی ئه نجامه کانی، به پیّچه وانه بیرو بیروباوه په تایلور هه ست پیّکراوو ماددی بوون و ده کریّت پیّوانه بکریّن.

ئهم تیورو جهختی لهسهر ئهوهده کردهوه کهکارگیری کرداریکه لهچهند رهگهزیکی بنچینهیی پیکها تووهو بریتیه له: (پیش بینی کردن، پلان، ریکخستن، دهرکردنی ریماییهکان، چاودیری، گونجاندن.

ئهم کرداره خهسلهت و مورکی بهگشتی کردنی ههیه، بهواتای ئهوهی که رهگهزهکانی لهلایهن بهریّوه بهریّکهوه کاری پیّدهکریّت و ههرچوّنیّك بیّت جوّرو سروشتی چالاکی ریّکخراوهکهی کاری تیادا دهکات.

ه مروهها ئـمو كـرداره هـمموو بمريّوهبـمرهكان لمهـمموو ئاسـتمريّكخراوهييمكان دهگريّتموه بمو همندهى كمكارى كارگيّريمكه لمبمر ئـموهى لملايـمن كمسانى تـر جيّ بمجيّ دمكريّت. .

#### ceeca:

# تيۆرى رەفتارى لەركخستن: (٤٠)

ئهو تيۆرانهى پاش تيۆره كلاسيكيهكان هاتوون لهبوارى توێژينهومى رێكخستن و بيروكراسيهت پێيان دەوترێت تيۆره رەفتاريهكان لهرێكخستن، ئهو تيۆرانه وهك كاردانهوهيهك بهوون لهرووى تيۆرەكۆنهكان كهبايهخيان بهكێهشهى رێكخراوه ئامێرييهكان داوهو لايهنى مرۆيى و فهرمانى رێكخستنيان پشت گوێ خستووه، بهرچاوترين ئهو تيۆرانه:

# ١) تيۆرى پەيوەندىيە مرۆڤايەتيەكان: (ئەلتون مايو):

ئەلتون مايو، يەكەم كەس بوو بانگەوازى بۆ ئاراستەى رەفتارى كردووە لەبوارى رۆكخستن و كارگيرى، ھەروەھا يەكەم كەسە لەپئىشەنگانى ئەم تىيۆرە سەر كردايەتى تىپيكى ليكۆلىنەوەو تويژينەوەى كردووە لە ولاتە يەكگرتووەكانى ئەمسەريكا، بەم مەبەستى ھەللىسەنگاندنى ئاراستەو كاردانەوە دەروونىلەكان لەريگاى سەرنجدانى ھەلاس و كەوتى كريكاران لەماوەى رەفتارە جياوازەكان لەكار كردندا.

بی گومان بههوی ههولی (مایو) و هاریکانی لهو تویژینهوانهدا ناراستهی رهفتاری لهکارگیریدا بلاوبوتهوه لهبهر رادهی گرینگی و کاریگهری نهو ناراسته کهههمووانی گهیانده رادهی سهلاندن بهتایبهتی خاوهن کاروبارهکان.

بۆيە دەكرينت بوترينت كە (مايو) بەدانەرى يەكەم خشتى ئەو تيۆرە دابنرينت .

# ب) تيۆرى رێكخستنى كۆمەلايەتى (وايت باك): (٤١)

ئەم تيۆرە لەلايەن (وايت باك) وە دانـراوە دەربـارەى رێكخـستن، تيۆرەكـە لەسـێ خاڵى بنچينەيى كۆدەبێتەوە كەبريتين لە : لهئۆرگانهكسهى، لێسرهدا ناتسهبايى روو دهدات لسهنێوان ئامانجسهكانى تساك و ئامانجهكانى ئۆرگان.

## د) تيوري تنكه لاوي و توانهوه (وايت باك - كريس ئوجيرس):

ئهم تیوره دریده پیدانیکه بهتیوری پیشوتر (تیوری ناکوکی نیوان تاك و ریکخستنی فهرمی) ههونی روونکردنهوهی هویهکانی روودانی ناکوکیهکان دهدات، ههروهها چونیهتی نههیستنی و هینانهدی تهواو کاری لهنیوان نامانجهکانی ههردوولا و چون تاك تیکهلاو بهریکخستنی فهرمی دهکهین، بویه بیروکهی بنجینهیی که ئهم تیورهی لهسهر بنیاتنراوه بریتیه له: کیشهی بیچینهیی لهژیانی ریکخراوهکان، چون کومهلیک تاکهکانی جیاواز دهبن لهرووی تواناو نامادهییان و تیکهلاوی چالاکیه ههرهوهزیهکان دهبن، ههروهها بهشداری لهسهر کهوتنی نورگانهکه دهکهن و نامانجهکانی جی بهجی دهکهن، لهگهل رازی بوون و تیرکردنی ناواتهکانیان.

تاك هەوللىدەدات ئامانجە خودىيەكانى و لەھەمان كاتىدا ئامانجەكانى ئىمو ئۆرگانەى كارى تيادادەكات بەينىيتەدى، ئەگەر ئامانجەكانى ئۆرگانەكە ھاتە دى ئامانجەكانى خۆى نەھاتەدى، لەم بارەدا تاك خۆى بەقوربانى دەزانى، بەلام ئەگەر ئامانجەكانى خانى تاك ھاتەدى و ئەو تاكە وەك پىويىست رەنجەكانى خۆى

به کار نه هینا بو جی به جینکردنی ئامانجه کانی ئۆرگانه که، ئه وا تیکه لاوی و تواننه وه له هم دوو باردا رووینه داوه، بویه ناکریت بووتریت که تیکه لاوی رووید اوه ئه گهر ئامانجه کانی هم دوولا به ئه نجام نه گات.

رێکخستنی سهرکهوتوو ئهو رێکخستنهیه که ئامانجهکانی خوّی و ئهندامانی جێ به حێ دهکات.

## ه) تیوری کارلیکردن (ولیام هوایت) (٤٣)

بیرۆکهی بیچینهیی ئهم تیۆره پیکدیت لهوهی : ریکخستن بریتیه له سیستمیکی کارلیکردنی نیوان تاکهکانی، کهبهپیی پهیوهندییهکانی نیوانیان یهیدا دهبی، ئهو سیستمه تارادهیه کی گهوره کاریگهر دهبی بهریگاو شیوازو کارراییهکانی کاری فهرمی که ریکخستن بهسهر ئهندامانی ئۆرگانه که دهیسهپینی، ئهو پهیوهندییانه رۆلیکی کاریگهری گهوره دهگیریت لهجوری رهفتارو پهیوهندییهکانی تاك لهگهل کهسانی تر .

بو تنگهیشتن لهریکخستن پیویسته لیکولینهوه لهو جوره کارلیکردنانه بکریّت، واتا رهفتاری تاکهکان ههندیکیان لهگهال ههندیکی تار، ههروهها سیاستمی پهیوهندیکردن چیهو نهنجامی کارتیکردن لهرهفتاری لایهنی تر چونه؟

شیکردنهوهی سروشتی کارلیّکردنهکان ورادهی کارتیّکردنی لهئهندامان، جوّری پهیوهندییهکانی نیّوان تاکهکانمان بو ناشکرا دهکات لهناو تویّره ناسته جیاوازهکانی ناو خوّی ریّکخستن و رادهی ریّککهوتن و گونجاندن لهنیّوانیان.

ئەم بارە يارمەتىدانىڭ دەبى بۆ پىكھىنانى گروپەكانى كارى گونجاوو ھىنانـەدى تەبايى لەنىوان فەرمانە جىاوازەكان.

### و) تيۆرى رەنسىس ئىكرت:

### بيرۆكەي بنچينەيى ئەم تيۆرە كۆ دەبيتەوە لە:

هــهموو ریّکخــستنك دامهزراوهیــهکی مروّفایهتیــه ســهرکهوتنی بهنــده بــهو ههولانـهی کـه ئهندامـهکانی دهیبهخشن، ئـهم دامهزراوهیـه بهچهند خسلهت و ئاکاریّـك دهناسـریّت، خـاوهن پهیکهریّکـه بههوّیــهوه پروّسـهکانی ســهرنجدان و پیّـوهری کوّکردنـهوهی زانیارییـهکان بـهریّوه دهچیّت دهربارهی دوّخـی نـاوخوّی ریّکخـستن و ئـهو ژینگهیـهی کـهکاری تیـا دهکـات، هـهروهها پهیوهنــدی نیّـوان ریّکخستن و ژینگهدا.

لمناو ئەو پەيكەرەدا تۆرپىكى پەيوەندىيەكان ھەيە بەھۆيەوە زانياريەكان ئال و گۆر دەكرين لەھەموو بەشەكانى ئەو پەيكەرە، ئەو زانياريانەش پىويستن بۆ وەرگرتنى بريارەكان لەلايەن ئەو كەسانەى دەسەلاتەكانيان بەدەستەوەيە.

ئهم رێكخستنه سوود لهدهرامهته مرۆييهكان، ئامێرهكان، كهرهستهو كهل و پهل، هێـزى بزوێنـهر، وهردهگرێـت، بـههۆى ئـهو دهرامـهت و سـهر چـاوانه بريـاره ناوخۆييهكان جێ بهجێ دهبن، لـهناو ئـهو رێكخستنهدا كردارهكانى كارلێكردن لهنێوان ئهندامان بهدى دێت بۆ جێ بهجێكردنى ئامانجهكان.

ئهوکردارانه بهستراون بهیهکهوه ههندیکیان پشت به ههندیکی تر دهبهستن، پلهی کارلیکردن لهسهر جوری هیزهکانی هاندان دهوهستیت که ریکخستنهکان بهکاری دههینن، ئهگهر نهگهتیقانه بوو پشتی بهترس بهستی ئهوا ئهنجامهکهی دژایهتی دهخولقینی، بویه دهبی پروسهکانی پهیوهندیکردن و وهرگرتنی بریارهکان تایبهتمهندی دیاریکراویان ههبی بو ئهوهی بتوانن رووبهرووی دژایهتی و گومان و خو دوور خستنهوه بوهستن لهلایهن ئهندامانهوه، پیچهوانهکهشی ئهگهر هیزهکانی وروژینهر لهباربوون ئهنجامهکانی ئاراستهی لایهنگیری و هاوکاری دهبی لهلایهن ئهندامانی ریکخستنهوه.

44

ریکخستن لهم بارهدا دهتوانی پهیوهندیکردنی کارا بهدی بهینی و بریارهکانی دروست بکات. دروست بکات.

# ز) تيور X (دوگلاس ماكيريجور): (٤٤)

### ئەم تيۆرە لەسەر ئەم ئەگەرانە دامەزراون :

تاکی ئاسایی بهسروشت حهزی لهکارکردن نیه، ههولادهدات بهپیّی توانای دوور بکهویدهوه لیّی، بوّیه دهبی ناچار بکریّت که کاربکات تا ئامانجهکانی ئوّرگانهکه جی به به بیّت، بوّیه تیوری (X) ئاماژه بو سرزادان دهکات وهك کاریّك بهمهبهستی هاندانی تاك لهسهر کارکردن، له ههمان کاتدا پاداشت بهکار دههینی بو ئهوانهی بهرههمیان ههیه.

مروّقی ئاسایی پیّویستی بهئاراستهکردنه بوّ جیّ به جیّکردنی کاریّك له بری ئهوهی پشت بهخوّی ببهستی، لهدوایدا وابه چاك دهزانی که رابهرایهتی بکریّت و بهخوّیی ئهرکی بهرپرسیاریهتی ههلنهگریّ، ههروهها خواست و ئارهزووهکانی کهمه، پیّش ههموو شتیّ دلنیایی و ئاسوودهی لاگرینگه.

### ح) تیوری y (دوگلاس ماکریجور)

لهم تیوّرهدا بوّ چوونی ماکجریجور بریتیه له: پیّویست دهکات ریّکخستن ههلی گونجاو دروست بکات بو شهو شهوه نه ندامانی توانای جی بهجیّکردنی پیّداویستیهکانیان ههبی له ماوهی جیّ بهجیّکردنی نامانجهکان، بهوه دهوتریّت بنهمای (تهواوکاری لهنیّوان نامانجهکانی تاك و نامانجهکانی ریّکخستن) بو شهوهی نهم تیوّره بهتهواوی جیّ بهجیّ بکریّت، نهم پیّش نیازانه ده خریّته روو:

٢- تاك ئازاد بيّت لهكاركردن وبريار و دياريكردن.

- ۳- دانانی ئامانجی ئاشکراو دیاریکراو، پێویست بهجێ بهجێکردن دهکات لهکاتێکی دیاریکراو.
  - ٤- بهشداريكردن لهداناني ئامانجهكان.
  - ٥- بهشداريكردن لهبهدووادا چوونى ئهنجامه جيّ بهجيّكراوهكان.
- ۲- يارمەتىدانى كارمەندانى (ئەندامان) لەلايەن سەركردەكان بۆ جى جىكردنى
   ئامانحەكانىان.

## گ) تیوری سیستمی ههرهوهزی، (شستر بارنارد) : (۵۵)

مرۆف بهسروشت بوونهومریکی کومهلایهتیه، دوور لهمروفی تر توانای ژیانی نیه، ههر بهخوی بهشیکه لهسستمیک و توانای گونجاندن و بهردهوام بوونی ههیه، پیویسته هانبدریت لهسهر هاوکاری بو نهوهی کارهکهی بهرههمدار بیت. مروف گرینگرین توخمه کانی ریکخستنه پیویست ده کات خواست و ویستی هاوکاری لا دروست بکریت، به شیوهیه کی گشتی (بارنارد) ناشکرای کرد که هاوکاری کردنی تاك پیویسته لهباوهرپیکردن و خواسته وه بی، لهباریکدا نهگهر:

- ۱. هاوکاری گرینگ بی و مۆرکی گرینگی ههلگرتبی.
- ۲. بهبۆ چوونى (بارنارد) هاوكارى لەبەرژەوەنىدى رێكخستندايە لەگەڵ
   ئامانجەكانى يەك دەگرنەوە، ھەروەھا لەگەڵ بەرژەوەندى كەسايەتى.
- ۳. ئەگەر زانراكە ھەولى ھاوكارى كردن پيويستى بەدەنگەوەھاتن ھەيـە
   لەناو خودى توانافسيۆلۆژى و دەروونيەكانەوە .

## ی) تیوری وهرگرتنی بریارهکان (هربرت سیمون):

بهتێروانيني (سيمون) رێکخستن پێك دێت له:

پهیکهریکی فهرمی پهیوهندی و کارلیکردنهکان کهلهنیوان ئهندامان روودهدات لهماوه کردارهگانی پهیوهندیکردنی بهردهوام، بههوی ئه و کار لهیککردنه و ههر ئهندامیک راده یه گهوره کرانیاری و بو چوونهکان بهدهست دینی و یاریدهده ری دهبی لهوه رگرتنی بریار.

لهناوپهیکهری ریّکخستنی ئۆرگانهکهو لهماوهی ئاسته کارگیْرییهکانی که لیّی پیٚکدیّت، چهندین ناوهندی ههیه بو بریار دانی فهرمی کهمافی وهرگرتنی بریاری ههیه، ئهو دهسهلاته پیّی دهوتریّت دهسهلاتی جی بهجیّکردن و بریارهکانی پابهند دهبی بو ئهوانی تر، ههروهها لهشان دهسهلاتی فهرمیهوه دهسهلاتیّکی راویْژکاری ههیه، بریارهکانی ناچاری نین که پابهندی پیّوهبکریّت، بهلکو بریارهکانی لهسهر شیّوهی ریّنمایی و ئاموّژگاری دهبیی.

(سیمون) داکوکی لهسهر ئهوه دهکات که روودانی کارله یهککردن لهنیوان ئهندامانی ریکخستن پیویستی بههاوکاری نیوانیان ههیه، بویه بههوی یهیوهندی و هاوکاریکردن کار له یهککردن روو دهدات.

# **سێیهم** تیۆرەکانی ریٚکخستنی نویٚ

ئهم سهردهمه بهشهپوّلی گوّرانکاری ناسراوه، کهپیٚشتر ویّنهی نهبووه، هیّزهکانی گوران سیستم و پهیکهره سیاسی و کوّمهلایهتیهکانی داپوّشیوه، ههروهها بهکوّمه کانی داهیّنانی تهکنوّلوّری بهدهرکهوتن که بهکوّبوونهوهیان شوّرشیّك لهزانیارییهکانی پیّشکهش بهجیهان گردووهو بووهبه هسوّی گوّرانگاری لهکوّمهلگهی پیشهسازییهوه بهرهو کوّمهلگهی زانیاری.

# گرينگترين فاكتهرهكاني گۆړان بريتين له:

- ١- گۆران لەتەكنۆلۆژياى ساكارەوە بۆ تەكنۆلۆژياى ئالۆز.
  - ۲- گۆران لەئابورى نىشتمانىيەوە بۆ ئابورى جيهانى.
- ٣- كردنموهى دەرگا لەلايەن ولاتانەوە لەبەردەم رێكخراوه فرەرەگەزەكان.
- ٤- بـهرزبوونی بـههاو چـهمکه باوهکان لهسیاسهت و ئـابووری و کوههاناسـی لهگـهان دهرکـهوتنی کوههانگهیـهکی تـری نـوێ هـهاگری بـههاو داب و نـهریتی یهرهسهندوو.

ههموو ئهو گۆرانكارىيە سياسى و ئابوورى و تەكنۆلۆژيانە كارىگەرى گەورەى هەبووە ئەسەر ئاراستە ھزرييەكانى كارگيرى و ريكخستن:

44

#### ۱) تیوری سیستم: (٤٦)

### ب) تيۆرى ھەلۆيست : (٤٧)

هیچ تیۆرێك یان شێوازێكی كارگێڕی نموونهیی نیه، یاخود سهرگردایهتیهك چاكتر بێت لهوانی تـر، كـه بكرێـت بـهكار بهێنرێـت لههـمموو ههڵویـست و دۆخهكاندا، ئهوهی برپار لهسهر بهكارهێنانی چهمكێ یان شێوازێك یان تیۆرێكی دیاریكراو دهدا نهك ئهوانی تر، سروشتی ئهو ههڵوێسته یان دوٚخهكهیه، بوٚیه بهرێوهبهرهكان ئازاد نین له بهرێوهبردنی رێكخراوهكانیان، ههموو كارگێرییهك بهنده به سروشتی ئهو بارودوٚخه یاخود ئهو ههڵوێستهی ههیه لهو كاتهدا.

لهمهوه بوّمان دهردهکهویّت که کارگیّری بهپیّی ههلّویّست دهبیّت و لهسهر بنجینهی نهبوونی جیّگیری لهم بوارانهدا: (٤٨)

- ١- نەپوونى جېڭىرى لەكەسايەتى مرۆقدا.
  - ۲- نەبوونى جێگيرى لەرەڧتارى مرۆڤدا.
- ۳- نهبوونی جێگيری له رهفتاری كۆمهڵدا.
- ٤- نەبوونى جێگيرى لە فاكتەرە ژينگەييەكان كە ئۆرگانەكەي تيادا دەۋى.
- ٥- نهبووني جێگيري لهكارلهيككردني سيستمه لاوهكيهكاني ناو سيستمي گشتي.

ئهو ههل و مهرجهی لهو خالانه دیاریکراون دهبیّته هوّی ئاشکرا کردنی ئهوهی که ههر ههلویٚستیک یان باریّک، دهبی دوّخی تایبهتی و خهسلهتی دیاریکراوی ههبیّ، بوّیه پیّویست دهکات کهههموو ئورگانیّک ئامرازو شیّوازی تایبهتیهکانی بهکاربهیّنیّ بو گهیشتن بهچاره سهرکردنی کیّشهکان لهبهر روّشنایی دوّخهتایبهتیهکانیان، بوّیه کاریگهری ریّگاو شیّوازه کارگیّرییه جیاوازهکان بهنده به دوّخهکانهوه لهبهر ئهوهی تیوّریّکی دیاریکراو نیه بنهمای دوروو دریّر پیشکهش بکات و گونجاو بی لهگهل ههموو ههلویّستیک یان بارو دوّخیّک و لههمهموو کاتهکاندا.

## ج) تيۆرى كارگێرى لەژاپۆن : (٤٩)

ئه م تیّورهی و لاتی ژاپون له کارگیریدا به پیتی (j) ئاماژهی بو ده کری و کورتکه م تیّورهی و شدی (Japanese) م جوریک له گونجاندنی کومه لایه تی دهنویّنی له ناو ئورگاندا به و شیّوه یه ی که له گه ل به ها باوه کانی ناو ئه ندامانی ریّکده که ویّت و ده گونجیّت.

ئهم تیوّره بهخسلهت و ئاکاری سهقامگیری و لهیهك چوون دهناسری تارادهیهکی گهوره، ههروهها بهسهلاندنی كارو رهنجی ههرهوهزی و بهكوّمهل كه جوّره رهفتارهكانی تاكی تیادا تیّكهل دهبی لهقهوارهیهکی كوّمهلایهتی تهباو گونجاو.

تیوری (j) تیروانینی بو کارگیری ئورگان به شیوهیه کی خوکار ده نوینی و پشت به چه مکی تیوری (Y) ده به ستی که له لایه ن بیرمه ندی ئه مه ریکی (ماککریگور) وه دانراوه و له ماوهیدا کرداری رووداوه کانی ته واوکاری و گونجاندن و وینا ده کات له نیوان ئامانجه ئورگانیه کان و ئامانجی ئه ندامانی، هه روه ها به دیه ینانی ملکه چی بوی و خوشه و پشتی کارو مه ترسی لینی، هه موو ئه وانه له ماوه ی تیروانینی ئورگانه که بو ئه ندامانی به دی دی تیروانینیکی بابه تی و مروفانه ی

بەرپىز، لەگەل پىرەو كردنى شىنوازىكى دىموكراسىانە بى سەركردايەتى لەسەر بىخىينەى بەشدارىكردن و كارى بەكۆمەل.

خەسلەتە گشتيەكانى ئەو تيۆرە:

- ١- خەسلەتى عەشائرى.
- ۲- خۆشەويستى و تەبايى.
  - ٣- متمانه بهيهككردن.
  - ٤- بەرۋەوەندى گشتى.
    - ٥- دادوهري .
- ٦- پارێزگاريکردني کهل و پهلي ئۆرگان.
- د) تيورى (Z) . (وليام ئۆتشى) (٥٠)

فهلسهفهی ئهم تیسوّره بریتیه لهتیّگهیاندنی بهریّوهبهرهکان لهوهی که سهرکهوتنیان لهجیّ بهجیّکردنی هاوکاری نیّوانیان لهماوهی کاردا سهرچاوه دهگری بههوّی تواناداریان لهسهر ریّککهوتن دهربارهی کوّمه ل ئامانجیّکی بنچینهیی پهیوهندار به بهریّوهبردنی کاروبارهکانی.

همروهها لمبمر ئمومی پروسمی ومرگرتنی بریارهکان له تیوری (Z) به زوری بمبه بهداری و کودهنگیموه بمدی دیّت، بوّیه لمکوّتاییدا بمرپرسیاریمتی تاك همر دممننتهوه.

پروسهی ئاراسته کردن لهئورگانی (Z) پشت نابهستینه سهر دهسه لاتی قوچه کی و چاودیرییه کی راسته و خوو رهفتاریکی دیاریکراو، به لکو پشت دهبهستینه سهر دهسه لاتی نافه رمی و لهسهر بنه مای چاو دیرییه کی به کومه ل و بهتاك.

حزبی سیاسی و تیزری ریکخستن میسید

ئۆرگان لىمجۆرى ( Z) وەك عەشىرەت وايىه چىونكە گوزارشىت لەكۆمەللە مرۆييىدكى گونجاو دەكات كىم چالاكى ئابورى دىيارىكراو بىمكار دەھينىي و ئەندامانى لەماوەي چەندىن بوارەوە بەيەكەوە دەبەستىت.

# **باسی سیّیهم** چهمکه یهیوهندارهکان بهزاراوهی ریّکخستن

# واتای ریکخستن :

ریکخستن بهمانا گشتیهکهی لهوه دهرناچیت کهبریتی بیّت لهکاریّك لهلایهن مروّقهوه لهماوهی مامهنه و پهیوهندیکردن لهگهن کهسانی تر ، یاخود لهکاتی بین هین این که و پهل و کهرهستهکان بهره چاوکردنی که و شویّن پیداویستیهکانی ئهرك به جی گهیاندن و کارکردن.

لهبهر رؤشنایی ئهو بیرو رایانه چاکترین شیّوازه بهکاردههیّنریّ بهباشترین بهکارهیّنن یان پهیوهندییهکانی نیّوان ئهندامان و بابهتهکان دهستهبهر دهکات بهمهبهستی گهیشتن بهو ئامانجانهی لهسهری ریّککهوتوون.

ری<del>ّکخ س</del>تن لهکوّمه *نگهپیّشکه و تو وه*کان دیار دهیه کی شارستانیه پهیوهسته به فهلسه فه و تیّروانینی ئهندامان بوّ ژیان و جیهان.

گۆفارىى بريارى ژماره (۱۲) بهم شيوهى خوارهوه پيناسهى ريكخستن دهكات لهچهمكه گشتيهكهى. (۵۱)

ريكخستن (Organization) بريتيه لهشوين و ههرهم و يروسهو ئامراز:

۱- رێکخستن وهك شوێن:

ئهو شوێنانهی که رێکخستنیان پێدهگوترێت جوٚراو جوٚرن: کارگه، کوٚمپانیا، نووسینگه، زانکوٚ، سوپا ههموو ئهو شوێنانهی مروٚڎ کاری تیادا دهکات

#### ۲- ریکخستن وهك پهیکهر:

ههموو ریکخراویک پهیکهریکی ههیه وهک یهیکهری مروّق، تیادا رووکاری گشتی ریکخراوهکهی دهست نیشان کراوه و پهیوهندییه سهرهکیهکانی روونکراوهتهوه.

#### ٣- رێکخستن وهك پروٚسه :

دهتوانین سهیری ریکخ ستن بکهین وهك پروسهو بهجیهینان بهمهبهستی روونکردنهوهی جوولهی ریکخستن، بهواتای ریکخستنی کومهلی کاری بهرفراوان،

### ٤- رێػڂستن وهك ئامراز:

به کار هینانی ریکخستن وه کشوین و په یکه رو پروسه، یارمه تیده ره بو تیگه یشتن له ریکخستن به دانانی ئه وه که نامرازیکه بو هاوه لانی ریکخراو به مه به ستی تیکه لگردنی سه رچاوه کان بو دروست کردنیکی نموونه یی و بو گه بشتن به نامانج.

دەركـــهوتنى رێكخــستن و ئۆرگانـــهكان بهراســتى گـــرینگترین پهرهپێــدان و گهورەترین دەسكهوتى هۆشیارییه كهمرۆقى سهردەم دایهێناوه بۆ دامهزرانـدنى چاكترین ئاینده بهمهبهستى روو بهروو بوونـهوەى كێشه و بهرەنگارییـهكان كـه هاوەله لهگهل رێرەوى پهرەپێدان و پێشكهوتندا لهههموو بوارمكان.

## مهبهست لهريّكخستني سياسي: (۵۲)

بریتیه له کومه له کهسانیک خاوهن یه ک ناراسته و بنه مای هاوبه ش و یه ک نامانج کهریککه و توون له سهر جی به جیکردنی، پهیوه ندییه کانی نیوانیان له سهر چهندبنه مایه کی ریک خراوه یی په سند کراو در وست بووه.

ههر ئهو بنهمایانه پهیوهندییهکانیان لهماوهی کارو چالاکیهکاندا دیاری دهکات لهگهل دیاریکردنی شیّوازی هیّنانهدی ئامانجهکان.

ریٚکخستن لهسهر شیّوهی حزب یان یهکیّتیهك یاخود ئهنجومهنیّك دادهمهزریّت لیّرهدا دوو مهرج ییّویست دهکات:

- ۱. ئەنــدامانى ئــهو رێكخـستنه هــهڵگرى يــهك ئاراســتهو بــۆ چــوون بــن
   (ئايديۆلۆژيا) .
  - ٢. بنهيهكي ريكخستن كۆيان بكاتهوه بهيهك.

# پرۆسەي ريكخستن :

پروّسهی ریٚکخیستن لهههم نوّرگانیّکه ایسه لیه در ادرهکان یسان فهرمانهکارگیّرییهکان پیّکدیّنی، بوارهکانی دیاریکردنی پهیوهندیهکان دهگریّته خیوی لهناو نوّرگانهکهدا، وهك دابهشکردنی کاروبارهکان، دیاریکردنی چالاکیهکان، دروستکردنی یهکهو ناستهکانی دهسهلات و بهرپرسیاریهتی، بواری سهرپهرشتی کردن و سنوری ئهرك و فهرمانهگانی، پهیوهستی نیّوان ناوهنده جوّراو جوّرهکان..هتد.

## بنهماکانی ریکخستن: (۵۳)

بنهماکان پیناسهی زوریان بو دانراوه بهپیی قوناغهکانی روژگارو قوتابخانه هزرییهکان کهلهماوهی سهدهی بیستهمدا بهدووایهکدا هاتوون.

(یورك) پیناسهی بنهما دهکات:

بنهماکان بریتین لهو گوتهزانستیانه کهدهردههیّنریّن یان پیّی دهگهن له پیّگای ساغ بوونهومیان له کاتی تویّژینهوه لهئهزموونه مروّییهکان لهو ئورگانانهی کهئهرکی ریّکخستنی پهیوهندییهکان دهگرنه ئهستوّ بوّ ئهو ئهندامانهی کهکاری تیادا دهکهن لهگهل حیاوازی ئاستهکانیان.

همندیّکی تر وای دمبینن کمبریتیه لهو بابهته و کیّشه هونهریانه ی بریار له چالاکی تاك و نورگانه کان دهدا، سهر مرای جیاوازی و چالاکیه کانیان.

# پەيكەرى رىكخستن : (٥٤)

پهیکهری ریکخراوهیی (Structure) بریتیه لهچوار چیوهیه کی دامهزراوهیی لهپیکهاته ئۆرگانیه کان لهلق و بهش و ئاسته کانی، ههروه ها نه و پهیوهندییانه ی که دهبی به هویه و کاریگهربن له گه لا نه و چالاکیانه ی کهپیکی هه لاه سهره رای به رپرسیاریه تی و نه و ده سه لاتانه ی پییان ده در یت.

پهیکهری ریّکخراومیی بنکهیی به ستنهومی نیّوان ئه و پیّکهاتانهیه، لهماومیاندا کاروبارو ئهرکه جیاوازهکانی جیّ بهجیّ دهکریّت.

بهم پیّیه پهیکهری ریّکخراوهیی چالاکی و کارو فهرمانه سهرهکیهکانی ئورگان دیاری دهکات لهگهل فهرمانه کانی سهرشانی ههر ئهندامیّك و پروّسهکانی بهستنهوه و ریّکخستن و تهواو کاری نیّوان ئهو فهرمانانهو ههرکاریّکی پهیوهستی تـر، وهك پیّداویـستیهکانی دهسـهلات و بهرپرسـیاریهتی و زانیـاری و پهیوهندییهکان و ...هتد.

پەيكەرى رێكخراوەيى دروست دەكرێت بۆ مەبەستەكانى:

- ۱. دابهشــــکردنی بهرپرســـیاریهتی و دیـــاریکردنی ئـــهرکی ئهنــــدامان و ئهنجومهنهکان بۆ هێنانه دیی ئامانجهکان.
- ۲. دیاریکردنی ئاسته حزبیهکان و سنوری سهرپهرشتیاری و لهدووایدا
   ئاستهکانی دهسه لات و بهرپرسیاریه تیان.
- ۳. دیاریکردنی شینوازهکانی ریکخستن و ئهرکه حزبیهکان لهگهل یهکترو بهدیهینانی پهیوهستی نیوانیان بو ئهوهی ئورگان وهك یهکهیهك کاربکات.

٤. دیاریکردنی کهنالهکانی پهیوهندیکردن و گهیشتنی زانیاریهکان و چالاکیهکانی ناو ئۆرگانهکان.

# گرینگی پهیکهری ریکفراوهیی: (۵۵)

- ۱. پەيكەرى رێكخراوەيى لەپێناو جێ بەجێ كردنى ئامانجەكانى ئۆرگان دروسىت بىووە، ئەويش لەماوەى نەخىشەو پلانەكان بەو ئاراسىتەيەى كەلەخزمەتى ئامانجدا بێت.
- ۲. پەيكەرى رێكخراوەيى يارمەتى و كارئاسانى پێشكەش دەكات بۆ جێ بەجێ
   كردنى بەرنامەكانى ئۆرگانەكە.
- ۳. پهیکهری ریکخستن دوزریهوه بو ریکسختنی شهرکی نهندامان و جین بهجیکردنیان لهماوهی دیاریکردنی فهرمان و شهو نهرکانهای پییان سییردراوه.
- پهیکهری ریکخراوهیی ئامرازیکه بو ریکخستنی چالاکیهکانی ناو ئۆرگان لهسهر لیهماوه کی ریک و پیک کردن و به جیهینانی پرؤسه کی ئهرکهکان لهسهر ههر دوو ئاستی ئاسویی و ستوونی.
- هایکهری ریکخراوهیی بنکهی کارپیکردنی دهسه لاته که به پینی ئه و بریاره کان
   وهرده گیرین و چالاکیه کان له ئورگانه کاندا جی به جی ده کرین، چونکه ئاسته
   کارگیری و ریک خراوه ییه کان له گه ل دهسه لات و به رپرسیاریه تیان دیاری
   ده کات.
- آ. پهیکـــهری ریٚکخــستن بهمهبهســتی ریٚکخــستنی یــان کهمکردنــهوهی کارتیٚکردنـهکانی تـاك لـه ئۆرگانهكـه پهیـدابووه، ئـهویش لـهماوهی دانـانی دیسپلین سیستم وبنهماكانی جی بهجی کردن کهریّگا لهههوله تایبهتیـهكان دهکریّت.

- ۷. پهیکهری ریکخراوهیی ئهو شیوازانه دیاری دهکات کهلهماوهیدا کردارهکانی چاودیری کاری پیدهکهن لهئورگانهکه بههوی دهس نیشانکردنی ئاسته چاودیریهکان و دهزگاکانی.
- ۸. پهیکهری ریکخراوهیی بو دهسته بهرکردنی مانهوهی بهردهوامی ئۆرگان
   بهدیهات چونکه بنچینهی دروست بوونی ئۆرگان دهنویننی که بزوینهرو
   یالنهری مانهوه و بهردهوام بوونه.
- ۹. پهیکهری رێکخراوهیی دوٚزرایهوه بو ٚروو به رووبوونهوه شاراوهیی و ئاڵوٚزی و گوران له ژینگهی ئورگاندا به رێگای خولقاندنی گونجاندن لهنێوان ئهرك به جێگهیاندنی ئورگان و جوڵه و پێداویستیهکانی ژینگه.
- ۱۰. پهیکهری ریکخراوهیی جیاوازییهکانی نیّوان ئۆرگانهکان دیاری دهکات لهماوهی دیاریکردنی بنچینهکانی جیاوازی ناو ریّکخراوهکان بهشیّوهو ناوهر وّك.

# ئۆرگان : (٥٦)

به شیّوه یه کی گستی ئۆرگانه کان جوّره پیّکهاته یه کن، پیّناسه کردنیان جیاواز دمبیّت به پیّی جیاوازی پیّناسه که ران و بنه ماو پسپوّرییان.

به لام لهماوه ی ئه و تویزینه وه جوراو جورانه توانرا چوار ئاراسته ی سهره کی دیاری بکریّت بو پیّناسه کردنیان ئهوانه ش :

ا- ئاراستەى كۆمەلايەتى Social Approach

بهپێی ئهم راستهیه ئۆرگان بریتیه له: پێکهاتهیهك یان رێکخستنێکی کۆمهلایهتی، ئهم پێناسهیه وهك چوار چێوهیهکی کۆمهلایهتی گوزارشت لهئۆرگان دهکات، لهماوهی بایهخ پێدانی بهڕێکخستنی کۆمهلا و تاکهکان ویهکخستنی ههول و رهنجهکانیان، بهم جوزه ئۆرگان بسریتی دهبی له

ری<del>ّکخ ستنیّکی کوّمه لایه تی چالاك و سیستمه کوّمه لایه تیه دیاریکر اوو پسپوّره کان.</del>

## Behavioral Approach - ئاراستە رەفتارى

ئهم ئاراستهیه بهچاویکی رهفتاریانه تهماشای ئۆرگان دهکات و پشت بهبنچینهی رهفتارهکانی تاك و كۆمهلان دهبهستیت لهگهل كار لهیهكردنی نیوان ئۆرگان و رفتاری كۆمهلان.

ئۆرگان گوزارشت لەكۆمەند رەفتارنىك دەكات كەپەيوەندىيە ناوخۆييەكانى سىنوردار دەكات و بريار لەسەر ئاراستەكانى كاروجى بەجىكردنى رۆنى ئۆرگانەكە دەدات.

### ۳- ئاراستەى پەيكەرى : Structural Approach

## Functional Approach ځاراستهی فهرماني ٤- ئاراسته

ئەم ئاراستەيە لەو گۆشەيەوە تەماشاى ئۆرگان دەكات كەبريتيە لەدەزگايەك، كۆمەللە فەرمانىكى جۆراو جۆرو رىكخراو ئەنجام دەدات، بۆيە ئۆرگان بريتيە لەبەريوەبردنى ئەو فەرمانانەو بايەخ يىدانيان.

بهشێوهیهکی گشتی ئۆرگان ئهو کارانهی تیادا کۆ دەبێتهوه : (۵۷)

- ١. لهناو چالاکيه ئالۆزه مرۆفايهتيهكانيدا چهندين ئامانج كۆدەبيتهوه.
- ۲. كــار لهيــهككردنى ئهنــدامان لــهماوهى تۆزێــك لهپهيوهندييــهكانى دوور لهكهسايهتى.
  - ٣. چەندىن ئامانجى ديارىكراوو تايبەتمەندى ھەيە.

- داوه.
   اداوه.
   اداوه.
  - ٥. خزمه تگوزاری پیشکه ش به کومه له کهی ده کات.
- ۲. لهئهرك و بهجينگهياندن پشت دهبهستيته سهر ئالوگوركردنى ئهو توخمانهى دينه ناوى و ئهوانى دهرونه دهرهوه لهگهل ئۆرگانهكانى تر .

# رەفتار لەناو ئۆرگاندا: (۵۸)

رمفتار لمناو ئۆرگاندا (۵) رمگەزى بنچىنەيى ھەيە، بازنەييەكـە بـۆ دياريكردنى بوارو رەھەندەكانى، رمگەزەكانىش بريتىن لە:

- ۱. ئەنىدام (تىاك) : كىردارە خودىيەكانى، وزەو ھانىدەرەكانى، رەفتىارى تىاك ئاراستە دەكات و كارى ئى دەكات.
- ۲. كۆمـەڵ : كـردەوه كارلەيـەككردووهكانى، پەيوەندىيـەكان، فـشارەكانى گـروپ
   بەسەر تاكدا.
- ۳. ئۆرگان : دەوروبەروو ژينگەو گۆرانكراييە ناو خۆييەكان كە تاك و كۆمەل
   كارى تيادا دەكەن، ئەو ديسپيلن و شيوازە رەفتاريانەى بەسەر ئەندامان
   دەيسەيينى.
- ٤. ژینگه : بارو دۆخهکهی، هێزی رووداوهکانی و داواکاری و بههاو دهرامهت و پالپشتی کردنهکانی، تایبهتمهندییکانی و لایهنه پۆزەتیڤ ونێگهتیڤهکانی کارو تێکردنی بهسهر رهفتاری تاك و كۆمهڵ.
- ٥. کارتێکردنـهکانی نێـوان ئـهو رهگهزانـهی سـهرهوه بهگشتی، دهرئهنجامـهکانی لــهرووی تــهبایی و گونجانــدن و یـان ئاراســته کــردن و گورانکـاری و پهرهپێدانهوه.

#### سيستم: (٥٩)

دەستەوازەى سىستە وشەيەكى يۆنانىيەو بەواتاى گروپ يان كۆمەل دۆت، لەبوارە جۆرەكانى فەلسەفى كۆمەلايەتى و سىاسىدا واتاى تايبەتى خۆى ھەيە. لىەرووى فەلسەفىيەوە بەكۆمەللەبنەمايەكى جۆگەك پەسىندى مەزھەبىدى فەلسەفى يان زانستى دەوترىت، يان كۆمەللە بنەمايەك كەلەلايەن زانايەكەوە بەسىند كرابىن.

لهههندی زماندا سیستم بهمانای پیکهاتهی بهشهکان دیّت، لهزانستی سیاسهتدا سیستم بهواتای ئاکاری حکومهت، لهرووی ریّکخراوهییهوه بهمهبهستی ریّکخستن کاروباری ناو ریّکخراوهکهوه دیّت.

## پرۆگرام :

بریتیه لهبهرنامهی حزبیکی سیاسی بو قوناغیکی میثرووی دیاریکراو بهره چاو کردنی بارودو خی کومه اگه له و قوناغه، بهرنامه که له کاتی گورانکارییه گهوره کان یان جی به جیکردنی نامانجه کان پیویست به گوران ده کات. بهرنامه می ههر حزبیکی سیاسی بریتیه لهنامانجه گشتی و کاتیه کان، بیرو بوچوون له بواره کانی سیاسی نابوری کومه لایه تی، روشنبیری که حزب له پیناو به جیهینانی خه بات ده کات.

ئەو ئامانج و بىرو بىق چوونانە رەنگدانـەوەى ئايىدۆلۆژياى حزبەكەيـە كەلەبـەر رۆشنايى كار دەكات.

# پێرەوى ناو خۆ:

بریتیه لهکومه لیّك بنهماو پرهنسیپ که پیّناسهو دروشم و پرهنسیپه ریّکخراوهییهکانی حزب رووندهکاتهوه و پهیوهندییهکانی ناوخوّ دیاری دهکات،

بنیاتنانی ههیکهلی ریکخستن دهس نیشان دهکات، نهرك و دهسه لاتی نورگانه کان و مافی نهندامانی حزب و شیوازی چاره سهر کردنی کیشه کان دیاری ده کات.

## كۆبوونەوە :

كۆبوونەوەى ئەندامانى ئۆرگانىكى حزبى لە جىڭايەكدا، كۆبوونەوەكان جىاواز دەبن بە پىلى پلەى رىكخراوەيى ئۆرگانەكەو ژمارەو پلەو پايەى ئەندامەكانى لەكۆبونەوە حزبىيەكان بەرنامەى كار ئامادە دەكرىت كە ئەو باس و كىشانە دەگرىتەوە پەيوەندى بەكارو بارى ئۆرگانەكەوە ھەبىلى.

## كۆنگرە :

کۆنگره بهرزترین و بالاترینی ئۆرگانی حزبه، ئهو ئۆرگانه یان ئهو دهسهلاته هیچ ئۆرگانیکی دیکهی حزب ناتوانیت سهرپیچی بکات، کونگره لهکومهلیک ئهندام پیکدیت، ئهندامانی لیژنهی ناوهندی (سهرکردایهتی) و نوینهرهکانی ریکخستن لهناوچهو ههریمه جیاجیاکان لهخو دهگریت، لهههندی حزبدا ئهندامانی لیژنهی چاودیری و پشکنین و ههروهها ئهندامانی حرب لهپمرلهماندا دهگریتهوه بهشداربوون لهکونگره بی مهرج نیه، بهلکو لهزوربهی حزبهکان پیرهوی ناوخو یان چهندمهرجیکیان داناوه یو ئهو ئهندامانهی بهشداری دهکهن.

ئەركەكانى كۆنگرە زۆر و جۆراو جۆرن ھەموو بوارەكانى كارو چالاكى و ژيانى حزب دەگريتەوە.

### ئەندام:

ئەنىدامى حىزب ئەو كەسەيە كەپەيوەنىدى كىردووە بەيەكىك لەئۆرگانەكان، ئابوونى دەدات و بىرواى تىەواوى بىەبىروباوەرو سياسەتەكانى ھەيە، ئەرك و مافەكانى خوى بەجى دەھىنىئ، مەرجەكانى ئەندامىيەتى لەحزبىكەوە بوخ حزبىكى تر جياوازە بەينى ئايدىقلۇجىيايەكەي.

## راپۆرت :

ئامرازیّکی گرینگه بو خستنه رووی راستی و رووداوهکان، شیکردنهوهیان، پیش نیازهکان بو چارهسهرکردنیان.

راپۆرتى حزبى ئامرازيكى سەرەكى پەيوەندى نيوان ئۆرگان و دەزگا حزبيەكانە، جەخت لەسەر يەيوەندىيەكى زيندووى ئەندام بەحزبەكەى دەكات.

### ئابوونەوە:

به شداری کردنی ئهندامی حزبه بهبریّك پاره، ئهمه وهك ئهركیّکی ئهندامیهتی له حزبدا، دهبیّته یهکیّك لهسهر چاوهکانی داهات بوّ ئهو حزبه.

# رەخنەرۋەخنە لەخۆگرتن :

ره خنه و ره خنه له خوگرتن، بنه مایه کی گرینگه له ژیانی ناوخوی حزب، مهبه ست له و هه لوه یسته هه لسه نگاندنی لایه نه باش و لایه نه لاوازه کانه، که ناراسته ی نه ندامان یان نورگان ده کریت.

رهخنه و رهخنه لهخوّگرتن شیّوازیّکه بوّ فیّربوون، فیّربوونی سهرگردهو کادیران، ریّکخراو ئوّرگان و ئهندامان، شیّوازیّکی پهروهردهییه، بوّ پیّشختنی کاری حزبایهتی.

# بهشی سینیهم تیوری ریکخستن و رهههندهکانی

یهکهم/ تیوری ریکخستن و رههه نده کانی دووهم/ کار لهیه ککردنی نیوان ئهندام و ئورگان سییهم پهیکهری ریکخراوه یی و جوری سهر کردایه تی و چوارهم/ روشنبیری لهناو ئورگان پینجهم/ بریار وهرگرتن لهناو ئورگان شهشهم/ ململانییه کان و یه کلاکردنه وه یان حهوتهم/ پهیکهری نیزامی و پهیکهری نانیزامی ههشتهم/ کارلیکردن لهناوان ئورگانهکان



# **باسی یهکهم** تیوری ریکخستن و رهههندهکانی

لهکتیّبی (المعجم الحدیث للتحلیل السیاسی) پیناسهیهکی کورتی چهمکی تیوّری ریّکخستن دهخاته روو بهم دهقهی خوارهوه: (٦٠)

تیوری ریّکخستن (Organization Theory) چوار چیّوهیه کی چهمکه کانه بو لیّکوّلینه وه لهئوّرگانه کانه، دهرباره ی ئاکاره کانی، رهفتاره کانی، ئهندامانی لهگه ل نه و لایه نه سهره کیانه ی جیّگای بایه خ پیّدانیه تی.

کارلیّکردن لهنیّوان ئهندامانی ئۆرگان و شیّوازهکانی، پهیکهری ریّکخراوهیی و جوّرهکانی سهرکردایهتی، پیّوهرهکانی ئورگان و روّشنبیریان، بریارهکان و یهکلاکردنهوه مللانیّیهکان، پهیوهندی نیّوان پهیکهده سیستهمیهکان و ناسیستهمیهکان لهناو ریّکخراوهکان، کارلیّکردن لهنیّوان ئورگانهکان.

تیوری ریکخستن لهزانستی سیاسیدا بهکارهاتووه بهتایبهتی بهمانای لیکوّلینهوه لهلیژنهکان، کوّمهله بچووکهکان و حزب و دهسته یاسادانهرهکان.

بهورد بوونهوه لهو دهقهی سهرهوه بو چهمکی تیوری ریکخستن، دهگریت رهگهزه سهرهکیهکان بهم شیوهی خوارهوه بخهینهروو:

- ۱- کارلێکردن لهنێوان ئهندامانی ئۆرگان و شێوازهکانی.
- ۲- شێوازهکانی پهیکهری رێکخراوهیی و جۆرهکانی سهرکردایهتی.
  - ٣- رۆشنبىرى لەناو لەناو ئۆرگان (ئايديۆلۆژيا).

- ٤- بريار ومرگرتن
- ٥- مللانپيهكان و يهكلاكر دنهومي.
- ۲- پهیوهندی لهنیوان پهیکهره سیستهمیهکان و ناسیستهمیهکانی ناو
   د نکخراو.
  - ٧- كارليكردن لهنيوان ئۆرگانهكان.

ئۆرگان یهکهیه کی بنچینهییه لهههر ریکخراویکی سیاسی بهپیّی ناسته جیازازهکانیشی لهچهند ئهندامیّك پیّکدیّت و سیمای بهردهوام بوون و دریّره پیّدانی چالاکی ههیه، ئامرازی بهدیهیّنانی ئامانج و داواکاریهکانه.

لەراسىتىدا كىارى رۆكخراوەيى، بەئەنجام گەيانىدنى پەيوەندىيەكانىه، ئەو پەيوەندىيەكانىه، ئەو پەيوەندىيانەش ئەم بوارانە دەگرۆتەوە.

- ۱- پهیوهندی نیّوان تیوّروپراکتیك، بهجوّریّك کههیچ پسانهوهی لهنیّوان لایهنهکانی ئهم هاوکیّشهیه روو نهدات و بکهوینه داوی زوّروتنی بیّ ئهنجام.
- ۲- پهيوهندييـهكانى نيـوان تاكـهكانى ريْكخـستن بـو دهربرينـى ههسـت و ويستى هاوبهشيان.
  - ۳- شێوازی پهیوهندییهکانی ناورێکخستن، سهرکردایهتی، کادیران.
- پهیوهندییهکانی نیوان ریکخستن لهگهل چین و تویژه جوراو جورهکانی
   جهماوهر.

ئهم پهیوهندیانه لهیهك كاتدا بابهتی ئایدیوّلوّژی و تهكنیكی و روّشنبیری دهخاته روو لهسهر ههردوو ئاستی سیرّاتیزی و تهكنیكی، ئهم بابهتانه یهكلاكردنهوهیان لهبهر روّشنایی پابهندبوون بهئایدیوّلوّژیاو بنهماكانی و پیكلاكردنهوهیان دهبیّ، واتا بههوّی رهفتاری زانستیانهی دوور لهكاری سهرپیّی و

ئەزمونگەرى، رێكخستنى سياسى پرۆسەيەكى ئامێرى نيـە، بـەڵكو رەنگدانـەوەى ھەڵوێستى بيرو باوەرەكانـە.

ریکخستن نامرازی تیوره بو جی به جیکردن، کاتی هزری سیاسی باس لهکاری جهماوهری دهکات، نهوا راست نیه ریکخستن دوور بیت له جهماوهر، کاتی هزری سیاسی باس لههه لسهنگاندنی قوناغه کان دهکات و دیموکراسیهت و فرهیی بهگونجاو پیویست دهزانی، نهوا بنهمای رهخنه و رهخنه لهخو گرتن دهبیته کاریکی پیویست.

لهم بوارهدا ئهگهر سهرنجی لهگرینگی ئهرکی ریکخستن بدهین لهئاست حزب، دهبی ئاماژه بو ئهم لایهنانه بکهین:

- ۱- پهرومرده کردنی سیاسی و هوشیار کردنه وهی ئوهگانه کان و جهماوهر.
- ۲- ئاگادار کردنهوهی ئهندام و لایهنگران بهبریارو رینمایی و بهرنامهکان.
  - ٣- ئەركەكانى لەبوارى ھەلبژاردنە جۆراو حۆرەكان.
  - ٤- ئەركى دەسەلات گرتنە دەست و پاراستنى سيستمى سياسى.
    - ٥- ئەركى پەيوەندىكردنى نێوان گروپ و لايەنە سياسيەكان.
- ۲- ریکخستنی سهقامگیری و بهردهوامی دهستهبهر دهکات، بهمه حزبی
   سیاسی ئهزموونیکی گهوره لهکاری سیاسی بهدهست دینیت.
- ۷- ریکخستن رهگهزی ریک و پیکی و پیکهاتنه، لهئهرکهکانی زالبوونه بهسهر پیکنههاتن و رهفتاری بهرهلایی.
- ۸- پاریزگاریکردنی یهکبوونی ناوخویی حزب و یهك ریزی ئهندامانی، له پووی بیروباوه پو ئاراسته کردنی به هه نستی و دهسته گهری و دوو به دره کی و ناحه زان.
- ۹۔ پەيىداكردنى پىشتگىرى جىماوەرى كەزەمىنىمى كۆمەلايىمتى پتىمو يۆكدينى بۆ حرب.

۱۰ ریکخستن ئامرازی سهرهکی حزبه بو جی بهجیکردنی نامانج و بیروباوه درهکانی و کهبههویه وه ململانی سیاسی لهگه ل لایهنی رکابه در بهریوه دهبات .

حزبه سیاسیهکان بو بهجیهینانی سهرکهوتن و گهیشتن بهنامانجهکانیان ییویستیان بهدوو مهرج ههیه. (٦١)

- ۱- ئاست و باری هزری و ئایدیوّلوّی و پهیکهری ریّکخراوهیی و بهرنامهی سیاسی و دهستهی بـژاردهی سـهرکردایهتی، هـهروهها یـهکگرتوویی نـاو خوّیی و هوّیهکانی پهیوهندیکردن، قـهبارهی ئهندامیهتی و کاریگهرییه ناوخوّیهکان.
- ۲- ژینگهی سیاسی و کومهلایهتی و کهلتوری سهرچاوهی هزرو بنهماکانی سیستمی حزبن، کودهبنهوه لهسروشتی ئهو کوت و پیوهنده یاسایی و سیاسی و کارگیرییه سهیپنراوانه بهسهریدا.

ئۆرگان يەك لەگرىنگترىن رەھەندەكانى حزبە سياسىيەكان پىكدەھىنى، زۆر لە تويىر دەرانى حزبەكان بەتايبەتى نووسەرانى كلاسىك، ئۆرگان بەگرىنگترىن خالى جىاكەرەوەى حزبەسياسىيەكان (بەواتا نويىيەكەى) دەزانن لە رىكخراوەكانى تر. (مورس دوفرجىيە) لەو تويىر دەرانەيە كە گرىنگى لەرادە بەدەرى بەرىكخستن و يىككھاتەى دەدا، ئۆرگانى حزب بەبگۆرىكى سەربەخۇ دەزانى بۆ رونكردنەوەو شىكردنەوەى لايەنە جۆراو جۆرەكانى حزب.

پیکهاتهی ههر حزبیّك بهشیوهیهکی خو كرد بهدی نایّت، به نّکو پیّویستی بهدیریّکی روون و ههولّدانیّکی ئامانجدار ههیه، بهپیّی ئاراستهی ئهو دیده، کاری خو كردی لهریّکخستن به کردهوه دهبیّته هوّی زال بوونی چین و تویّره ههلیهرستهکان و دهس رویشتووهکان.

(روبرت میفلز) لهکتیبه بهناوبانگهکهی کهلهسائی (۱۹۱۱) نووسیویهتی، لیکوّلینهوهییهکه دهربارهی کاری ریّکخراوهیی لهحزبی سوسیال دیموکراتی ئملانیا. (۲۲)

ئه و لهکتیّبهکهیدا ریّکخراوی حزبی بهنامرازیّك دهزانی بو دهسه لاتداری تاکرهوانهی حزب بهسهر ئهندامه کانیداو دهگاته ئهو ئهنجامهی که (ئوّلیگارشی) ئاسنینی حزبی سوسیال دیموکراتی ئهلانیا لهئوّرگان و ریّکخستنی ئهم حزبهوه سهر حاوه دهگریّ.

(میفلیز) لهوه باوه په دایسه که نورگان و ریکخستنی بههیزو توکمه جگه لهتاکرهوی هیچ نهنجامیکی تری نیه و نهو دووانه بهپیویست و گریدراوی یه کتر داده نرین.

لهرووانگهی (میفلزهوه) هوی شهم دیاردهیه زوّر روونه چونکه ههموو ریّکخراوهکان و تهنانه ته ریّکخراوه دیموکراتیهکانش بهئاراستهی جوره ئاریستوکراتیهک دهروّن لهههموو ئوّرگانهکاندا بهناچار ژمارهیهکی کهم ریّبهرایهتی و ریّنمایی ریّکخراو له ئهستوّ دهگرن ریّکخراو بهخیّرا بهسهر دوو بهشی : بالا دهسهلاتداو ژیّر دهست، دابهش دهبن.

(ویل هوفیّر) رمخنه له (میفلز) دهگری دهربارهی تیّگهیشتنهکهی لهسهر ئوّرگان، (ویل هو فیّر) ئوّرگان بهئارمرازیّك بو كوّكردنهوه دهزانیّ و ئهم جوّره ییّناسهی دهکات.

ئۆرگان بریتیه لهئامرازیّك بۆ كۆكردنهوهى ئهندامان لهگروپه جۆراو جۆرەد دوران دو

بنيادناني رێػخراوميي پشت بهسيٚ رمههندي بهيهك گرێدراو دهبهستێ: (٦٣)

# لهكهم // ئالة: يوون :

ئەو زاراوەيە ئاماژە كردنە بۆ رادەى جياوازى يان ئەو جۆراو جۆريەى كە ھەيە لەناو رێكخستندا ئەم جياوازييە دابەش دەبێتە سەر سێ جۆر:

أ) جیاوازی ئاسویی: پلهی جیاوازی لهنیوان ئهو یهکه ریکخراوهییانهی که لهسهر یهك ئاستی دهسه لاتن، ئهم جیاوازییهش به پینی ئهم رهگهزانه دیاری دهکریت.

١- ياش خان و بيرو بو جووني ئهندامان.

٢- ئەركە سنوردارەكان لەرككخستن.

٣- ئاستى راھێنان و فێربوون.

ب) جیاوازی ستوونی : مهبهست لهم جوّره جیاوازییه، رادهی قولایی زنجیرهی پهیکهری ریّکخراوهییه، یان رادهی فرهیی ئاستهکانی دهسهلات لهناو ریّکخراوهکه، چهندی ماوهی نیّوان بنکهی پهیکهری ریّکخراوهکه لهگهلا لوتکهکهی فراوان بوو، ئهوهنده ئهگهرهکانی ئالوّزی وشیّواندن لهپهیوهندیکردن و دژواری ریّکخستن و وهرگرتنی بریارهکان زوّرتر دهبیّ.

ج) جياوازي ناوچهيي (شوێن)

لیّرهدا مهبهست رادهی بلاوبوونهوه دابهش بوونی جوگرافیه بو نهندام وئورگانهکان، واتا چهندی دابهشبوونی جوگرافی کاروبارو نهندامانی ریّکخستن فراوان بوو، نهوا پلهی دابهش بوون زوّرتر دهبیّ، زوّربوونی ژماهی کادیران و فراوانبوونی ماوه ی نیّوانیان دهبیّته هوّی ئالوّز بوونی زیاتر .

### دووهم // فهرمیهتی :

واتا بوونی پێوهرێك بو دیارکردنی کاروبارو چالاکیه جیاوازهکانی رێکخستن، لێرهدا پهیوهندییهکی پێچهوانه ههیه لهنێوان بهفهرمی کردن و ئازادی ههڵس و

حزبی سیاسی و تیۆری ریکخستن 🔪 🚾

کهوت، چهندی پلهی بهفهرمیکردنهکه زیاتر بوو ئهوا ئازادی ههنس و کهوت کهمتر دهبی، جینگای ئاماژه بو کردنه پلهی بهفهرمیکردن جیاوازه لهریکخراویکهوه بو ریکخراویکی تر.

### سنيهم // ناوهنديتي :

مەبەست لەناوەندىنتى چۆنىيەتى وەرگرتنى بريارەكانە لەناو رىكخستن، ھەروەھا پلەى دابەش كردنى دەسەلاتەكان تيادا.

# باسی دووه م کار لهیهککردنی نیّوان نهندامانی نوّرگان و شیّوازهکانی

ئۆرگىان چىيە؟ ئاسىتەكانى، شىيوازەكانى پەيوەنىدىكردن لىەنيوانيان، ئىەرك و دەسىملاتەكانيان، ئەنىدامانى، پيوەرەكانى وەرگرتنيان، ئىەرك و مافىمكانيان، پەيوەندىيەكانى نيوانيان، ئاستى كاريگەرى نيوانيان.

ئۆرگان يەك لەپێكهاتە بناغەييەكانى پەيكەرى رێكخراوەيى ھەر حزبێكى سياسىيە لەبنكەوە تا دەگاتە لوتكەى پەيكەرەكە بەپێى ئاستەجياوازەكانيان لەئەرك و دەسەلاتەكان و جۆرى پێكهاتنيان لەماوەى پەيوەندىيەكانى نێوان ئۆرگانەكان و پلەى كارلەيەككردنيان، رادەى چالاكى و تواناى حزبى سياسى دەردەكەوێت.

ئه و چوار چێوهیهی شێوازی پێکهاتن و رێکخستن و پهیوهندییهکانی ئۆرگانهکان دیاری دهکات، پێرهوی ناو خوٚی حزبهکهیه.

پنـرهوی نـاوخو کهبریتیـه لهکومـهنیك بنـهماو پرهنـسیپ، پهیوهندییـه ناوخوییهکان و نهرك و دهسه لاتی ئهندام و نورگانهکانی دیاری دهکات.

پێویست دهکات لهدانانی پێڕهوی ناوخوٚی ههر حزبێکی سیاسی ڕهچاوی کوٚمهڵه مهرجێك بکرێت :

- ۱- پاراستنی یهکیتی حزبهکه:
- ٢- پياده کردني بنهماو هزرو ئايديۆلۆژياي حزب.

- ٣- يابهند بوون بهديسيليني رێكخراوهيي.
- پهیوهندییه ناو خوییهکان لهنیوان ئورگانهکان لهبنکهوه تا لوتکه،
   لهنیوان ئهندامان و ئورگان.
  - ٥- شێوازهكاني بهرێوهبهردني كاروباري ناوخوّي حزب.
  - ٦- بهههند ومرگرتنی ههل و مهرجی كۆمهلايهتی و كهلتوری كۆمهلگه.

# رۆنى پۆزەتىفاندى ئۆرگان بەسەر ئەندامان :

حزبی سیاسی بههوی ریّکخستنه کانی، ئهندامانی لهناو ئورگان رادههیّنی لهسهر پیاده کردنی بنهماکانی ریّکخستن، شیّوازه کانی پهیوهندیکردن و جوّرهها چالاکی و کاروباری حزبی وکوّمه لایهتی و سیاسی روّژانه، ههموو ئهوچالاکیانه کارتیّکردنی پوّزهتیفانه ی دهبی لهسهر رهفتارو تواناکانی ئهندامان، دهکریّت لهچهند خالیّك کورت بکریّنه وه:

- ۱- ئاماده کردنی ئەندامان بۆ ئەوەى بۆ چوونە سياسيەكانيان دەربارەى كێشەكان دروست بكەن.
  - ٢- ئامادەكردنى كاندىد بۆ ھەلبژاردن.
  - ۳- ئامادەكردنى كادير بۆ كارى سياسى.
  - ٤- دياريكردن و خستنهرووى بهرژهوندييهكاني گروپهكاني ناوكۆمهلگه.
    - ٥- پێگەياندنى سەركردەو كاديرە سياسيەكان.
    - ٦- ومرگرتنی بیرورای ئەندامان لەسەر برپارەكان.
- ۷- دهربارهی سیاسهت و بهرنامهو پلانهکان بهرچاو روونی دهخاته بهردهست ئهندامان.

## رۆلى ئەندام لەناو ئۆرگان :

مهبهست لهم روّله ئهو چالاکیانهی که ئهندام پنّی ههندهستیّت وپنگهیهك دهنویننی لسه پهیکسهری ریّکخراوهییسدا، یسان دیساریکردنی ئسهو رهفتساره چاوهروانکراوهی کهئهندام پنی ههندهسیّت بهپنی پنگهو پلهی لهو ناوهندهی کهکاری تیادا دهکات.

بۆيه دەگرێت لهماوەى بەكار هێنانى پێگەو رۆڵ پێش بينى رەفتارى ئەنىدامان بكرێت لەئۆرگانەكان.

روّلْی ئەنىدام لەناو ئۆرگان بەپنِی ئەرك يان ئەو دەسەلاتە فەرميانىەى پنِی سىپنِراوە دىيارى ناكرنِىت، سىستمە فەرمىلەكان گرينگى دەدەن بەو روّللەى كەئەندامان پنِی ھەلْدەسن.

شان بهشانی ههموو ئهو بیروپیانه، روّلی ئهندام کاریگهر دهبیّت بهپیّش بینی و بوّ چوونهکانی کهسانی دهوروبهری دهربارهی ههلس و کهوتهکانی، واته لهلایهن ههقالان و بهپرسانی دهوروبهری .

پیرهوی ناوخوّی حزبی سوسیال دیموکراتی ئهلانیا روّلی ئهندامی لهچهند خالّیك باس کردووه:

۱- ههموو ئهندامیّك مافی ئهوهی ههیه لهچوار چیّوهی پیّرهوی ناوخوّی حزبدا له دروستكردنی ئیرادهی سیاسی و لهههلبژاردن دهنگداندا بهشداری بكات، ههروهها ئهركی سهرشانیهتی كه پشتگیری لهئامانجهكانی پارتی سوّسیال دیموکرات بكات، لهكوّبوونهوهی ئهندامانی شویّنی ریّکخستنی که مافی ههلبژاردن و دهنگدانی ههیه، كوّبوونهوهی ئهندامانی ریّکخستنی شویّنگه پیّویسته بهشیّوهیهكی ریّك و پیّك و بهلای كهمهوه ههر شهش مانگ جاریّك

۲- ئەو ئەندامانەى كەسالانىكى زۆر لەرىزى حىزب ئەنىدامن رىزىيان لىدەگىرىت، سەرۆكايەتى حىزب دەتوانىت ماوەى ئەو كاتە دىيارى بكات كە بىق برييارى بەخشىنى رىزگرتن لەئەندامان پىويستە.

پسپوه سیاسیهکان و سهرکرده جهماوهریهکان بایهخ بهروّنی ئاراستهکان دهدهن، زانینی چونیهتی گهشهکردنی ئهو ئاراستهو بو چوونانه، ههروهها تاچ رادهیهك دهکریّت جهختی لهسهر بکریّت و گورانی و بهسهردابیّت، لهبهر ئهوهی ئهو ههنویّ ستانه گوزارشت لهپهیوهندیکردن و کارلهیهککردنی نیّوان کوّمهلانی خهلک دهکات، که ههندی جارموّرکی هاوکاری ههندهگریّت و ههندی جاریش ململانی

بۆیه پێویست بهتۆێژینهوه دهکات لهو کارلهیهککردنه لهڕووی ئاکارو خهسڵهتی گروپهکان، ههروهها ئاکارو ههڵوێستی ئهندامان، چونکه ئاراستهکان روٚڵی هێزێکی پالنهر دهبینی که ئهندامان بهرهو چاڵاکی و کارکردن دهبات بهشێوهیهکی دیار و رهنگه شێوازهکهش هاوکاری بێت یان رکاربهری بهکومهل بیّت یان تاك.

زاراوهی ئاراستهکان پیناسهی جوّراو جوّری بوّ کراوه، بهکورتی مهبهست لهم زاراوهیه، حالهتیکه لهئامادهباشی ئهقلی و دهروونی لهلایهن تاکهوه کهله ریّگای ئهزموون و شارهزایی کوّبو تهوهو ریّکخراوه. کار لهسهر ئهندام دهکات بو ئاراستهکردنی بهرهو ههلویّست بابهت و شتهگریّدراوهکان بهو بارهوه.

لــهماوهی نی وردبوونــهوهو تویّژینــهوه لــهجوّری پهیوهندییــه ناوخوّییــهکانی و زورینـهی حزبـهکان لهگهن ئـهو لایهنانـهی پهیوهسـتن بهپیّکهاتـهی ئورگانی و پهیوهندییهکانی نیّوان ئهندام و ئورگانهکانی و مهرج بنهمای وهرگرتنی ئهندام و دروسـتکردنی ئورگان، دووئاراسـتهی جیاوازمـان بـو ئاشـکرا دهبیّت کههـهر یهکهیان لهزور بواردا جیاوازن لهگهن یهکتر به پیّی ئـهو ئایـدیوّلوّژیای بناغـهی هزری حزبهکه بیّك دیّنیّت.

ئەو دوو ئاراستەيە بريتين لە:

۱- ئاراستهی ناوهندیّتی لهشیّوازی پهیوهندیکردن و بهریّوهبردنی کاروبارهکان. ئهم ئاراستهیه زوّربهی حزبه مارکسی و ناسیونالسته توندرهوهکان پیادهی دهکهن.

۲- ئاراستهی ناناوهندیتی لهشیوازی پهیوهندیکردن و به پیوهبردنی کاروبارهکان
 که حزبه دیموکراسی و لیبرالهکانی پیادهی دهکهن.

دەكريّت ئاراستەيەكى تر زياد بكريّت كە ئەويش حزبـه سياسـيە ئيسلاميەكان دەگريّتەوە كە تايبەتمەندى خۆيان ھەيە لەم بوارەدا.

#### ناوەندىتى :

مەبەسىت لەناوەنىدىتى بوونى دەسەلاتى برياردان لەلايىەن يەك كەس يان ئۆرگانىك بەمەش دەرفەتىك دەدرىت بەولايەنەى كەدەسەلاتى لەدەسىت دايە تواناى بەكار ھىنانى ماف و سىنورىكى بەرفراوانى ھەبى لەبرياردان، بەلام لەئاستەكانى خوارووتر ئەم دەسەلاتايان نابى:

ئاكارەكانى ناوەنديتى :

۱- ئۆرگانی بالا توانای ههماههنگی لهنیوان یهکه جیاوازهکان ههیه، ئهم کاره بوّ یهکهکانی ئهو ئۆرگانه دهگهریتهوه کهخاوهن دهسهلاتیکی گهورهن بوّ بهکار هێنانی ئهو دهسه لاتهی کهههیهتی لههه لسان بهکرداری خیرا بو بهیهك بهستنه وهی نیّوان یهکهکانی ریّکخستن.

- ۲- لهکاتێکدا ئۆرگانی بالا کهدهسهلاتهکانی بهدهسته، توانای بهکارهێنانی ئهو کارزانی و زانینانهی ههیه، بهمهبهستی چارهسهرکردنی کێشهکان بهشێوهیهکی وردو خێرا.
- ۳- ناوەنىدىّتى دەبىّتـه ھـۆى دابـين كردنـى پلەيـەكى بـەرز لەچاو دىّرىكردنـى ئاسـتەكانى خـوارەوە، لەدوايـدا زانىنـى ھـەر لادانىّـك يـان دەرچـوون لەئـەرك بەجىّگەياندن.
- 3- بریارهکانی ناوهندیّتی زامنی کهمکردنهوهی ههونه ترسناکهکانه، ئهمهش بهبهراوردکردنی پیّدانی دهرفهت بهئاستهکانی خواروو ههرکاتیّك زانیارییهك یان زانینهك ههبیّت.
- ۵- ناوهندیّتی دهبیّته هوّی دهستهبهر کردنی جوّریّك لهیهکچوون و پابهندبوون بهسیستهم و ریّنمایی و یاساو ریّساکان، کهرهنگه لهلایهن ناستهکانی خوارهوه پیّشیّل بکریّت.

## لايەنە نەگەتىقەكانى ناوەدىتى:

- ۱- ســهر قــال بــوونی بهشـهکانی ئۆرگـانی بـالا بــهکاره بــچووکهکان بــههۆی گر دبوونهوهی دهسهلات لهدهستیان.
- ۲- بهرپرس لهئۆرگانى بالا كەدەسەلاتى بەدەستە ناتوانىت گرنگى بەكارە
   ستراتىژىيەكان بدات.
- ۳- بهرپرس لهئۆرگانى بالا كهمتر سهرنج دهداته ئهو رووداوانهى كه دهرفهته
   دەبئ بيقۆزێتهوه يان ههڕهشهيه كهدهبئ خۆى لێى لابدات.

### نا ناوەندىتى :

مەبەسىت لىم نىا ناوەنىدىتى پىدانى دەسەلاتى زۆرتىرو مىافى برياردان بۆ ئاستەكانى خوارەوەى رىكخستنە.

#### ئاكارەكانى:

- ١- خيرايي زياتر لهجوولهو برياردان.
- ٢- تواناي زياتر لمسمرگونجان لمگمل بارودوٚخي دموروبمرو گورانكارييمكاني.
- ۳- گرینگی دانی زیاترو گهرم و گوری لهلایهن ناسته کانی خوارهوه بههوی به شداری کردنیان .
- ٤- ئۆرگانى بالاكاتى زياترى هەيە تاوەكو گرينگى بىدات بەكارى تايبەت و يلاندانانى ستراتيژى.

#### يەكەم :

#### ئاراستەي ناوەندىتى

- أ) پهيوهندي نيوان ئهندام و ئۆرگان :
- زۆربەى ئەو حزبە سياسيانەى ئەم ئاراستەيەيان پيرەو كردووە، بنەماى (ناوەنديتى دىموكراسى) يان وەك بنەمايەكى بنچينەيى بۆ ھەلسوراندنى كاروبارەكانيان دياريكردوە، ئەم بنەمايە ئەم خالە سەرەكيانە دەگريتە خۆى:
  - ۱- ملکهچی کهمایهتی بۆ زۆرینه، لهکاتی ههربریاریک. .
  - ٢- ملكهچى ئۆرگانەكانى خوارەوە بۆ ئۆرگانەكانى سەرەوە.
    - ٣- ديسييلني حزبايهتي ههموو لايهك دهگريتهوه.

- ٤- يەك سەركردايەتى لەلوتكەدا.
- ۵- ئەنجومـەنى هـەموو ئۆرگانـەكان لـەخوارەوە بـۆ سـەرەوە بەھەلبـژاردن يۆكديد.
  - ئۆرگانەكانى خوارەۋە راپۆرتى خوليان دەبئ بۆ ئۆرگانەكانى سەرەۋە.
- ٧- مافي رەخنەو رەخنە لەخۆگرتن بۆ ئەندامان لەماوەي كۆبوونەوەكاندا.
- ۸- بریاری ئۆرگانهکانی سهرووتر جی به جی دهکریّت پاشان ره خنه و پیش نیاز و پرسیاریان ئاراسته دهکریّت.
  - ب) شیّوازی وهرگرتنی ئهندام، ئهرك و مافهكانیان، جوّری ئهندامان:
- ۱- پێويـست دهکـات ئهنـدام بهپلـهی پـالێوراو تێپـهڕ بێـت کهماوهيـهکی درێژدهخايهنێت.
- ۲- بۆ وەرگرتنى پلەى ئەندامىيەتى پێويستە لەلايەن چەند ئەندامىكى
   كۆنى يشتگىرى بكرێت.
- ۳- ئەندام پێويستە لەكۆبونەوەكان ئامادە بێت و ئابوونەوە بدات و لەناو
   ئۆرگان رێك بخرێت.
- ځه ندام همر پیش نیازو داواکارییه کی همبی پیویست ده کات لم پیگای به ریرسی ئۆرگانه که ی به رزی بکاته وه .
- ٥- پێويسته ئهندام پابهند بێت به بنهماو بريارهکانی حـزب و هـهوڵی تێگهيشتنی ئايديۆلۆژياکهی بدات.
  - ج) پەيوەندىيەكانى نۆوان ئۆرگانەكان :

ئهم پهيوهندييانه دوو شێواز وهردهگرێ بهگشتی، که بريتين له :

۱- پهیوهندیکردنی ئاسۆیی: لهنێوان دوو ئۆرگان یان زیاتر که لهیهك ئاستی رێکخراوهیی بن، (وهك پهیوهندییهکانی نێوان دوو مهکتهب یان دوو مهلّبهند لهرێکخستنهکانی پهکێتی نیشتمانی کوردستان)

ئهو پهیوهندییانه زیاتر بو ئال و گور کردنی بیرورا یان راپهراندنی کاروباه ئاساییهکان دهنی:

۲- پەيوەندىكردنى ستوونى : لەنێوان ئۆرگانـەكانى سەرەوە لەخوار خۆيان ياخود بەپێچەوانە، وەك پەيوەندىكردنى مەكتـەبى راگەيانـدن لەگـەڵ لق و ناوەندى يارێزگاكان لەيەكێتى نيشتمانى كوردستان.

ئهم جۆره پهیوهندییانه زیاتر مۆرکی فهرمی و جی بهجیکردنی برپیارهکان وهردهگریت.

#### دووهم :

#### ئاراستەي ناناوەندىتى:

- أ) پەيوەندىيەكانى نێوان ئەندام و ئۆرگان (چەند برگەيەك لەپرنسىپەكانى ئەم
   جۆرە حزبانە :
  - ۱) بهئهندام وهردهگیریّت ئهوانهی دان به بنهما ریّکخراوهییهکانی حزبدا دهنیّن.
     (لهههندی لهحزبهکان لهتهمهنی ۱۶ سالیهوه بهئهندام وهردهگیریّت)
- ۲- كۆمىتـهكانى سىهرۆكايەتى بريارى وەرگرتنى ئەنـدام دەدەن، ئەماوەى يـهك مانگدا پێويسته بريارى وەرگرتنى ئەندام يەكلابكرێتەوە، پاش مانگەكە ئەگەر وەلامىش نەدرێتەوە، ئەو ئەندامە بەوەرگىراو دەژمێر درێت.
- ۳- كۆتايى ھاتنى پەيوەندى ئەنىدام بەئۆرگانەوە بەھۆى مەرگ، وازھێنان
   دەركردن دەبێ.

۵- ههموو ئهندامیّك مافی ئهوهی ههیه لهچوار چیّوهی پیرهوی ناوخوّی حزبدا
 لهدروستكردنی بریاری سیاسی و لهههلبژاردن و دهنگدان بهشداری بكات.

- ٥- ئەو ئەندامانەي سالانىكى زۆر لەريىزى حزبدا ئەندامن، رىزيان لىدەگىرىت .
  - ٦- كۆمىتەكانى حزب دەتوانن كۆبوونەوەكانيان بەكراوەيى سازبكەن.
    - ب) يەيوەندىيەكانى نيوان ئۆرگان و ئۆرگان.

پهیکهری ریکخراوهیی لهو جوّره حزبانهی که بنهمای ناناوهندیّتی پیّرهو دهکهن دمکریّته چهند بهشیّك، ههروهك نموونهی.

ههر دوو حزبی کوماری و دیموکرات لهولاته یهکگرتووهکانی ئهمریکاو حزبی سوسیال دیموکرات له ئهلانیا.

بۆیـه شـێوازو میکانیزمی پهیوهندییـهکان زۆر کـراوهو سهربهسـتانه دهبێـت و ئهنـدام و ئۆرگـان رۆڵـی گـهورهو بهرچـاویان دهبـێ لـهتێکڕایی کاروبـارو سیاسهتهکانی حزب.

بۆ نموونه پەيكەرى رێكخراوەيى حزبى سوسيال ديموكراتى ئەلمانيا بەم شێوەيە دارێژراوە. (٦٤)

أ) لهگهر مكهكان : ئۆرگانهكان بريتين له :

شوینگه، بنهگهردك، گهردك

ب- لهسهر ئاستى ولات:

- ١- كۆنگرەى حزب : كە ئەم دەزگايانەى ئى ھەلدە بژيردريت:
  - أ) دەستەي سەرۆكايەتى .
  - ب) ئەنجوومەنى راوێژكارى.
  - ج) كومسيونى كونترولكردن.

ئاكارەكانى پەيوەندىكردن لەنئوان ئەم جۆرە ئۆرگانانە بەم شىئوەى خوارەوە دەردەكەوى:

- ۱- ئاراستەي دورستبوونى ئىرادەي سياسى لەژپرەوە بەرەو سەرەوە دەبى.
- ٢- لهههر گهرهکێك حزب بۆى ههيه پيرهونامهيهكى تايبهتى بهخۆى دابێ
- ۳- کۆمىتەكانى سەرۆكايەتى (رێكخستنى شوێنگە)كان بريارى وەرگرتنى ئەندام دەدەن.
- 3- ئەو ھەريىٚمانەى كە پىر لەگەرەكىۆكى لىنىە، گەرەكەكان (ئۆرگان) دەتوانىن بەپىنى پىنويستى سىاسى خۆيان ھاوبەندىتى ھەرىنى لەنىنوان خۆياندا وەك يەكگرتنىڭكى ناوچەيى پىك بىنن.
- ٥- ئەو ھەريىمانەى كە تەنيا يەك گەرەكى لىيە، ئەوا بەپىيى پىدرەوى ناوخۇى گەرەك، دەكرىت ھاو بەنىدىى ناوچەيى لەنىوان كۆمەلىك لەنىگەرەكەكان يىك بەينىرىت.
- ۲- ریکخستنی شوینگهکان دهتوانن کهکهرتی ریکخستن بو خویان دروست بکهن، بهمهش ئهندامانی ریکخستن شوینگهکان ئهرك و مافهکانیان بهیاریزراوی وهك خوی دهمینیتهوه.
- ۷- پالێوراوان بـۆ نێنهرايـهتى حـزب و ههلبـژاردنى راسـتهو خـۆ بـۆ پايـهى
   یارێزگار لهلایـهن رێکخستن شوێنگهکان دهس نیشان دهکرێت.
- ۸- ئۆرگانی حزب لەسەريەتی پابەند بنت بەبرپاری ئەنـدامان، لەوپرسـەی كە بريارى لەسەر دراوە.
- ۹- کۆمىسىۆنەكانى بريار لەلايەن بنگەرەك و گەرەك و سەرۆكايەتى حـزب پێكــدێت، ئــەركى ســەرەكى ئــەم كۆمىــسىۆنە چـاودێرى چــۆنيەتى پيادەكردنى پێرەوى ناوخۆيە لەكاتى كێشەكان.

پیادهکردنی ههر ریّکخستنیّك بوّ بنهمای ناوهندیّتی یان ناناوهندیّتی، چهند فاکته ریّك کاریگهری دهبیّ لهدیاریکردنی، گرینگترین ئهو فاکته رانه:

- ١- ئامانجەكانى رێكخراوەكە لەگەڵ چاڵكى و تواناو ئاراستەكانى.
  - ۲- قەبارەي رێكخراوەكەو رادەي بلاوبوونەوەي.
- ۳- رادهی باری سهقامگیری لهناو ریکخراوهکه یان گوران و فراوان بوونی چالاکیهکانی.
- هزرهکانی ناورێکخراو.
   هزرهکانی ناورێکخراو.
- ۵- هـ مل و مـ مرجی ناوچهیی و بیروباوهری ئهنـ دامان، رادهی بهدهست هاتنی ینداویسته مادییهکان بو ژیانی ریکخراوهکه.

#### سٽيەم:

# شَيْوازی پهیوهندیکردنی نیّـوان ئهنـدام و نوّرگـان لـهناو کوّمهنّـهکانی ئیـسلامی سیاسی: (۲۰)

۱- شیّوازی به کار هیّنانی ئهندام لهریّکخراوه تایبهتیه کهی (الاخوان المسلمین) رهنگه هه الگری حه سلهت و ئاکاری ئالوّزییه کی توندو لیّ ورد بوونه وهی زیاده روّیی بیّت.

ئەندام پلەى ئەنداميەتى تەواوى پى نادرىت تاپاش ماوەيەكى دورو درىد لە پىگەياندن كەچەندىن ئەزموونى ورد دەگرىتە خۆى.

۲- پرۆســـهی پێگهیانــدنی ئهنــدام چــهندین لایــهنی گیــانی و كۆمهلایــهتی و دمروونی دهگرێته خوّی دهربارهی كهسی پالێوراو بو ئهندامیهتی، بـهجورێك كه ئهندام تێكهلاوییهكی تهواوی ههبێت لهگهل ئـهم كوٚمهله، هـهروهها لـهم

فۆناغـهدا پێويـست دهکات ئهنـدام چـهندين کارامـهيی لـهبواری ژيـری و سهربازی و کوکردنهومی زانياری و ئامادهکردنی راپورتهکان پهيدا کردبي.

ئهم قۆناغه ماوهکهی نزیکهی (٦٠) ههفته دریّرْه دهکیشیّت پیّش ئهوهی به قوناغی تاقیکردنهوه تیپه ر بیّت کهماوهکهی (۸) ههفته دهخایهنیّت، واته بهگشتی (۸) ههفته دهبیّت.

لــهم مــاوه دوورو درێــژهدا کهســی پــالێوراو لــهژێر چــاودێری و چــهندین تاقیکردنهوهی ورد دهبێت لهرووی (تیوری پراکتێکی)یهوه.

۳- پالێوراو پێویست دهکات نهێنی پارێز بێت و لای کهس هیچ نهێنیهك ئاشکرا نهکات بۆ ههر مهبهستێك بێت، ئهگهر نهێنی ئاشکرا بکات ئهوا رهنگه ئهو کهسه بهرهو رووی سـزای کوشـتن ببێتـهوه، هـهورهها لهرێکخستنی کۆمـهڵ دوور دهخرێتهوه لهههر پلهو پایهیکدا بێت، یاخود بهههر هۆیهکهوه بێت.

### بەكورتى :

حزبه سیاسیه کان به شیوه یه ک ریکده خرین که هیچ جیاوزییه کی نه بی نه گه لا شیوازی ریک خستنی ریک خراوه سهر که تووه کانی ترو به ریوه بردنیان، مه به سستیش له وه له سهر ناستی بنه ره تی نه وه یه ده بسی حزبی سه رکه و توو خاوه ن ریک خستنیکی باش و نیداره و په یوه ندییه کی نه و تو بیت که نه لایه نه نه نه نه نام دامانی نه و حزبه وه ناسراو و ناشکرا بیت.

پابهندبوونی حزبی سیاسی بهبههاوبنه ماریکخراوهییهکان لهناو ئۆرگانهکانی ریکخستن، پیکهاتهی ناوخوی حزب نیشان دهدات ستراکتوری ناوخوی ههر حزبیک ناکریت بهشیوهیهکی خوکردنی پیک بیت به لکو پیویستی بهدیدیکی روون و هه لسهنگاندنیکی ستراتیژیانه ههیه.

پێویسته بهرپرسانی حزب لهسهر ئاستی پێگه ناخوٚییهکان ههروهها ئهندامانی لهبارێکی ئهو توٚدابن که بتوانن ههرچی گونجاو لهباره لهبهرنامهکاندا ئامادهی بکهن، وهك رێکخستنی کوّرو کوٚبوونهوه گشتیهکان و ئهنجامدانی ههلمهتی راکێشانی ئهندامانی نوێ بو ناو حزب و دهرفهتی ئازادی و رادهربرین .

لیّهاتووی و ئازایهتی سهرگردهی حزبهگان بهتهنها بهس نیه بو گاری ریّکخراویی و سیاسی نهگهر جهماوهریان بو ئاراسته نهگریّت و ریّکسختنی توندو توّل و شارهزایان نهبیّت و ئهندامانیان بو هان نهردیّت بو بهنهنجام گهیاندنی ئهرگهگان.

به لام دەبى ئەو چالاكيە ناو خۆييانە لەگەل سياسەتە بنىچىنەييەكانى حزبدا بگونجىنىت، بوونى ھاوسەنگى لەنىزوان ئەرك و تواناكان، لەنىزوان ماف و دەسەلااتەكان لەناو ئۆرگانەكاندا (لەھەموو ئاستە جياوازەكان) دەبىتە ھۆيەك بۆ سەقامگىرى و پەرەپىدانى رىكخراوەكە، بەپىنچەوانە تووشى ململانى و سەر لىشىرواندن و دوور كەوتنەوە دەبى لەپابەند بوون بەبنەماكانى رىكخستن.

ســهركردهو كــاديرو ئهنــدامانى حــزب بهرپرســيارن لهســهر ئاسـتى نــاوخۆيى لەبەشداريكردنيان بۆ بەديھێنانى بەرژەوەندى و بنەماكانى حزب لەســەر ئاسـتى نەتەوەيى.

# **باسی سیّیهم** یهیکهری ری<mark>ّکخ</mark>راوهی*ی و* جوّری سهرکردایه تی

لهههموو حزبیّکی سیاسی پهیکهری ریّکخراوهیی پیّکدیّت لهکوّی ئوّرگانهکان (واتا ههموو یهکه ریّکخراوهییهکان) لهخوارهوهکه بنکهی فراوانی حزب لهناو جهماوهر ییّکدیّنیّت تالوتکهی سهرهوه که بهرزترین دهسه لاته.

پێوهری ناوخوّی ههر حزب و رێکخراوێکی سیاسی ئاماژهی بوّ ئهو شێوازو بنهماو دیسپلینه تایبهتیانه کردووه که میکانیزمی کارکردنیان دیاری دهکات، ئهم پهیکهره بریرهی پشتی ههر حزبێکی سیاسی پێکدێنێت و هوٚگاری مانهوهو درێژه پێدانی تێکوٚشانیهتی .

ئۆرگانەكان لەناو حزبە سياسيەكان بۆ ئەوەى كاراو چالاك بن پيويىستە ئەم ئاكارانەيان تيادا بەدى بيت:

- ۱- تێگەيشتنى باشيان ھەبى بۆ سياسەت و ئايديۆلۆژياى حزبەكە.
  - ٢- پابهندبووني هۆشيارانه بۆ بهرنامهو بنهماكاني رێكخستن.
- ۳- بـوونی بهرنامهیـهکی سیاسـی و رێکخراوهیـی گونجاو لهگـهڵ هـهل و مهرجی کومهلگه.
  - ٤- رۆلى كارىگەرى سەركردايەتى و كاديرانى بەرچاو بيت.

ئۆرگانەكان زياتر ئامرازو كەرەستەى ئاراستەكردن و ژيْـر دەستەيى حزبەكەن بەشـيۆوميەكى ناراسـتەوخۆ دەبنــه هــۆى ئــەوەى كــه دەســتەيەك لەســەركردەو سياسەتمەدارانى حزب ببنە خاوەن دەسەلات و بريار.

حزب بو نهوهی چالاکیهکانی و روّلی خوّی باشتر راپهریّنیّت لهههموو پلهو دوّخیّکدا نهوا ههولی نهوه دهدا که پهیکهری ریّکخراوهیی خوّی (بهههموو شیّوازهکان) توندو توّل و بههیّز بیّت و کارهکانیان بهریّك و پیّکی نهنجام بدهن. لهو نووسینانهی دهربارهی ریّکخستن و ریّکخراوهگان دهنووسریّن، زاراوهی (٦٦) (زنجیرهی پهیکهر یان پهیدژهی پهیکهری ریّکخراوهیی) باوهو دیّته روو، کهیهسیمایهگی گشتی بو ههموو ریّکخراو حزبه سیاسیهکان دادهنریّ,

ئهم زاراوهیه دهکری پیناسهبکری بهوهی سستمیّکه روّلی فهرمی به سهر ئهندام و کادیرانی ناو ئوّرگانهکان دابهش دهکات، یان دهکری بووتری که سیستمی پلهو پایه کانه، مهبه ست له و پله و پایانه ئه و کوّمه له ئه رك و مافانه یه که پیّویسته کادیر خوّی بو ته رخان بکات.

ئهم سیستمه بهههموو شیّوازهکانی ههندی خالّی لاوازی تیادا بهدی دهکری، وهك بههمهموو شیّوازهکانی ههندی خالّی لاوازی تیادا بهدی دهکری، وهك بهم کردنهوهی ئهو بوشاییهی که ههیه له نیّوان روّله فهرمیهکهی که خوّی دهنویّنی له بهرپرساریهتی و دهسهلات و نیّوان روّله کردهییه راستیهکه که بهستراوهتهوه بههیّزو توانای ئهرك بهجی گهیاندن، بو نموونه زوّریّك لهوانهی پسپورو لیّهاتوون و توانای ئهرك بهجیّگهیاندنی گرینگ و بالایان ههیه بهلام خوّیان لهخوارووی یان ناوهراستی ئهو پهیژه ریّکخراوهییه دهبیننهوه، لهههمان کاتدا چهندین ئهندام و کادیری بیّ توانا ههیه کهله ئاسته بالاکانی ئهو پهیکهرهن.

قسهکردن دهربارهی زنجیرهی پهیکهری ریکخراوهیی رامان دهکیشیته سهر باسکردنی ناستهکانی، چهندین پرسیار لهم بوارهدا دیّته روو، گرینگترینیان ئەوەيەكە لەكاتى دارشتنى پەيكەرەكە دەخريتە روو، ئاستە ريكخراوەييەكان كە ئەو پەيكەرە دەيگريتە خۆى ژمارەيان جەندە؟

ههروهك باوه ههرئاستيك كۆمهله ئۆرگانيك (يهكه)ى جۆراو جۆر و لهيهك چوو دهگريته خۆى.

تویّژینهوهی زوّر کراوه لهم بارهوه، درهبارهی کاریگهری پهیکهری ریّکخراوهیی بهپیّی ژمارهی ئاستهکانی، ئهنجامهکان دهریان خستوهو جهختیان لهسهر ئهوه کردوّتهوه که ئهو ریّکخراوانهی کهمترین ئاستی ریّکخراوهییان ههیه کاریگهرتر دهبن.

## نموونهی پهیکهری ریکخراوهیی چهند حزبیکی سیاسی:

يهكهم اا

# پارتی دیموکراتی کوردستان : (۱۹)

يەپكەرى رێكخراوەيى لەبنكەوە بەرەو لوتكە:

- شانه : پێکدێت لهچهند ئهندامێك لهنێوان (۳ ۷) ئهرگيان پهيوهندى راستهوخوٚيه بهجهماوهرهوه.
- شانهی سهرهکی: پێکدێت له چهند شانهیهك کهبهرپرسهکانیان لهیهك شانه کۆدەبنهوه.
- رێکخـراو: بریتیـه لهچـهند شانهیهکی سـهرهکی لهسـنوری گـهرهکێك یـان دامهزراوهیهك یاخود چهند گوندێك.

- لیژنهی ناوچهی : چهند ریٚکخراویٚک دهگریّته خوّی لهسنوری ناوچهیهکی جوگرافی یاخود لهرووی پیشهیهوه ئهندامانی سهربه چهند پیشهیهك
  - الق: سنوري چالاكي چهند ليژنه ناوچهيهك دهگريته خوي.
  - مهکتهبی ناوهندی ریکخستن : دهزگای سهرهکی حزبهکهیه بو ریکخستن.
    - مهکتهبی سیاسی : دهستهی کارگیری کومیتهی ناوهندییه .
- كۆمىتەى ناوەندى : له (٣١) ئەندام و (٩) ئەندامى يەدەگ پێكدێت، لەلايـەن كۆنگرەوە راستەو خۆ ھەلدەبژێردرێن.
- سهرۆك : سهرۆكى حزب و كۆميتەى ناوەنىدى و مەكتەرى سياسىيە لەلايەن كۆنگرەوە راستەوخۆى ھەلدەبرڭردرئت.
- کونگره : بـهرزترین دهسه لاته له حزبد۱، بـهپێی پــــپهوی نــاوخو (٤) ســال جاریک کونگره دهبه ستری.

### // **poggs**

دمين.

## یهکیّتی نیشتمانی کوردستان : (۱۸)

پەيكەرى رێكخراوەيى لەبنكەوە بەرەو لوتكە:

- شانه : یه که م بازنه ی ریک خستن و ئۆرگانی ناوکوم مه لانی خهلکه ژماره ی ئهندامانی (۳ ۱۱) ئهندام دهبی.
- پۆل: سەرپەرشتى شانەكانى سنورى چالاكى خۆى دەكات ژمارەى ئەندامانى لەنيوان (٥٠ ٧٥) ئەندام دەبى.
- كەرتى رێكخستن : سەرپەرشتى پۆلەكانى سنورى چاڵاكى خۆى دەكات، لاينى كەم لە (٣) يۆل يێكدێت.

- كۆمىت مى رىكخ ستن : لەس مرجەم كەرت مكانى رىكخ ستن پىك دىنت لەس مر بنچىنەى جوگرافى بەلەبەر چاوگرتنى حاللەتى پىشەيى، لانى كەم لە (٥) كەرت يىكدىت.
- مه لبه ندی ریکخ ستن : له سه بنچینه ی جوگرافی دیاریکراوو چری دانیشتوان و ههل و مهرجی سیاسی ناوچه یی داده مه زیت.
- مهکتهری ریکخستن : ئۆرگانیکی سهرکردایهته بو نوینهرایهتیکردنی ههموو ریکخستنهکان.
- کۆمیتهی سهرکردایهتی: راستهو خو لهلایهن کونگرهوه ئهندامانی هملدهبژیردریّت له (۳۵) ئهندام و (۱۰) ئهندامی یهدهگ ینکدیّت.
- مهکتهبی سیاسی: لهلایهن کومیتهی سهرکردایهتیهوه ههلدهبژیر دریّت، ژمارهی ئهندامانی بهسکرتیّری گشتیهوه لهنیّوان (۹ ۱۱) ئهندام دهبیّ.
- کۆبوونهوهی فراوان (پلینۆم) : لهکاتی هاتنهپیشی رووداویکی گرینگ، یان لهسهر داوای (دوو لهسهر سیّی) ئهندامانی سهرکردایهتی یان سکرتیّری گشتی دهیهستریّ.
- كۆنگرە: بەرزترىن دەسەلاتە بەپنى پىرەوى ناخۆ ھەر دوو سال جارىك دەبستى.
- لهتێروانین بۆ بهشی زۆری پهیکهری حزبه سیاسیهکانی کوردستان ئهوهی بهدی دهکریّت کهخالی هاوبهشان زوّره وهك:
- ۱- هــهموو حزبــه سیاســیهکانی کوردســتان پهیکــهری ریٚکخراوهییـان شیّوهیهکی قوچهکی وهرگرتووه، بنکهیهکی فراوانی ناوجهماوهر تابهرهو سهرهوه ههنگشیّین ژمارهی ئوّرگانهکان زوّر که متر دهبنهوه .
- ۲- شیوازه کانی پولینکردن و دابه شکردنی ئهندامان به گشتی له سهر بنه مای جوگرافی یان پیشه یی دهبی.

- دەسەلاتەكان تابەرەو سەرەوە ھەلكشيين بەھيزو زۆرتر دەبى.
- 3- لـ مناو بهشــی زوری حزبـه گـهورهکان دهسـتهی بــژاردهی دهسـه لاتدار در وست بووه.
- ۵- پهیوهندیکردنی نیّوان ئۆرگانهکانی خوارهوه بو سهرکردایهتی ئالوّزبوون و دژواری تیادا بهدی دهکریّ.

## سێيهم //

# حزبی کۆمونیستی عیراقی : (۱۹)

پەيكەرى رێكخراوەيى حزبى كۆمونيستى عێراقى لەبنكەوە بەرەو لوتكە :

- شانه : ئۆرگانى بنكەيى حزب لەناوج ماوەر، ژمارەى ئەنىدامانى ديارى نەكراوە.
- د رێکخراو : کوّی شانه حزبیهکانه، بهپێی ناوچهی جوگرافی یان شوێنی کارکردن.
- لیژنهی پارێزگا: ههموو ئهو رێکخراوانه دهگرێته خوّی که لهسنوری پارێزگایهکدا ئۆرگانێکی سهرکردایهتی ناوچهییه.
- کونفراس (ئەنجومەنى گشتى حـزب) : لەسـەر داواكارى كۆمىتـەى ناوەنـدى دەبەسترى لەماوەى (١,٥) يەك ساڵ و نيودا جارێك، لـەكاتى هـەر رووداوێكى دەرەكى يان ناو خۆيى گرينگ.
- کوّمیتهی ناوهندی : ئهنجومهنی سهرکردایهی و جیّ بهجیّکردنه لهنیّوان دووکوّنگره لهلایهن کوّنگرهو ئهندامانی دیاری دهکریّن.
- مهکتهبی سیاسی: نووسینگهی کوّمیتهی ناوهندیه، بریارهکانی جیّ بهجیّ دهکات.

- سکرتیّری کوّمیتهی ناوهندی: نویّنهرایهتی کوّمیتهی ناوهندی و مهکتهبی سیاسی دهکات بهرپرسی یهکهمه لهجیّ بهجیّکردنی بریارهکان.
- لێژنهی چاودێری ناوهندی: چاودێری جێ بهجێ کردنی بريارو بهرنامهی ناوخوٚی حزب دهکات.
- کــوٚنگرهی گــشتی حــزب: بــهرزترین دهســهلاته، ههرســی ســال جاریّــك دهبهستری، نهسهرداوای کوٚمیتهی ناوهندی.

## چوارهم //

## پارتی سوسیا دیموکراتی سوید : (۷۰)

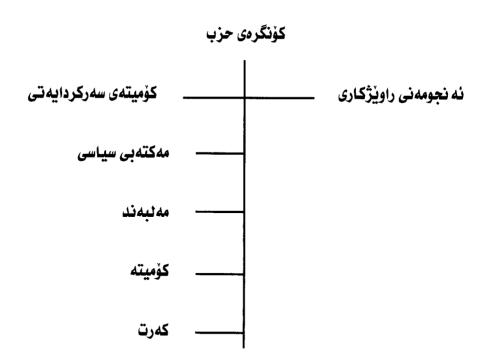
پهیکهری ریکخراوهیی پارتی سوسیال دیموکراتی سوید لهبنکهوه تا سهرهوه:

- کەرتى رێکخستن : بنکەى رێکخستنى جەماوەرى ئەم يارتەيە.
- كۆمىتەى رىكخستن : سەرپەرشتى كەرتەكانى رىكخستن دەكات لەسنورى شار دوانىدك.
- مه لبه ند : مه لبه ند له سه رئاستی هه ریمیک ده کریته وه ، سه رپه رشتی دی کخستنه کانی جه ند شاره وانیه ک ده کات.
- كۆمىت مى سەركردايەتى : لـ ه (٣٣) ئەنـدام پێكـدێت، چـوار سال جارێـك لەلايەن كۆنگرەوە ھەلدەبژێردرێت.
- ئەنجومــەنى راوێــژكاران : پێكــدێت لــه (١٢٠) ئەنــدام لەلايــەن كرنگــرەوە ھەلدەبژێردرێت.
- لیژنهی به پیوهبردن (مهکتهبی سیاسی) له (۷) ئهندام و (۷) ئهندامی یهدهگ ییکدیت.
  - مهکتهبی ناوهندییهکانی پارتی سوسیال دیموکراتی سوید:

مهکتبهی ریکخستن : مهکتهبی کاروباری پهیوهندیکردن، مهکتهبی دارایی و کارگیری، مهکتهبی پهیوهندییهکانی,

- سکرتێری حزب: لهنێوان ئهندامانی مهکتهبی سیاسی دیاری دهکرێت.
- سهرۆكى حـزب: لـهكۆى ئـهو (٧) كهسـهى كهمهكتـهبى سياسـى پێكـدێنن، بهريرسه لهتهواوى كارهكانى حزب و حكومهت و پهرلهمان.
  - كۆنگرە: ىەرزترىن دەسەلاتە، ھەر (٤) سال جارىك دەبەسترى

(۷۱) هێلکاريپهك بو پهپکهری حزبی سوسیال دیموکراتی سوید



•

### يٽنجهم //

# پهیکهری ریکفراوهیی حزبه سیاسیهکان له ولاتهیهکگرتووهکانی ئهمریکا (۷۲)

بهگشتی پیکهاته ی ریکخراوه یی حزبه سیاسیه کان له ولاته یه کگرتوه کانی ئه مریکا دابه ش ده کریته سهر (۳) به ش که بریتین له :

پەيكەرى رێكخستنى ناوچەيى.

يهيكهرى ريكخستنى ويلايهتهكان

پهیکهری ریکخستنی فیدرالی

جۆرى رێكخستنەكانيش لەويلايەتێكەوە بۆ ويلايەتێكى تر دەگۆرێت.

## أ) پەيكەرى رىكخستنى ناوچەيى:

ا- بازنه Precinct

بهویه که بنه ره تیه ده و تریّت بازنه، که حزبه سیاسیه کانی لی پیکدیت، له ناو چه یه کی دیاریکراوی جوگرافی هه یه و له شاره گهوره کانداو به لای که م له ( ۲۰۰ – ۱۰۰۰) ده نگده ر پیکها تووه، به لام له گونده کان له به رفراوانی ناو چه کان و دووری گونده کان له یه کریت. گونده کان له خو ده گریت.

۲- ئەندام لىژنەى بازنە :

بهو کهسه دموتریّت که سروّکایهتی بازنهیهکی حزبی دمکات و کار دمکات بو کوّکردنهومی دمنگ بوّ حزبهکهی

#### ۳- ناوچه: Ward

ههر ناوچهیهك له ( ٦ - ٢٠ ) بازنهی هه لبژاردن پیّکدیّت و لهناو ئهنــدام لیژنــهی بازنهكاندا كهسیّك هه لدهبژیرن بو ئهومی ببیّته بهریرسی ناوچهكه.

#### ٤- شار : City

ریکخستنی شار لهچهندین ناوچه پیکهاتووه کهسهروکی شارولیژنهی ناوهندی به ریکخستنی شار لهچهندین ناوچه پیکهاتووه، همر به رایخ ده به دری نه ندامانی لیژنهی ناوهندی له (۱۰ – ۲۰) کهس پیکهاتووه، همر ناوچهیه نوینهریک یان دوو نوینهری تیادا ههیه کهبهههلبژاردن همهرویان سهروکی شار ههندهبژیرن.

#### ٥- كەرت — قەزا County

لهناو گوند نشینهکاندا دوای بازنهی کهرت دیّت، ئهگهر چی ههندی جار ناوچه دیّت به لام بهگشتی کهرتهکان (قهزاکان) دیّن که له (٥ – ١٠٠) کهس پیّکهاتووه، سهروّکی بازنهکان ئهندامن لهلیژنهی کهرتهکان.

#### The District - ههريّم

دووابهشی ههرهمی حزبیه لهخوار ویلایهت، سنوری جوگرافیای بریتیه، لهسنوری یازنهی ههلبژاردنهکانی کونگریس و ههرکهرتیک دوو نوینهمی لهلیژنهی سهروکایهتی ههریمدا ههیه.

#### ب ) ريكخستني ويلايه تهكان :

#### ١- ليژنهى ويلايهتهكان :

بۆ ھەركەتىك يان ناوچەيەك ھەيە نوينەرىك يان دوو نوينەرى ھەبىت كە يەك دەنگيان دەبى ئەلىژنە ناوەندىيەكانى ويلايەتەكانىدا، ئەمانە خەلكانى دىلاو دەبىن و ئەلايەن خەلكەوە ناسراون ئەئىرنە ناوەندىيەكانى ويلايەتەكان و بەرچاو دەبىن و ئەلايەن خەلكەوە ناسراون ئەئىرتى ناوەندىيەكانى ويلايەت كىلايى و سىكرتىرى و رىكخراويكى تەواو پىكدەھىنى، ئەسەرۆكى ويلايەت و جىگرەكەى و سىكرتىرى و خەزنەدار ئەگەل ئىرنىدى تەنفىزىدا كە سالانە چەند كۆبوونەوەيەك ئەنجامدەدەن و ئەكاتى ھەئبراردنەكاندا چالاك دەبن

#### ٢- بنكهى سهرهكى حزب لهويلايهتهكاندا:

ههردوو حزبی گهوره بنکهی سهرهکیان ههیه که دهکهونه پایته ختی ویلایه ته کان یا که ده که ده که ده کاری حسزب لهماوهی یان گهوره ترین شساری ویلایه ته که هه کنده سستن به کاری حسزب لهماوه ی هه کمه ته کانی هه بر از دنیشدا زور چسالاک و به رچساو ده بسن و ژماره یسان زور زیساد ده کات بو ییشوازیکردن له خه که .

#### ٣- كۆنگرەي ويلايەت :

حزبه سهرهکیهکان نهزوربهی ویلایهتهکاندا دوو سال جاریک کونگرهی ویلایهته ده ده ده به سهرهکیهکان نهزوربهی ویلایهتهکاندا دوو سال جاریک کونگره و نه ندامانی کونگره نه نه نه نه نه نه نویکی ها نوون که نهکونگرهی نامادهکارییهکاندا سهرکهوتون و جاری وا ههیه نزیکی ها فارا که سه کونگرهی ویلایهتیکدا به شداری دهکات که نهوانیش نه فهرمانبهرانی حازب و پالیوراوان و سهروکی نورگانهکانی حزب و روژنامه نووسان پیکدی و ( x - x ) روژ ده خایه نوستی ده سه نویک نویک و ناماده کردنی نامیک به یالیوراوانی بو یوسته حکومیهکان ههیه.

#### ج) ريكخستني ئههلي:

#### ١- ليژنهى ئەھلى :

ههریهکه نهدو حزبه گهورهکه چهندین نیژنهی نههلیان ههیه که ژمهارهی ئهندامانی ههر نیژنهیهك ( ۱۰۰ )کهس دهبی و ههر نیژنهیهك نهلایهن ( ۲ ) کهسهوه بهریوهده چیت ( ژنیک – پیاویک ).

سهبارهت به حزبی کوّماریخواز سهروّکی حزب له و یلایه ته کاندا نه ندامه له لیژنه ی نه هلیسدا هسه روه ک نه نسدامانی لیژنسه ی نسه هایی همده بسر یّردریّن لسه کوّنگره فیدرالیه کانی حزبدا که ههر چوار سال جاریّک ده به ستریّن، ههر ویلایه تیّک لستی پالیوّراوه کانی ده دا به لیژنه ی فیدرالی بو هه لبراردنیان له کوّنگره ی فیدرالیدا و سالانه ش کوّبوونه و می خوّیان ده به ستن.

#### ۲- ناوەندى سەرۆكايەتى ئەھلى :

ههریهکه لهدوو حزبه گهورهکه بارهگای تاییهتی خوّیان لهواشنتوّن ههیه و له کاتی ههلبژاردنی سهروّکایهتیدا بهسهدان کهس کاری تیّدا دهکهن و چهندین لقیشی لیّ دهبیّتهوه,

به لام له کاته ناساییه کاندا وه ک باره گایه کی ساده دهبینریّت، کاری نهم ناوه نده ش سهروِ کایه تیکردن و به ریّوه به ردنی سه رجه م ریّک خستنه کانی حزبه نهسه رانسه ری ولاتدا نه سهر ناستی نیشتمانی بو هه نبر اردنی سهروّک، به لام هه رکه هه نبراردنی سروِ ک کوتایی هات نه میش ته نها چه ند فه رمانبه ریّکی تیادا کار ده کات. 44

شەشەم //

## خەسسلەتەكانى پەيكسەرى ري<u>ْكخراوەيسى گروپسە ئىسسلاميە</u> سياسيەكان لەمىسر : (٧٣)

گرینگترین خەسلەتەكانى پەیكەرى رێكخراومیى ئەم گروپانە بریتین لە :

خهسلهتهگانی پهیکهری ریکخراوهیی ئهم گروپانه جیاوازیان تیدا بهدی دهکریّت لهنیّوان ئالوّزی توند و ساکاریدا، لهکاتیّکدا کوّمهلّهی – الاخوان السلمین – سستمیّکی پهیکهری ئالوّزو توندی پیّرهو کردووه چ لهباری کاری گشتی به ئاشکرا بیّت یان لهسیستمی تایبهتی نهیّنی، دهبینین ریّکخراوی – الـتفکیر والهجریــة – پهیکـهریّکی ریّکخراوهیــی سـاکاری ههیـه، ئـهمیری ریّکخراوهیـی سـاکاری ههیـه، ئـهمیری ریّکخراوهیـی شونـهر و دواتـر ریّکخراوهکـه لـه لوتکـه دایـه پاشـان ئـهمیری گروپـهکانی دیّـت و دواتـر ئهنددامانی گروپـهکان، هـهمان شیّوه بـو گروپـی هونـهری سـهربازی، لـهناو ههردوو گروپ کهنالهکانی پهیوهندیکردنی راستهو خو لـهنیّوان ئهندامان و ئهمیری گروپ وی وروپ زوّره.

بهلام ئهم دیاردهیه بهدی ناکریّت لهبازنهی سیستمی تایبهت بو کوّمهلّی ( الاخوان المسلمین) کهریّگا لهم جوّره پهیوهندیکردنه دهگریّت تهنها لهریّگای ئهمیری گروپه بچووکهکهوه دهبیّ.

بهلام ریکخستنی (الجهاد) نموونه یه کی مام ناوه ندیانه ی خستوته روو، له نیوان ئالوزی و ساکاریدا، ئهم ریکخستنه پیکدیت له (ئهمیر) که سهروکایه تئه نمخوومه نی شورا ده کات و له (۱۱) ئه ندام پیکدیت ههروه ها سی لیژنه ی لاوه کی دین ههر یه که یان نهمیریک سهرکرده یانه، لیژنه کانیش (لیژنه ی نابوری کین ههریه یانگهواز ایرنه ی ناماده کاری)، سهره پای کخستنی (۱) به شی تر له سهر ناستی پاریزگاکان له راستیدا نه و جیاوازیانه له نیوان ئالوزی و ساده ییدا له په یکه ری کخراوه ی بو چه ند هوگاریک ده گهریته ه می گرینگرینیان، دو خی

پێکهاتنی کوٚمهڵهکه، ئهو يهکهمايهتی بو چاڵاکيهکان دياريکردووه، ئهو ماوهی لهبهر دهستی دايه پێش بهرهنگار بوونهوهيان لهگهل دهزگاکانی ئاسايش، ههروهها شارهزاييه رێکخراوهييهکانيان.

سهرمرای نهو جیاوازیانه له ئالۆزی و سادهیی پهیکهری ریکخراوهییان، بهلام ههموویان به خسلهتی زالبوونی دهسهلاتی تاکرهوانه ناسراون لهسهر ههموو ئاستهکانی ریکخستن، زور بهروونی نهو دیاردهیه دهبینریّت لهزوربه ی ئهو کومهلانه، بگره له (حسن البنا) وه یهکهم رابهری گشتی (اخوان المسلمین) تا (صالح سریة) و (شکر مصطفی) و عبدالسلام فرج) وه پیوهری پیشکهوتن لهپلهو پایهکانی دهسهلات لهناو ئهو کومهلانه پهیوهسته بهپیوهری ملکهچی ئهندام بو سهرکرده ی تاک رهو، بویه خسلهتی بنچینهیی لهپهیوهندی نیّوان ئهندام و سهرکرده ی تاکرهو خسلهتی ملکهچیهگی رههایه.

همرچهنده کوّمه لی (الاخوان المسلمین) به شیّوه یه کی ریّر ویی نموونه یه کی زیاتر پیشکه و تووی پیشکه شکرد به لام رابه ری گشتیان پابه ند نه ده بوو به بریاری شورا، ئه و جوّره پهیوندییانه ته نها ئاستی سه رکردایه تی نه گرتبوّه به لکو دریّر وی کیّشابو و بو ناسته کانی خواره وه ش، بوّیه پیّوی ست ده کات نه ندام له نوّرگانه کانی خواره وه ش ملکه چیه کی ته واو بو نهمیری گروپه که کی، نه و نه میره ش ملکه چی نه میری ناستی به رزتربی، به مجوّره تاده گهینه لوتکه ی پهیکه ری ده سه لات.

تەوەرى بنچىنەيى ملكەچى لەئاستەكانى خوارەوەدا ملكەچىە بـۆ سـەركردايەتى بالاى تاك رەو لەكۆتايىدا.

ئــهم دیاردهیــه خهسـلهتی بنــچینهیی پهیوهندییــهکانی بهدهســه لاتهوه (وه دهسه لاتیکی ئۆتۆکراسی) دهخاته روو له پاکترنی وینهکانی.

۳- پهیکهری ریکخراوهیی ئهم کومهلانه به فهرمیهتی و خوگونجاندن ناسراون لهگهل بارو دوخهکهدا ، باشترین نموونهی ئهم جوره ریکخراوانه کومهلی (الاخوان المسلمین) لهزانکودا، کهزور سادهو لهسهر ئاستیکی بهزری لیهاتوویدایه.

سهرۆکى بهشى زانكۆ بهرپرسيارى راستهو خۆى سهرۆكى كۆليژهكانه، ههر كۆليـرژنك دابـهش دەبنتـه سهر چهند بهشنك، تايبـهت بـهكاروبارى يـهك سال خويندن، سهرۆكى بهشهكانى كۆليـرژ بهرپرسـن لـهرهفتارى ئهنـداميان لهبـهردهم ئهميرى كۆليـرژ، ئهم جۆره دابـهش بوونـه رنگا بهرينكخستنى (الاخوان المسلمين) دەدا لـهناو زانكـوّدا لهيهكـهى بـچوكدابن و بـهخيرايى كـوّ ببنـهوه، هـهروهها لهگهورهييدا بهو رادهيهى كه ريكاى كارتيكردنى كاراى پيدهدا لهناو كۆليـرژهكان. بـهلام پهيوهنـديكردن لـهنيّوان كۆليـرژهكان لـهريّگاى ئـهميرى زانكـوّوه ئـهنجام دەدريّت.

ځوربهی ئهم کۆمهلانه شیوازی ریخخستنی هیشوویان پیرهو کردووه، که لهسهر بنچینهی کۆمهلان بچوك بچوك پیکهاتوون، ههندیکیان ههندیکی تر نهناسن بو پاراستنی نهینی زورترین ژماره لهئهندامانی ریخخستن تایبهت لهکومهلای (الاخوان المسلمین) یهکتر بناسن له (۸) کهس تیپهر ناکات، ئهم شانه هیشووییانه بهستراونهتهوه به سهرکردایهتی بالای کومهلهوه، ئهم کاره ریگا خوش دهکات بو جولهی خیراو بهپهله، ههروهها جی بهجیکردنی ئهو ئاموزگاریانهی لهسهر کردایهتیهوه پییان دهگات بهشیوهیهکی ریك و یینک و کارا.

## جۆرى سەركردايەتيەكان لەناو پەيكەرى ريكخراوەيى: (٧٤)

لهسهر ناستی ستراکتوری ریّکخراوهیی ههر حزب وریّکخراویّکی سیاسی چهندین سیستمی ناوخوّیی جوّراو جوّریان ههیه، بهیّی نهو شیّوازه پیّرهوهی زیاتر باوه لای زوّرینه کارب و ریّکخراوه سیاسیه کانی جیان، سیّ ناستی ریّکخراوهیی بهدی دهکریّت:

## ئاستى يەكەم //

بریتیه لهبنکهکانی ریّکخستن، شانهکان (که جوّراو جوّرن لهرووی ژمارهو دهسهلات و ناوچهی جوگرافی)، بلاو بوونهتهوه لهگوندو گهرهك و ناوچهکان، ئاستی سهرکردایهتی و دهسهلات لهم چوار چیّوه ریّکخراوهییه بهگشتی لاوازه، تهنها بوارهکانی جیّ بهجیّکردنی ریّنمایی و بریارهکان دهگریّته خوّی.

## ئاستى دووەم //

بریتیه لهئاستی لق و مهکتهبه ناوهندییهکان، ئهرکی سهرشانیان بهریّوهبردنی ئهو ئورگان و ناوچانهی لهژیّر دهسه لاتیانه لهچوار چیّوهی سیاسهتی گشتی حزب و پیّرهوی ناوخوّق حزبهکه.

## ئاستى سينيەم //

بریتیه لهئاستی نیشتمانی کهئهنجومهنه بالاکانی حرزب دهگریتهوه، وهك کومیتهی سهرکردایهتی، مهکتهبی سیاسی.

لهم ئاستهدا دوو جۆره نموونهی سهرکردایهتی بهرچاو دهکهویّت، سهرکردایهتی بهکومهن کهخوّی دهنویّنی لهراپهراندنی کاروچالاکیهکان لهناو مهکتهبی سیاسی حزیهکان.

سەركردايەتى تاكرەوى كە خۆى دەنوينى ئەدەسەلاتەكانى سكرتيرى گشتى يان سەرۆكى حزب.

زۆرتىرىن لايسەن بايسەخى پێبىدرێت لسەو سىسستمە ناوخۆييانسە، پەيوەندىيسە ناوخۆييەنسە (پەيوەندىيسەكانى دەسسەلات) لسەنێوان لايەنسەكانى ھاوكێسەى دەسمەلات، ئەو پەويەندىيانە پەيوەستن بەدوو لۆژيكى جياوازەوە:

#### ۱) كارتێكردني بارو دۆخەكە :

لهراپهراندنی کاروباری روّژانه لهناو حزب و ریّکخراوه سیاسیهکان، بهزوّری پیّویستیان بهبریاری خیّراو دهستیّوردانی بهپهله ههیه، ئهم بواره وادهخوازیّت که کهسهکان ههلگری زانیاری قول بن دهربارهی دهرامهت و کاروبارهکانی حزب سهرهرای باری هوّشیاری و تیّگهیشتنی ئهندامان.

هـهروهها پێويـست بـهبوونى كهسانێك دەكات كـه خۆيـان بـۆ كاروبـارى حـزب تهرخان كردبێ، لهبـهر ئـهو هۆيانـه دەسـهڵاتهكانى سـهركردايهتى لهبنكهكانـهوه دەكشێت بهرهو لوتكهو له لوتكهشدا لهناو ئهندامانى ئهنجومـهنێك لهبازنهيـهكى تهسكى نێوان چهند ئهندامێك دەمێنێتهوه.

۲- ململانییه کانی نیوان ئاراسته کان، ناکو کیه کانی نیوان ئه ندام و گروپه کان
 له ماوه ی تویزینه و ه کان ده رباره ی ژیانی حزبی و

شێوازهکانی سهرکردایهتی، بهشێوهیهکی گشتی، چهند شێوازێك یان چهند جوٚره سهرکردایهتیهك بهدی کراوه، گرینگترین ئهو جوٚرانه :

أ) حزبى خاوەن سەركردايەتيەكى كاريزمى :

لـهم شـێوازهدا دهسـهڵات لهلوتکـهوه شــۆڕ دهبێتـهوه، بهرپرسـهکانی لههـهموو ئاستهکانی دهسهڵاتیان لهسهرکردهی بالاوه ومردهگرن.

ب) حزبی جهماوهری خاوهن سهرکردایهتی دیموکراسی:

ئـموهی لیّـرهدا سـهلیّنراوه بنکهکانی حـزب ئاراسـتهو بـو چـوونهوهکانی حـزب دیاری دهکهن، بهههموو تواناو سـهروهریهك سـهرکردهکان دیاری دهکهن، لـهم بارهدا پیّویسته پیّرهوی ناوخوّی حزب چهندین پرهنیسیپ و ریّنمایی داریّریّت لـهپیّناو هملبـژاردنی بهرپرسـهکان لهههموو ئاسـته ریّکخراوهییـهکان، هـهروهها داننان به مافی بیرو بو چوونه جیاوازهکان و بنـهمای سـهرکردایهتی بـه کوّمـهل بهپیّی ههل و مهرجی ناوچهیی.

ج) ئەو حزبانەى كەسەركردە و بەرپرسەكانيان ديارى دەكريّت، ئەو حزبە سياسىيانەى كە بەرپرسە ھەلبْريْراوەكان دەسەلاتيان بەدەستەوەيەو بەكارى دەھيّنن لەرووى ئۆرگانىكى حزبى كەم ژمارە.

## باسی چوارهم رۆشنېىرى لەنپو ئۆرگانەكان (ئايدىم لۆژىاي جزب)

ئهگهرچی ئایدیوّلوّژیای حزبی لهم سهردهمهدا بایهخی رابردووی خوّی لهدهستداوه به لام هیشتا لهتوّژینهوهی حزبه سیاسیهکاندا باسی دهکریّ و دهکریّت بهپیّی بنهمای ئایدیوّلوّژی باس لهجوّری حزبه سیاسیهکان بکریّت. (۷۵)

توێـژهر (ئیدمونـدبۆرك) گرینگی بـهرۆڵ و پێگـهی ئایـدیۆژیا داوه لهپێکهاتـهی حزبی سیاسی، ئهم توێژهره بهم جۆره پێناسهی حزبی سیاسی دهکات.

حزبی سیاسی کۆمەللەی کەسانیکی ریکخراون لەسەر بنەمای (ئایدیولوژیا)یەکی ھاوبــەش کــه لــەدەوری کوبوونەتــەوە، بــو ئــەوەی بەئاراســتەی پاراســتنی بەرژەوەندییه نیشتمانیهکان کاربکەن.

تویّژهریّکی تر بهناوی (تیبوّلت) لهو باوهرهدایه که حزبه سیاسیهکان شتیّك نین جگه له (بیروباوهری هاوبهش) .

هەندىنك لەتويىر دەربارەى گرينگى رۆلى ئايديۆلۆريا تا ئەو ئاستە چوونەتە پىشەوە كە بەبەلىنى مانەوەو سەقامگىرى حزبەسياسيەكانيان دەزانى.

(كلوس فۆنى بىمى) لەو باوەرەدايە كە تەنھا حزبە ئايديۆلۆژىيەكان دەتوانن ھيواداربن بەژيانىكى سەقامگىر لەكۆمەلگەدا، بەپىچەوانەى حزبەكان تەمەنيان

كورت دەبىي و ئەو حزبانەى كەئامانج و ئايديۆلۆژيايەكى دياريكراويان نىيە لەسەردەم مەترسى نەمان و لەناو چووندان.

لەروانگەى ئەم تونىژەرەوە بەدرنىژايى رۆژگار ئايىدىۆلۆژيا فاكتەرى سەرەكى سەقامگىرى حزبەكان بووە.

به لام ئايىدىۆلۈژيا ئەنيوەى دووەمى سەدەى بىيستەم بايىەخى پىشووى خىزى ئەدەسىتداوەو ئەمرۆ زۆرىك ئەحزبە سىاسىيەكان بىزى ئەوەى بتوانن ئەناو تولادە جۆرەكانى خەلكىدا دەنگىدەر بىز خۆيان پەيىدا بكەن خۆيان ئەيەسەنكردنى ئايدىۆلۆژيايەكى دىارىكراو دوور دەخەنەوە .

توندژورو پسپۆرى ئىممرىكى (جانىدا) ژمارەيىمكى زۆرى حزبىمكانى خىستۆتە بەرتۆژىنمومو دەگاتە ئەو ئەنجامەى كەنىوەى ئەو حزبانەى توندژىنمومى لەسەر كىردوون ھىچ ئايدىۆلۆژيايىمكى تايبىمتيان وەك ئامانجى حزبى خۆيان ھەل نەبدراردوومو.

بهگشتی تائیستاش پسپورانی ئهم بواره پیدادهگرن لهسهر روّل و پیگهی ئایدیوّلوّژیا که نایدیوّلوّژیای حزبهکان تهنانهت کاریگهری لهسهر پیّکهاتهو ریّکخستنی حزبیشدا ههیه .

(کنیس جاندا) حزبه ئایدیوّلوّژییهکان بهکلیّسا دهشوبهیّنیّ که خاوهن دیسپلین و ریّکخستنی ناوهدیّتی و زنجیرهی بهرپرسیاریّتی راست و تهواون و ئهندامانی حزب لهسهریانه دیسپلینی حزبی لهبهر چاو بگرن.

بهسهر نجدان لهروّل و گرینگی ئایدیوّلوّژیاو کاریگهریّتی لهسهر پیّکهاته و ریّکخستنی حزبهکان ئایدیوّلوّژیایان کردوّته بنهمای پوّلینکردن بوّ حزبهکان.

(موریس دووفریچیه) لهم بارهوه حزبه سیاسیهکانی لهرووی ئایدیوّلوّژیاوه بهسهردوو گورپی چهپ و راست پوّلین کردووه. (۲۹) لهو پۆلین کردنی گشتیدا ههندی کهس حزبه سیاسیهکانیان بهسهر حزبه ئایدیوّلوّژیاکان و حزبهکانی رای گشتی بولین کردووه، حزبهکانی رای گشتی ئهو حزبانهن که بههیچ جوّره ئایدیوّلوّژیایهك رازی نابن و بایهخی سهرهکی بهدهنگ دان دهدهن بوّ ئهوهی سهرکهوتن بهدهنگ دان دهدهن بوّ ئهوهی سهرکهوتن بهدهست بننن.

لەكاتێكدا حزبه ئايديۆلۆژىيەكان ھەول دەدەن كە بەپەرەپێدانى بىروباوەرو ئايديۆلۆژياى خۆيان بگەنە ئامانج.

حزب مکانی رای گستی بهپیّ چهوانهی حزب نایدیوّلوّژیی مکان پیر پست بهدهنگدهران دهبه ستن و کهمتر لهدوای راکیّشانی نهندامانن، لهکاتیّکدا حزبه نایدیوّلوّژییهکان خاوهن نهندامانی نهگوّرن و لهرووی بیرو باوهرهوه وابه ستهن به حزبی سیاسی خوّیان.

حزبه کانی رای گشتی بهزوری (بان چینایهتین) و خاوهن ریکخستن و ریکخراوی حزبی زور لاوازن و خوازیاری پاراستنی ئهو رهوشهن که لهئارادایه.

حزبه ئایدیوّلوّژیاکان به پیّیچهوانه ی حزبه کان رای گشتی له سهر چهند بنه ماییه کی نه گوری ئایدیوّلوّژی بنیاتنراون و بنه ماکانی بیروباوه پ ئه م حزبانه له پله ی یه که می گرینگیدایه، ئه م حزبه سیاسیانه بو به رگریکردن له ههندی به های تاییه تی دروست ده بن و به رگری لیّکردنیان به گرینگترین ئامانجی خوّیان ده زانن.

## ئايديۆلۆژيا...ميرۋو چەمك : (٧٧)

یه که م که س زاراوه ی ئایدیوّلوّژیای به کار هیّنا زانای فهرهنسی (ریستات تریسی) بیوو که له سالانی (۱۷۵۵ – ۱۸۳۱ ز) ژیاوه و له کتیّبه که یدا ( idelogy) باسی کردووه.

مەبەسىتى تريىسى لىەزاراوەى ئايىدىۆلۆژيا زانىستى بىروباوەرەكانىه، يان ئىەو زانىستەى لىمبارى دروسىتى ياخود ھەللەى ئىمو بىيرو باوەرانىمى لاى خىەلكن دەكۆلايتەوە.

لهناو كۆمهلگهكانىداو بىهھۆى ژيانى ئازاد ھەل دەرەخسى بىق دروست بوونى ياخود ھاتنەكايەى بىروباوەرى نوى و جياواز ھەروەھا بەھۆى فرەيى چىن و توێژەكانى ناو كۆمەل ئايديۆلۆژيا و بىرو بىق چوونى جيا جيا دروست دەبىيت، بى گومان ئەو ئايديۆلۆژيايە يان بىروباوەرە جودايە كارتىكردنى بەسەر چالاكى دەربرينى بىرو بىق چوونەكانياندا دەبى دەكرىت چەمكى ئايديۆلۆژيا بەپىنى ئەو بوارانەى تيادا بەكار دىت دابەش بكرىت بەسەر : (٧٨)

- ۱۔ بواری ململانیّی سیاسی.
- ۲- بواری سوسێولۆژی، ئهم بواره كۆمهڵی بیرو بههادهگرێته خوّی لهئاست :
   مێژوو، سیاسهت، ژیان و پهیوهندییهكانی ناوكوٚمهنگه.
  - ٣- بوارى ئەپستۆلۆژى : كە خۆى وەك كارێكى مەعرىفى دەنوێنێ.

ئايديۆلۆژيا وەك رۆشنبيرى بەزۆر ماناو لێكدانەوەى ناكۆك دەناسرێ، تێگەيشتن لەم چەمكە ئالۆزى پێوە ديار دەبێ بەھۆى ئەو راستيەى كە زۆر جار بۆ باسكردنى رۆشنبيرى يان لە جێگاى خودى رۆشنبيرى بەكار ھێنىراوە، ئەگەرچى ھەر دوو زاراوەكە لەيەك ناچن.

## پەيوەندى نيٽوان چالاّكى رۆشنبيرى و ريْكفستن :

ئايديۆلۆژيا ئەو بنەما ھزرييەيە كە حزبى سياسى پىشتى پىدەبەسىتى بۆ نەخشەكىيىشانى سياسەتەكانى و لەبەر رۆشىنايدا ئامانج و شىيوازە جوراو جۆرەكانى چالاكيەكانى دياريدەكات.

ئایدیوّلوّژیا ریّبهری چالاکیهکانی هوّشیاری و ئاگادار کردنهوهیه ههروهها وهلام و ریّگای چارهسهری کیّشه بنچینهییه کوّمهلایهتی و ئابوری و سیاسیهکانی حزب دیاریدهکات لهناو کوّمهلگهدا.

- أ) لمخمسلمته هاوبهشهكاني يهيوهندي نيّوان ئايديوّلوّْژياو كارى ريّكخراوهيي:
- ۱- پهیوهندی نێوان ئایدیوٚلوٚژیاو رێکخستن رهنگدانهوهی پهیوهندی نێوان تیوٚرو پراکتیکه. (۷۹)
- ۲- ئایدیۆلۆژیا ئامرازی کارتێکردنی هزره بهسهر هۆشیاری و رهفتاری ئهندامان
   و سهر بنکهکانی رێکخستن . (۸۰)
  - ٣- بهبي ريكخستني هوشيارانهو لهبار ناكريت تيور بيته دي. (٨١)
- ٤- يەيوەندىكردنى نێوان ئايديۆلۆژياو كارى رێكخراوەيى دوو شێواز وەردەگرێت:
- أ) پهيوهندييهكى راستهو خو واته كارتيكردنيكى ئال و گورى راستهو خوى
   ننوان ههردوولا .
- ب) پهیوهندییه کی ناراسته و خو به هوی حزبه وه لهماوه ی نهرک و نامانجه دیاریکراوه کان بهدی دیّت.
- ۵- ئایدیوٚلوٚژیا بنهماکانی رێکخستن و پرهنسیپهکانی کاری رێکخراوهیی و شێوازی چالاکیهکانی دهسهپێنێ، بهپێچهوانه رێکخستن تووشی گرفت دهبێت.
- ۲- هۆشيارى رۆلى خودى ئەندام، كارتێكردنى گەورەى دەبێت لەم پەيوندىيە ،
   بازنەى پەيوەستى ھۆشيارى و چالاكى ئەندامانى رێكخستن دەبێت.
  - ب) ئامانجەكانى چالاكى ئايديۆلۈژى لەناو رىكخستندا:

چالاکی ئایدیوّلوّژی بوّ حزبی سیاسی چالاکیهکه ههموو ئوّرگان و ئهندامان پیّی ههلادهستن و لهریّای ئامرازهکانی راگهیاندن و چاپهمهنیهکان و کاره ئاساییهکانی روّژانهی ریّکخستن کهباسی بابهتهکانی تیوّری و ئهرکهکان و بیرو بوّ چوون و لایهنهکانی راگهیاندن دهگریّتهوه، ئهم چالاکیه بواری جوّراو جوّری

دەبنىت وەك: رۆشنبىرى، فنركردن، تنگەيشتنى كنىشە كۆمەلايەتى و ئابورى و سياسيەكانى ناو كۆمەلگە.

بۆیـه پێویـست دمکـات رهچـاوی ئـهم خالانـه بکرێـت و گرینگـی بـه شـێوازی بهرێوهبردنیان بدرێت:

- ۱- رادهی فراوانی ئه و چالاگیه، لهبهر ئهوهی ئهندام و جهماوهری رادهی فراوانی نهوهی نهندام و جهماوهری رافه کردنی سیاسه و نامانج و نامانج و نامانج و نامانی نهرکهکان.
- ۲- جۆراو جۆرى ئامانج ئەركەكانى چالاكى ئايىديۆلۆژى كە رووداوەكانى
   چەندين قۆناغ لەژيانى حازب و كۆمەلگەو ململانىڭ نيو دەوللەتى
   دەگرىتەوە.
- ۳- بۆیه چالاکی ئایدیوّلوّژی چالاکیهکی فراوانه و رهگهزیّکی سهرهکیه له چالاکی گشتی حزب که ئامانجی بنچینه یی ئهم چالاکیه چهسپاندنی بنهماکانی سیاسهتی حزب و بلاوکردنه وهی سهلاندنی راستیهتی و یاریّزگاری لیّکردن و یارمهتی دانه بو سازدانی و ریّکخستنی جهماوهر.

# دەكريّت ئامانجەكانى چالاكى ئايديۆلۆژى لە ناو ريّكخستنى حزبى سياسى لــهم چەند خالانە كورت بكەينەوە: ( ٨٢ )

- ۱- باوهرپێهێنانی جهماوهر بهراستی و دروستی سیاسهتی حازب، (رهوا ییدان بهسیاسهتی حزب).
- ۲- کوّکردنهوهو پهرومردهکردنی ئهندام و دوّستهکانی و بهرزکردنهوهی ورهو باومریان.
- ۳- ئەم چالاكيە كارتىكردنى بەسەر ھەموو بوارەكانى ژيانى (كۆمەلايەتى، سياسى، ئابورى، دەروونى) دەبىت بۆيە جىگەيەكى گرينگ دەگرىتەوە .

- خیاکردنهوهو دابهشکردنی جهماوهر لهنیوان دوست و رکابهر لهریگهی
   هاندان و خوسازدان، ههالویست بو ئهندامان ئاماده دهکات.
- ج) تايبهتمهندييه کانی چالاکی رۆشنبيری و ئايديۆلۆژی لهناو حزبه سياسيه کاندا:
- ۱- لهدیدی سوسیالستیهوه، ئایدیوّلوّژیا بواریّکی ململانیّی نیّوان چینهگانه، لهجولانهوهی میّرژوودا روّلی تایبهتی خوّی ههیه.
- ۲- خەباتكردن دژى دوواكەوتن و پاشكۆيەتى و كۆنەپەرستى و داگىركارى، ئايىدىۆلۆژياو تێكۆشكان و ململانێى كۆمەلايىەتى ئاوێتەن و لەگشت بوارەكانى سەرخانى كۆمەلايەتىدا رەنگ دەدەنسەوە، ئايىدىۆلۆژيا لەبلاوبوونەوەى لەناو چىنى زەحمەتكێش رەگ و رىشەى دادەكوتێت و دەبێتە ھاندەرێك بۆ ھێزى تێكۆشان. (۸۳)
- ۳- لـمباومرهیننان بهگورانکارییه کومهلایهتی و ئابورییهکان گورانکاری دمسمر روشنیم بدا دیت بهلام لهسمر خوو درمنگر.
- ۵- هــهموو ئايــديۆلۆژياكان لهيــهك ســيمادا هاوبهشــن، ئــهويش شــيوازى ســۆزدارانهى و سروشــته بزوينهرهكــهى بــۆ بــيرو ههســتى جــهماوهر، ئايديۆلۆژيا ئامرازى كارتيكردنى هزرييـه بهسـهر هۆشـيارى و رەفتارى جهماوهر.
- ۵- له ئايديۆلۆژيا كەسايەتى مێژوويى (كاريزما) ئەو سمبولەيە كە لەوەوە بەرژەوەنديپەكان بايەخى يێدەدرێ، و بەجەستە دەكرێ. (۸٤)
  - د) ئەركى سەركردايەتى حزب لەئاست چالاكى رۆشنبيرى و ئايديۆلۆژيدا :
- ۱- پێویسته کاری ئایدیوٚلوٚژی هاوسهنگبێت لهگهڵ سیاسهتی گشتی حـزب و به نکو به شێکی بێت.

- ۲- بـهکار هێنـانی شـێوازی روٚشـنبیری و زانـستیانه لهچـالاکیه جـوراو
   حورهکان.
- ۳- لهئاماده کردنی کادیران پێویست دهکات بهرنامهیه کی زانستیانه ههبێ لهبواری ئاماده کردن و شێوه دابه شکردنیان بهپێی پسپوٚری.
- ٤- پارێزگاريکردنی يهکگرتوويی هزری و رێکخراوهيی و پابهندبوون به بنهماکانی.
- ۵۔ دەســـتەبەركردنى زانيارييــه پێويــستيەكان دەربــارەى ھەڵــسوراندنى كاروچـالاكيە هــزرى و رۆشــنبيرييەكان و ئــەو كــارو بارانــەى مێـشكى خەلكى پێوه سەرقاڵ بووەو چۆنيەتى تێگەيشتنيان بۆ سياسەتى حزب.
- ٦- بـوونی چـاو دێريکـردن دمربـارهی رادهی کـارتێکردن و سـهرکهوتنی چالاکیه روٚشنبیری و هزرییهکان و ههلسهنگاندنیان.
- ۷- بهشداری پێکردنــی هــهمووان لهوچــالاکیانه (ئۆرگــان ئهنــدام) و
   بههموو شێوازێك.
- ه\_) پەيوەندى لـۆژىكى نێـوان چـالاكى هـزرى و ئايـديۆلۆژى لەگـەل چـالاكى رێكخراوەيى:

چالاکیهکان لهبواری ریکخستن دهبیته هوی دهستهبهرکردنی: یهکبوون و کاریگهریّتی چالاکیه هزرییهکان بهههموو رهگهزهکانی وهك: چالاکی تیّوری، چالاکی ریّکخراوهیی، چالاکیه سهرکردایهتیهکان، کارتیّکردن لهسیستم و هونهرو روّشنبیری.

ئايىديۆلۆژيا بەرۆلى خۆى دەبينتە فاكتەريك بۆ ئەوەى چالاكى بۆرەگەزەكانى ريكخستن دابين بكات : ئەنىدامان، ئۆرگانەكان، سيستم و پرەنسيپەكان، بەرزى ئاست و تواناى كارتيكردن بەجۆريك كە تواناى ئامادەكردن و سازدانى ھينزو تواناكانيان ھەبيت. (٨٥)

چهندی بیروب اوه پو ئه و چهمکه هزرییانه ی ریکخستنی له سه ربنیات نرابی زانستیانه بیّت، ئه واکاریگهری و رهنگدانه وه ی و تیّگه یشتنی زیاتر و باشتری دهد.

بهكورتى كاروچالاكيهكانى ئايديۆلۆژيا يارمهتيدەرى كاروچالاكيهكانى رێكخستن دەستت لهم بوارانهدا:

- ۱- بنیاتنان و دیاریکردنی شیوازه پیویستیهکانی ریکخستن و پیکهینانی بهییی سیاسهتی حزبهکهو دهستهبهرکردنی کاریگهریتی.
- ۲- یارمهتیدان لهبواری پهروهردهو گهشهپیدانی کادیرانی سهرکردایهتی و کادیره پیسشکهوتووهکان کارتیکردن لهپهمروهردهی ئهندامان و پهرزکردنهوه ناست و تواناکانیان.
- ۲- کارتێکردنی بهسهر دهوروبهری ئۆرگانه حزبیهکان دهبێت، بهجۆرێك
   کار ئاسانی بۆ ئۆرگانهکانی دروست دهکات لهناو جهماوهر.
- 3- یارمهتی دان لهماوهی ئامادهکردنی پلانهکان ودیاریکردنی سیاسهتی گشتی.
- ۵- کارتیکردنی دهبیّت بهسهر پهیوهندییه حزبی و سیاسهتهکانی ناو خوّو دهرهکی.

## باسی پیننجهم بریار وهرگرتن لهئۆرگان

پرۆسەى وەرگرتنى بريار لەھەربوارو دەربارەى ھەركىشەيەك بىت پرۆسەيەكى گۆشەگىر نىه، بەلكو گرىدراوە بەكىشەو ناكۆكى و ململانىيەكان.

پرۆسەيەكى بەردەوامە بەمەبەستى دياريكردنى ئامانجەكان بەباشىترىن شىيوەى بەكار ھىنانى دەرامەت و تواناكان لەچاكىترىن ھەل و مەرجى پەيوەندار.

بوونی کیّشه وهك مهرجیّکی بنچینهیی بوّ ههر بریاریّك، وای لهههندیّ کهس کرد که ناو لهبریار بنیّ بهچارهسهرکردنی کیّشهکان.

وشهی بریار لهراستیدا بهمانای یهکلاگردنهوهی کیشهیهك یان ناکوکیهك دینت، لهئورگانهکان و لهلایهن بهرپرسان روّژانه چهندین بریاری جوّراو جوّر دهدریّت دهربارهی کیّشهو بابهتی جیاوازو لهماوهی بارودخوّی جیاوازدا، ههندی لهو بریارنه دژوارن و پیّویستی بهرهنج و دهرامهتی زوّرو شیکردنهوهی زانستیانه ههیه، ههندیّکیان ساکارن تهنها کاری روّتینی دوبارهکراوه.

زانستی سیاسهت لای ههندیّك بهزانستی بریاردان دهزانری وتیوّرسازی دهربارهی بریاردان دهکهن، بر یاردان بهمانای یهكلاگردنهوهی ئیرادهیه کی سنوردار، دهربارهی که ئایا چی بکریّت لهئاست دوّخیّکی تایبهت و گهیشتن بهئهنجامیّکی دیاریکراوی کوّتایی. (۸٦)

وهك هاوكیشهیهك : كاریگهری بریار یهكسانه بهجوّری بریارهکه جاران رادهی یهسند کردنی

توێژهران برپياريان بهچهندين شێوه پـۆلين كـردووه، دهكرێت ئامـاژه بـۆ چـهند حۆرێكى گرينگ بكهين : (۸۷)

- ۱- بریاره تهکنیکی و بریاره ستراتیژییهکان.
  - ۲- بریاره بنچینهیی و بریاره رؤتینیهکان.
- ۳- بریاره ریکخراوهیی و بریاره کهسایهتیهکان.
- ٤- بريارهكاني بهبهرنامهو بريارهكاني بي بهرنامه.
- ٥- برياره داهينهرهييهكان. (كهدهبيته هوى گورانكارى).
  - ٦- برياره پرمهترسييهكان (كهدژوارو پركێشهيه).

## چوار چینوهیهك بۆ دروستكردنی بریار: (۸۸)

ئهم باسه سي بابهت دهگريته خوى بريتين له :

۱- دیاریکردنی دروستکهرانی بریار:

یه کیک له ته وهره کانی میتودی دروستکردنی بریار بریتیه لهروشنایی خستنه سهر تویدی نه و بکهره سیاسیانه یه پیان دهوتریت دروستکهرانی بریار.

لهههموو سیستمیکدا چهند دهروازهههك یان چهند کهسیک ههن که بریارهکان دروست دهکهن، ئهمهش پیویستی بهلیکولینهوهی پیکهاته یان پیشینه یاخود خاسیهته کومهلایهتیهکانی دروستکهرانی بریار ههیه. ۲- شێوازهکانی ههڵبژاردنی دروستکهرانی بریار:

ههموو سیستمیّکی سیاسی شیّوازی خوّی ههیه لهههلبژاردنی سهرگرده سیاسیهکاندا ئهم شیّوازه لهسیستمیّکهوه بوّ سیستمیّکی تبر دهگوریّت، لهههندی کوّمهاگهی جهماوهری دهنگدهران بههیّزو کاریگهرن و دهنگدان قوّرخ نهکراوه بو کهرتیّکی دیاریکراوی دانیشتوان، لهههندی کوّمهاگهی تریشدا تهنها کهرتیّکی دیاریکراو بهدهنگدهران دادهنریّن.

#### ۳- ئەو فاكتەرانەي كاردەكەنە سەرپرۆسەي دروستكردنى بريار:

دروستکهرانی برپارکاری خوّیان لهچوارچیوهی واقیعیّکی کوّمهلاّیهتیدا لهلایهك لهگهل واقیعیّکی سیاسی و دامهزراوهیی لهلایهکی ترهوه ئهنجام دهدهن، واقیعی کوّمهلایهتی گوّراوهکان دهگریّتهوه، لهشیّوهی رای گشتی و هیّزه کوّمهلایهتیهکان و شهپوّله هزرییهکان دهگریّتهوه.

چوارچیوه سیاسیه کهش کومه نیک بنه مای ریکخراوه یی دهگریته وه، ئه م دوخه به به مهمردوو لایه نی کومه لایه تی و سیاسی، کاریگه ردوب له سهر رهفتاری بریار دروستکه ران ههیه و ئه وانیش کاریگه رییان له سه بارودو خه که ههیه.

لەوەرگرتنى ھەر بريارنك سى فاكتەر رۆنى سەرەكى دەگىرن ئەوانەش:

- ۱) رادهی ئهو زانیاریانهی لهبهر دهستن و دهکریت سوودیان لی وهربگریت.
  - ۲) هۆكارە دەروونى و مرۆڤايەتيەكانى لاى كەسى بريار دەر.
- ۳) ههل و مهرجی كۆمهلايهتی و سياسی ناو كۆمهلگهو ئهوی كارتيكردنی
   بهسهر ئۆرگان و كهسهكان ههيه.

## ههنگاوهکانی دروستکردنی بریار:

لهههموو سستمیکی سیاسیدا چهند ریّوشویّنیّک ههیه بوّ بریاردان، پروّسهی دروستکردنی بریار نهم ههنگاوانهی خوارهوه دهگریّته خوّی:

#### ۱- دیاریکردنی کیشهکان : (۸۹)

لهسیستمه سیاسیهکاندا ئهم کاره لهریّگای گفتوگوو تویّژینهوه ئهنجام دهدریّت، کهنالّهکانی راگهیاندن، پارتهکان، سهندیکاکا، زانکوّکان، سهنتهرهکانی لیّکوّلینهوه....هتد بهشداری تیادا دهکهن.

#### ٢- گەيشتن بەچەند بيرورايەك:

لمئهنجامی گفتوگوکاندا دروستکهرانی بریار چهند بیرو بوچوون و ئایدیایهك بهدهس دههینن دهربارهی ئهوی پیویسته بو روبهروو بوونهوهی کیشهکه بکریت.

لهههندی سیستمدا بیروکراسیهت ئامرازیکی گرینگه لهدابینکردنی زانیاریهکان بو دروستکردنی بریار، بهلام رهنگه ئهو زانیاریانه بشاردرینهوه، ئهو کاره دهبیته هویهك بو دروستبوونی کوسپ لهبهردهم پروسهی دروستکردنی بریار.

۳- پۆلىنكردن و لێكدانهومى زانيارىيەكان و خەملاندنى ھەموو چارەسەرە بەدىلــەكان، پێويــستە لەســەر دروســتكەرى برپــار ئاگــاى لەھــەموو ھەلبژاردنە شياوەكان بێت، پێويـستيش دەكات لەگۆشەنيگاى ئەنجامـه گريمانه كراوەكانەوە بيربكرێتەوە.

#### ٤- جي بهجيكردني بريار:

دوای بریاردان، پروسهی جی به جیکردن دهست پیدهکات، نهمه ش پروسهیه کی ئالوزه و وه ک پروسه یه در وستکردنی بریار ورده کاری زوری تیدایه.

جی به جیکردن پیویستی به زنجیره یه ک بریاری لاوه کی ههیه، پروسه ی جی به جیکردن له بنه پروستی به ده زگای ئیداری ده به ستیت، ئه م ده زگایه ش هه ندی جار به رچاوی روون نیه و ئامانجه کانی بریاره که به باشی نابینیت، بی گومان ئه و کاره ده بیته هوی بیسه رو به ری پروسه ی جی به جیکردن و شیواندنی ئامانجه که.

#### ٥- هەلسەنگاندنى بريار:

ئهم لایهنهش بواریّکی گرینگه و پیّویسته ههموو ئهوانهی پیّرهوی دروستکردنی بریار جی بسمجی دهکهن بسو لیّکوّلینهوهی سیاسی ئاگاداربن، کاری ههلهه ههاله نگاندنیش چهند ییّوهریّکی ههیه:

أ) دۆخى زانياريەكان:

ئایا ئهو زانیاریانهی لهبهردهستی بریار دروستکهراندا همیه تهواون یان ناتهواون و شیّواون.

ب) پلهی راوێژکردن لهماوهی دهرکردنی برپیارهکهدا:

ئايا بريارهکه دوای راوێژکردن و لێکوٚلينهوه دراوه، لێکوٚلينهوه لهگهڵ چهند و ج ئهندامێك، كاديرێك، ئوٚرگانێك كراوه.

- ج) گرینگی یان پیویستی بریارهکه.
- د) ئاسەوارو ئەنجامەكانى بريارەكە، ئايا مەبەستى بريارەكە ھاتۆتەدى؟

کارلیّکردنهکانی پروّسهی دروستکردنی بریار:

كارلێكردنەكان لەكاتى ئامادەكردنى بريارى سياسى چەندين پرۆسەى تێدايە، گرينگترينيان ئەمانەن: دانوستاندن، كێبركێ، ململانێ، هاوكارى.

### ۱- دانوستاندن:

ژیانی سیاسی پره له دانوساندنی نیوان سیاسهتمهداران، لهنیوان سیاسهتمهداران و و هاولاتیان، سیاسهتمهداران و گروپهکانی بهرژهوهندی، سیاسهتمهداران و بیروکراسیهکاندا، بهمهبهستی گهیشتن بهنال و گورکردنی بیرورای بهسوود بو ههرودوولایهنی دانوساندنهکه.

پیویسته ئهو کهسهی بهشداری دانوساندن دهکات تواناکانی خوی و ئهوانی تر بزانی چهندن، دهبیّت سوود لهدوّخهکه وهربگریّت و مامهنّهی لهگهنّدا بکات، ههروهها ئاگای لهئامانجه سهرهکی و لاوهکیهکانی دانوساندنهکان بیّت.

## ۲- کینبرکی:

بههۆی ئهم چالاکیه دوولایهن یان زیاتر تیدهکوشن بو بهدیهینانی ههمان ئامانج، ریدژهی کیبرکی لهرووی چهندیتی وچونیهتیهوه لهکومهلگایهکهوه بو یهکیکی تر، له ریکخراویکی سیاسیهوه بو ریکخراویکی تر دهگوریت، بگره لهناوههمان دامهزراوهی کومهلایهتی یان سیاسی یاخود ئابووری دهگوریت، بهپیچهوانهی باری دانووساندکهرهوهکه ههولی رازیکردنی لایهنهکهی تر دهدات بهپیچهوانهی باری دانووساندکهرهوهکه ههولی رازیکردنی لایهنهکهی تر دهدات و رهوشتیکی سوود مهند بو ههر دوولا پهستند بکات، بهلام کیبرکیکهرههی همولدهدات بهلام هموند بهنامانجی خوی بگات بی ئهوهی هیچ سوودیک بهنایارهکهی بگهینیت، بهلام ههندی جار روودهدات کهدوولایهنه کیبرکیکهرهکه بو پاراستنی بوونی خویان دهگهرینهوه بو حالهتی دانوساندن.

#### ٣- ململاني:

ئەمە كاتێك روودەدات كە ئامانجەكانى ھەردوو بكەرە سياسيەكە راستەو خۆ ناكۆك دەبن، لەبارێكدا كە سەركەوتنى لايەنێكى ململانێكە بەبەزينى راستەو

خوّی ئهوه ی تریان تهواو دهبیّت، زوّر جار روو دهدات ململانیّکان ویّرانکار دهبن، بهتایبهتی ئهگهر لایهنهکان نکوّلیّان لهئامانجهکانی یهکتری کرد یان پشتگویّیان خست، زوّر جاریش لهبهر ئهوه ی باجی بهردهوامبوون لهسهر ململانی زوّره، لایهنهکان تیّدهکوّشن بهدانوساندن گرفتی نیّوانیان چارهسهربکهن.

#### ٤- هاوكارى :

هیچ سستمیّکی سیاسی ناتوانیّت نکوّلّی بکات له ناست ئهوه که نامانجه کانی لایه نه جیاجیاکان ناکوّکن، به لام ئه و راستیه شهیه که نامانجیّکی هاوبه شههیه ههیه هاولاتیان لهپیّناویدا کار ده کهن، بو ئهوه ی هاوکاری رووبدات پیّویسته به لایه نی کهم لایه ک دان به وه دابنیّت که ریّککه تنیّک لهسهر نامانجه کان شیاوه و به دیهیّنانیان نابیّت هوی زیان بو هیچ لایه نیّکیان، ئهم باره پیّویستی به راده یه کی نجان و ههماهه نگی و راویّر گردن ههیه.

## گرینگترین سمر چاوه رمفتارییهکان بو وهرگرتنی بریار لهناو ئورگاندا: (۹۰)

- ۱- بوونی ئیراده لای وهرگری برپیار: کاریّکی بنچینهییه بو ههر کهسی کهبیر لهچارهسهری کیّشهیه ک بکاتهوه بو جی بهجی کردنی ئامانجیّك بههوی برپاریّك، خاوهن ئیرادهو توانا بیّت، کاتی ئهو ئیرادهیه بزر دهبی یان لاواز، رق و قبین و و نارهزایی جیّگای بگریّتهوه، ئهوا لیّرهدا ههنگاوی دهست پیکردنی جیّگای گومان دهبیّت و ئهنجامهکانی دروست ناین.
- ۲- بههاکان روٚلیّکی کاریگهریان دهبی لهجیاوازی بیرو بوّ چوونهکانی وهرگری بریار، یان بهشداربوونی بههاکان لهههموو قوّناغهکانی

- وهرگرتنی بریار نامادهن و لهر روّشنایی نهو بههایانه تاك بریار دهدات كه نایا نهو ههلوّیسته یان دیاردهكه كیّشهیهو پیّویست بهبریار دهكات.
- 3- ئەو برپارانەى بەكۆمەل وەردەگىرىت بەشدارى لەبەزر بوونەوەى ئاستى رەزامەندىان دەكات، بەبەراورد كىردن لەگەل ئەو برپارانەى كەتاك وەرى دەگرىت، ھەر چەندى ئەو تاكە لىھاتوو بەتوانادىت.
- ۵- ئەو برپارانـەى كە پلەيـەكى بـەرزى بەشـدارىكردنى تێدايـە و لەھـەمان كاتـدا دەبێتـه جێگـاى رەزامەنـدى، لـەماوەى جـێ بەجێكردنـدا و ردوو باشترو زیاتر كاریگەر دەبێت.
- ۲- یادهوهری (ذاکرة) ئه و جیکایهیه که ههموو زانیاری و شارهزاییهکانی مروّقی تیادا پاریّزراو دهبی، ئه و یادهوهرییه بهشداری دهکات لهوهی که مروّق سهرکهوتووتر بهرنامه ریژی ههلس و کهوت و بریارهکانی بکات، ودك بهدهنگه هاتنیّك بو ئه و بههایانه یهانی دهدات و دهی وروژینیّت.

یادهوهری به و ههموو به هاو ئاراسته و خواست و زانیاریانه ی تیادا کوبوته و کاریگهری کیارای دهبی بهسه بر بریاره کیانی تیاك لهرووی کهسیایه تی و ریکخراوه ییهوه بویه پیویست ده کات پهیوه ندییه کانی نیوان ههموو بواره کانی زانیاری (له کارگیری و دهروونی) پیک بهینریت و ههموو ئه و زانیاریانه ی بهنویی لای مروق پهیدا دهبن به کار بهینریت بو تیگهیشتن لهرهفتارو بریاره ریکخراوه یه کان.

## تايبه تمهندي ههندي پروسهكاني دروست كردني برياري حزبي : (۹۱)

تویّـرْهر (ئالان ویـر) چـوار هۆکـار دیـاری دهکـات، کـه دهبیّتـه هـۆی زالبـوونی دهسهلاتی سـهرکردهکان بهسـهر حزبـهکانیان و دوور کهوتنـهوهیان لهجـهماوهری حزبی، ئهو هۆکارانهی بریتین له:

- ۱- پێکهاتـهی رێکخراوهیـی حـزب بهتایبـهتی لهحزبـه بـژاردهکان (نخبـوی) کـه بـهگرینگـرتن هۆکـار دادهنرێــت لــهرێگرتن لهبــهردهم ئهنــدامان بــۆ دفیان لهبهرێوبهردنی کاروباری حزب.
- ۲- هەندى جار خودى رىكخستن و شىنوازى پىكھىنانى دەبىت هوى دروست بوونى دەسەلاتدارىيەكى كەسايەتى.
- ۳- گهیشتن به حوکمرانی دهبیّته هوّی دوورکهوتنه وه سهرکردهکان حرب، همروهها خواستیان بو دریّره پیّدان به حوکمرانی.
- ٤- تـهكنولۆژياى نـوێى هەڵمەتـهكانى هەڵبــژاردن، يارمەتێدانێكـه بـۆ ئــەوەى ئەناوەندەوە كونترۆڵ بكرێت، بەڵكو ھەندىٚ جار كەس رۆڵى سـەرەكى لـەو ھەڵمەتانە دەگێرێت ئەجياتى ئەوەى پروپاگەندە ئەو رۆڵە بگێرێت.

لهولاتانی جیهانی سنیهم پروسهی دروستکردنی بریاری حزبی، ههندی سهرنج وتایه تمهندی خوی ههیه وهك:

- ۱) لهزوّربهی حزبهکان سهروّکی حزب (ئهمینداری گشتی) پیّگهیهکی جیاکاری دهبیّت، دهرفهتی دهداتی کهبهروّلی سهرهکی ههلّسیّت لهو پروّسهیهدا، همروهها ریّگر بیّت لهبهردهم بهشداریکردنی ئاسته ریّکخراوهییه جوّراو حوّره کورهای بیره تائاستی سهرکردایهتی ئهگهر سهروّك ئارهزووی ههبیّ.
- ۲) سنووردار بوونی روّلی سهرکردایهتی لهپروسهی دروستکردنی بریاری
   حزبی به بهراوردکردن لهگهل روّلی سهروّك.

- ۳) هـهروهك ئاشـكرايه كـهرؤنى سـهركردايهتى سـنووردار دهبـن لهپرؤسـهى دروستكردنى بريارى حزبى بهبهراورد لهگهن رؤنى سهرؤك، كاريكى بهنگه نهويستهكه رؤنى ههردوو ئاستى ناوهراست و سهركردايهتى كهمتر دهبيت.
- خزبهکان لهولاتانی جیهانی سینیهم بایهخی گهوره دهدهنه بهستنی
   کونگرهکان.

زۆرىنسەى بريارەكسانىش لسەكۆنگرە گفتوگسۆى لەسسەر دەكريست، بسەلام يەكلاكردنەوەيان بەتايبەتى بريارە گرينگەكان دەمينيتەوە بەدەستى سەرۆك، هەروەها دەست نىشان كردنى جيگرەكانى سەرۆك و سەركردايەتى و ئەندامانى مەكتەبى سياسى حزب.

#### ئهو كۆسيانهى دينه بهردهم و بهرگرتنى بريار لهتاوئۆرگان: (۹۲)

- ۱- توانای ئامادهکردنی ههموو بهدیلی و ریّگا چارهسهر بو ههموو کیشهکان و وهرگرتنی بریار دهربارهیان کاریّکی زهحمهته، چونکه دهکریّت زیاتر لهیهك بهدیل یان به چهندین ریّگا چارهسهر دیاری بکریّن، ئهگهر گفتوگورو تویّژینهوه بهردهوام بوو دهربارهیان.
- ۲- رێ تيـــچوون بـــۆ جـــى بـــهجێكردنى هـــهموو ئـــهو بـــهديل و رێگاچارهسهريانهى پێى دهگهن و بيرى لێدهكهنهوه لهههموو بارێكدا و لهگهڵ ئـهوى لهراسـتيدا روو دهدات وهك يـهك نابێـت، لهبـهر ئـهومى كارهكه ههندێ جار پهيوهندى بهئايندهوه ههيـه كـه دهكرێـت نـهزانراو شاراوه بێت.
- ۳- ئـهو بـهرپرس و ئهندامانـهی کـه بهتـهنیا بریـار دهدهن و کۆدەبنـهوهو بهیـهکهوه بهشـداری کاروبارهکان دهکـهن، هـهموو خـاوهن پـیْش خـان و جۆرههـا بـههاو تایبهتمهنـدی خۆیـانن، کاریگـهری دهبیّـت بهسـهر

تێروانینیان بو دەوروبەرى خۆیان، ئەو حاڵەتەكارتێكردنى دەبىێ لەماوەى وەرگرتنى بريارەكان.

- بارودوٚخی ناو چهیی و زهمانی تایبهت بهسهر دهمی بریار یان تاکهکان یاخود ئهو لایهنانه کاریگهر دهبین پیّوهی یان کارتیّکردنی لیّی، ههروهها ئهو کهش و ریّکخراوو سیاسیه باوهی ههیه لهگهل ریّتکردنی پروّسهکانی پیّگهیاندنی کوٚمهلایهتی و سیاسی، روٚلیّکی گهورهی دهبی لهدروستکردنی بهدیل و ریّگاچارهکان لهکوٚمهلگه جوٚراو جوٚرهکان یان لهوّناغه حیاوازهکان.
- ٥- بەشدارىكردن لەوەرگرتنى بريارەكان پێويىستە بـ ۆ چاككردنى ئـەرك بەجىگەيانـدن، ھـەروەھا نىشانەيىكە لەسـەر پەيوەندىيـە پۆزەتىڤـەكان ئەگەر چى دژوارى ھەيە لەيرۆسەى جێ بەجێكردندا.

## هەندى رەفتارى ھەللە ئەماوەى وەرگرتنى بريار ئەناو ئۆرگانەكان:

- ا- سهرقالبوونی ئهنجومهنی بالای ئۆرگانهکان به و برپارانه ی پهیوهندی بهکاروباری رؤتینی و رؤژانه ههیه، پهککهوتنی لهروو بهروو بوونهوه و خوتهرخانکردن بو بریاره گرینگ و مهترسیدارهکان، بههوی خراپی بهرپوهبردنی کات و دابهش نهکردنی ئهرك و بهرپرساریهتی و دهسهلاتهکان بهپیی بنهما ریکخراوییهکان.
- ۲- رێك نەكەوتن و نارێكى لەسەر ئەو بريارانەى دەرچوونە لەنێوان چەند ئۆرگانێك، بگرە ھەندى جار لەيەك ئۆرگانىش لەماوەى چەندىن كاتى بە دوواى يەكدا.
- ۳- دەست تێوەردانى بەردەوام لەلايەن سەر كردايەتيە بالاكان بۆ كاروبارى ئۆرگانە پسيۆرەكان لەدارشتن و دەركردنى بريارەكان.

- لاو بوونهوه چهند جوره رهفتاریکی نهگهتی شانه وه وه دووزمانی و مهرایی و ههلپهرستی لای ههندی لهکادیران.
- هەنىدى لەبرپارەكان لىل و ئاشكرا نىن، زىاتر لەماناو بۆ چوونىك
   ھەلدەگرى، يان بەخىرايى ناگاتە جىگاى خۆى.
- 7- تێنهگهیشتنی ههندی لهئهندام و کهسانی تـر بـۆ بابهتهکاررایی و یاساییهکان و شـێوازی بـهرێوهبردنی کاروباره جـۆراو جۆرهکان و پێداویستیهکانیان لهگهل ئـهو ههنگاوانهی پێویست بـهپێرهوکردنن لهماوهی جێ بـهجێکردنیان، بـههۆی نـهزانین و تێنهگهیشتن لهشێوازی یاسایایی و رێکخراوهیی.

## چەند نموونەيەك لەپيرەوى ناو خۆى حزبەكان لەسەر شيوازى وەرگرتنى بريار:

## يهكهم : حزبي كۆمونيستى عيراقي (٩٣)

ومرگرتنی بریار له سهر ئاسته جیاوازهکان لهناو حزبدا بهریّککهوتنی تهواو یان زوّرینهی دهنگ دهبیّت پاش گفتوگویهکی ئازادانه، بهمهبهستی دهستهبهرکردنی جیّ به جیّکردنی بریارهکان و دهولهمهندبوونیان.

ئهم بنهمایانهی خوارهوه لهکاتی ومرگرتنی بریار پیّویسته پیرهو بکریّت :

- ۱) بریارهکانی کونگره و کونفرانسهکان، سهرکردایهتی حزب، پیویسته همموو ئهندام و ئورگان و ئهنجومهنه حزبیهکان یابهندی بن.
- ۲) ئەو برپارانەى كەلايەن ئۆرگان و ئەنجومەنـە حزبيـە جۆراو جۆرەكان وەردەگيريّن، دەبى ھەموو ئەنـدام و ئۆرگانـەكانى خوا رووتـر پابەنـدى بن، ھەموو ئەونجوومەنيّك بەرپرس دەبيّت لە ئاست ئەو برپارانەو جى بەجيّكردنيان.

۳) کهمایهتی مافی گفتوگوکردنی سیاسهت و کاروباری ناو خوی حزبی ههیه، ههروهها رهخنهگرتن لهبهردهم ئورگانهکان مافی ههموو لایکه تا دهگاته کونگره.

دهربرینی بیرورا دهربارهی کیشه هزری و سیاسیهکان و راگهیاندنی لهروّژنامهی حزبی، بهمهرجیّ ئهو کاره ریّگر نهبیّت لهبهردهم پابهند بوونیان بهو بریارانهو زیان بهحزب نهگهیّنیّت.

خاندام لهئۆرگانهكانى خوارەوە ماڧى رەخنه گرتنيان هەيلە لەملەر برپارەكانى ئەنجومەنە بالاكان لەگەل داواكردنى چاو خشاندنەوە بلەو برپارانەو پیشكەشكردنى هۆيەكانى بەمەرجینك ئەو كارە رینگر نەبینت لەبلەردەم پابەنلىدى و جلى بلەجینكردنیان بلو ئەوبریارانله تاكلاتى يەكلاكردنلەوى لەلایلەن ئەنجومەنلە بالاكلان كلەدەبى پابەنلىدى تەماشاكردنى ئەو رەخنە و داواكرايانە بن لە ماوەيەكى دیاریكراودا.

## دووهم // يارتي سۆسيال ديموكراتي ئەلمانيا: (٩٤)

- ۱- بهپێی پێـرهوی رێکخـستن (م ٣٤) بهنـدی ۲ ، کوٚمیـسیوٚنهکانی بریـار بهریـرسن لهبریاردان لهسهر :
  - أ) ري و شوينه نيزاميه کاني ريکخستن:
- ب) كێشهو ناهاودهنگی لهسهر بهكار هێنان و لێكدانهوهی پێرهوی رێكخستن و پێرموهكانی حــزب و رێنماییــهكانی كۆمهڵهكانی كار .
  - ج) ری و شوینهکانی بهتالکردنهوهی ههلوهشاندنهوهی ههلبژاردن.
- ۲- بۆ ئەو پرسانەى كە بە بريارىكى چارەسەرى دەمو دەست، بريارى مەناردنيان بۆ سەرەوەتر نادرىت، كۆمىسىۆنى بريارى بنگەرەك، وەك

ئۆرگانێکی بهرپرس لهگرتنهبهری رێوشوێنه نیزامیهکان بهرامبهر ئهنسدامانی رێکخسستنی ئسهو شسوێنگانهی کسه دهکهونسه بازنسهی بهرپرسیاریهتی خوّی بریار دهدات.

- ٣- كۆمسيۆنى بريار لەگەرەكەكان، لەسەر ئەم خالانـەى خوارەوە بريار
   دەدەن :
- ) وهك ئۆرگانيكى بەرپرسى بۆ پيرەكردنى ريوشوينه نيزاميەكان بۆ ئەو پرسانەي كە پيويست بەبرياريكى چارەسەرى دەم و دەست دەكات.
- ب) بۆ ئەو پرسانەى كەبەبرپارىكى چارەسەرى دەم و دەست نەنىردراون بۆ ئەوان، بەلام پەيوەنداران تىبىنيان لەسەر برپارى كۆمىسيۆنى بنگەرەك ھەبىت ئەوا وەك ئۆرگانىك بۆ پىداچوونەوە لەگرتنەبەرى كاروبارە رىكخراوەيپەكان برپاردەدات.
- ج) وهك ئۆرگانىكى بەپرسى لەريوشوينەكانى چارەسلەرى كىيشە پىرەوييەكان لە ناو سنورى رىكخستنى گەرەكەكان.
- د) وهك ئۆرگانىكى بەرپرس، لەپرسەكانى بەتالكردنـەوەى ھەلبـــژاردن، لەناو سنورى رىكخستنى گەرەكەكان ئەگەر پرسەكە پەيوەنـدى نـەبىنت بەكۆنفراسى حزب لەگەرەك يان ھەريم.
  - کۆمیسیۆنی فیدرالی بریار، لهمانهی خوارهوه بریار دهدات :
- ا) وەك ئۆرگانىكى بەرپرس، لەگرتنەبەرى رىنوشونىنە سىستمەمىيەكان، بىق ئەو پرسانەى كەبەبريارىكى چارەسەرى دەم و دەسىت نىردراون بىق ئەوان :
- ب) لهگرتنهبهری ری و شوینه سیستمیهکان، بو ئه و پرسانهی که بهبریاریکی چارهسهری دهم و دهست نهنیردراون بو ئهوان، بهلام

پهیوهندیداران تیّبینیان لهسهر بریاری کوّمیسیوّنی بنگهرهك ههبیّت، ئهوا وهك ئوّرگانیّکی ییّداچووهو بریار دهدات.

- ج) وەك ئۆرگانىكى بەپرس بۆ چارەسەرى كىشە پىرەويەكان، ئەوانەى لەدەرەوەى رىكخستنى گەرەكەكان دىنەپىش.
- د) وهك تاكــه ئۆرگــانێكى بــهرپرس لهرێوشــوێنهكانى بابهتــهكانى بهتالكردنــهوهى ههلبـــژاردن و ســاغكردنهوهو ههڵوهشــاندنهوهى ههلبــژاردن، كهلـهناو سـنورى گهرهكـهكانى حــزب دێنــه پـێش، يـان پهيوهندييان بهكۆنفرانسهكانى گهرهكهكان يان ههرێمهكانى ههيه.

## **باسی شهشهم** ململانیّیهکان و یهکلاکردنهومیان

مرۆف لەماوەى ژيانى كۆمەلايەتىداو بەپێى تواناكانى چەندين داب و نـەريت و بەھاو چالاكى كۆمەلايەتى و رۆشنبيرى دادەھێنێ.

لهماوهی ئسهو دیبارده کومهلایهتیانه بازنهکانی ئینتمای مروّق دیبار دهبیّت کهلهخیّزان و کارو گهرهك و خویّندنگاو حزبهوه دهس پیّدهکات، ئهو بازنانه تیکهلاوی یهکتر دهبن و دوورو نزیك دهکهنهوه لهسهر چهند مهرج و بنهمایهك کهموّرکی شارستانی و کهلتوری کوّمهلگه ههلدهگریّت.

بهم بو چوونه مروّق کاتی جوری پهیوهندییهکوّمهلایهتیهکانی دهدوٚزیّتهوه ئاستهکانی ئاشکرا دهبیّت ئاستهکانی ئینتماوه. ئهویش ریّکخستنی پهیوهندییه مروّقایهتیهکانه بهبازنهی ئینتماوه.

کاتی پهیوهندییه لۆژیکیهکهی نیوان هزروکار (تیوروپراکتیك) دهبیته دیاردهیهکی سیاسی ئهوا پیویست دهکات لیکولینهوهی لهسهردا بکریت.

لهناو ههر حزبیک چهندین رهوتی جیاواز ههیه کهلهگهل سروشتی حزبهکه ته داده دوبیّت وهک ریّکخستنیّکی سیاسی، ههروهها حالهتیّکی ئهقلانیهکه ته و رهوتانه ململانیّیان لهنیّواندا دروست ببیّت بهپیّی شیّوازیّکی دیاریکراو سیستمی بنجینه یی حزبهکه، دیاره باری سهقامگیری و کارو باری ناوخوّی حزبهکه هوّکاریّک دهبیّت بو یهکلاگرنهوهی نه و ململانیّه.

لهباریکدا ئهگهر حزب پهکی کهوت لهبهدهست هیّنانی ریّگا چارهسهریّك بو ململانیّیهکان ئهوا ئه ململانیّیانه دهتهقنه وه لهسهر جوری جیابوونه وهو کوّتایی بهوه دیّت که ئهو رهوت و کوّمهلانهی توانای گونجاندنیان لهگهل یهك نابیّت لیّك جیا دهبنه وه، ئهگهر چی ئهو جیا بوونه وهیه شریان بو حزبه که دهگهریّته وه.

ليّرهدا چهند پرسياريّك خوّى دهسهپيّنى و پيّويسته وهلام بدريّتهوهو كه يـدودا چهند پرسياريّك خوّى دهكات لهسهرى.

ئایا دروستبوونی بالی جیاجیاو سهر ههلدانی رهوتی جیاوازی و رکابهرو دژ بهیهك لهناو ریّکخراوو حزبه سیاسیهكان مهسهلهیّکی میّژوو كرده؟ یان دهشیّ گهشهكردنی سیاسی بهدی بیّ بیّ ئهوهی كه گروپ و دهستهی دژ بهیهك بیّته ئاداوه؟

### ململاني چيه؟

کـرداری ململانــی یــان بــهر ههانیــستکردن بــهروّلنکی گــرینگ ههاندهسـنت لهشــیکردنهوهی نــونی رهفتــاری ریّکخراوهیــی، ململانــی لهکنیـشه رهفتاریــه سـهرهکیهکانه بـهرهو رووی بهرپرسـی ریّکخراوهکان دهبنـهوه لـهکارو باروژیـانی روّژانه، ململانی کاریّکه هیچ خوّ دهرباز کردنی ای نیه دیاردهیـهکی دریّژخایهنـه لهژیانی ریّکخراوهیی. (۹۵)

هزری کۆمهلایهتی لهسهدهی نۆزدهدا جهخت لهسهر رۆلی ململانیی کۆمهلایهتی دهکاتهوه له بواری گهشه پیدان و رابوونی کۆمهلاگهو دامهزراوه سیاسیهکان.

بۆیە زاناو بیرمەندە كۆمەلایەتیەكان لەسەردەمى فەیلەسوف (كونت) و بەرەو سیسەرەوە بابسەخیان داوە بسه توپژینسەوەكان دەربسارەى سیسستم ویاسسا

کۆمەلايەتيەكان و بارودۆخە بابەتيەكان، ئەو لايەنانە لەتواناياندا دەبى تەواو كارى و ھەماھەنگى كۆمەلايەتى بۆ مرۆڭ بهينەدى.

لنرهدا دوو بۆ چوون دەر دەكەويت، كە ھەر بۆ چوونىك سروشت و مەترسى ململانىي كۆمەلايەتى راقە دەكەن، ھەر بۆ چوونىك پىشت بەچەند ئەگەرىك دەبەستىت كەدژ بەوى تر بىت.

تیوری هوبر کهلهلایهن داروینه پشتگیری کراوه ناماژه بو نهوه دهکات که کومهلگه لهباری ململانی و جهنگی بهردهوامه.

تيۆرى ماركس : باوەرى وايە كە ناوەرۆكى ململانى بريتيە لە ناكۆكى و دژايەتى نيۆرى ماركس : باوەرى وايە كە ناوەرۆكى ململانى بريتيە لە ناكۆكى و دژايەتى نيۆوان بەرژەوەندى چىنە كۆمەلايەتىيەكان، لەئاكامدا جۆرى پەيوەندىيەكانى بەرھەم ھينان كارەكە يەكلادەكاتەوە كەمرۆڭ پيكى دينيت، لەگەل ھۆيەكانى بەرھەم ھيناندا.

ههموو ئهو بیرورا ناکوّکانه تائیّشتا دریّژهیان ههیه دهربارهی دیاردهی ململانیّ لهناو سیستمه کوّمهلاّیهتیهکان.

## چەمكى ململانى : (٩٦)

ململانی جۆریکه لهکار لهیهککردنی کۆمهلایهتی، تاك بهکاری دههینیی بهشیوهیهکی نهینی یان ئاشكرا بهمهستی هینانهدی ئامانجیکی دیاری کراو.

دهکریّت ململانی بهکار بهینریّت بو یارمهتی دان لهسهر دروست بوونی کهسایهتی تاك یان کهسایهتی ئۆرگان، ههروهها بهكار بهیّنریّت بو لهكار خستنی داهیّنانهكانی تاك و لهناوبردنی کهسایهتی و ویّرانکردنی ئۆرگانهکه.

## يۆلىن كردنى ململانى : (٩٧)

پۆلین کردنی جۆرەکانی ململانی شیوازی جۆراو جۆری وەرگرتووه بهپیی دەروازەو تیروانینه هزرییه پهیوهندارهکان، گرینگترین ئهو جۆرانه بریتین له:

#### ۱- ململانتی کهسایهتی :

ئهم جوّره ململانییه لهماوهی تیروانین یان مامهنه کردنی ههر لایهنیك لهگهن لایهنهکهی تر بهدهردهکهوییت و بهپشت بهستن بهئاستیکی بهرزی ههست و سوّز که ململانییه راستیهکان لهژیر خوّیدا دهشاریّتهوه.

#### ۲- ململانی دەربارەی ناسنامە:

ئهم جۆره ململانێیه روو دهدات کاتێ لایهنێك ههست بهوه دهکات که بهشێکی بنچینهیی لهناسنامهکهی ریسوا یان پشت گوێ خراوه، ئهم جۆره ململانێیانه لهسهر بنچینهی جیاوازییه ئهتنیهکان یان بیروباوهرهکان یا خود ئاینیهکان ینکدیّت.

#### ٣- ململانيه ريكخراوهييهكان .

ئهم ململانییه لایهنه سیاسی و ریکخراوهییهکان دهگریّتهوه، که گوّرانی ئاسان نیه، وهك ململانی دهربارهی بهکار هیّنانی دهسهلات و دهرامهتهکان، شیّوازی ریکخستنهکان، مامهله کردن لهگهل یاساو سیستمه ئیدارییهکان ...هتد.

#### ٤. ململاني زانيارييهكان : (٩٨)

ئهم ململانیّه لهنیّوان حکومهت و هاولاتیان و کوّمپانیاو رکابهرهکان روو دهدات، نهگونجانی جوّری زانیاریهکان و ناکوّکی لهشیکردنهوهکان لهگهل پلهی پهیوهندییهکانیان بهیهکترهوه، یان شیّوازی کوّکردنهوهیان لههوّیهکانی ئهم حوّره ململانیّانههه.

#### ٥- ململاني ئايديۆلۆژياكان : (٩٩)

ئهم جوّره ململانیّیانه سهر ههدّدهدات بههوّی ههولّدانی همر لایهنیک کهبههاو بیروباوه و سیستمهکانی خوّی به سهر لایهنهکه که دی پسهپیّنیّ، ئهم جوّره ململانیّیه زوّر تونید دهبیّت، زاراوهکانی سپی و رهش و سرپینهوه ی بهرامبهر دهبیّت.

۲- ململانی بهرژهوهندییهکان : دهربارهی بهرژهوهندی و پیداویستی و خواسته
 ناکوکان دهبیت، ئهم جوره ململانییانه زورترین جورن.

### شينوه كانى ململاني

دمكريت ئهو شيوانهي ململاني لهخوى دمگريت بهم چهند خاله دهربخريت:

١- ململاني توندو تيژ :

خراپترین شیّوهکانی ململانیّیهکه لهئهنجامی پهککهوتنی ههر جوّره ههولّدانیّك بوّ چاککردنهوهی بارو دوّخهکه روودهدات.

٢- ململانيّي شاراوه:

ئهم شیّوه ململانیّیه خوّی لهوه دهنویّنی کاتیّ لایهنیّك ههولّدهدات بوونی ململانیّیهکه بشاریّتهوه یان نکوّلی لیّ بکات..سهره رای ئاشکرابوونی دیاردهکانی لهماوهی یهیوهندی و مامهلهی نیّوان لایهنهگان.

٣- ململانێي نوێبووه (دووباره)

ئەم شێوەيەيان دووبارە سەر ھەڵدەداتەوە يان شێوەو جۆرى نـوێ وەردەگرێـت، ھەر كاتێك نيشانەكانى چارەسەرييەك بەدەركەوت .

#### ٤- ململانتي راستهوخو:

ئهم شیّوه ململانیّیه سینوری دیاریکراوو زانسراوی همیه، ههموو لایمنه بمشداربووهکانی توانسای رازی بوونیسان بهریّگا چارهسهریمکان همیسهو رمنگدانموهی بمسمر پمیوهندییمکان دهبیّت پاش کوّتایی هاتنی قمیرانمکه.

### گرینگترین رەفتارەكانی لايەنەكانی ناو ململانی:

### ۱- رکابهری :

ئــهم جــوّره رەفتــارە لــهوه دەردەكــهوێت كــاتێ لايــهنێك جــهخت لەســهر بەرژەوەندىيــهكانى خـوّى دەكـات بەشـێوەيـهكى ئاشــكراو جياكـار، بـێ بايـهخـدان بەبـەرژەوەندى لايـهنـهكانـى دى.

### ٧- خۆگونجاندن :

ئهم جۆره رهفتاره لهوه دەردەكهويت كاتى لايەنيك لەبەرژەوەندىيەكانى خۆى دوور دەكەويتهوه يان تيپهرى دەكات بۆ رازيكردنى لايهنى بەرامبهر وەك جۆريك له خۆ بوردەيى يان بى باوەرى ياخود خۆكيشانهوه.

### ٣- خه دوور خستنهوه :

ئهم جوّره رمفتاره لهوه دمردهکهویّت کاتیّ لایهنیّك ههلّدیّت له خستنه رووی پیّدای ستیهکانی هـهرومها دوور دهکهویّتهوه لهباسـکردنی پیّداوی ستیهکانی بهرامبهر .

### ٤- رێککهوتن:

ئهم رەفتارە دەردەكەويىت كاتى لايەنەكان لەبارەى ھەندى بابەتى لاوەكى گفتوگۆ دەكەن بۆ گەيشتن بەريىككەوتنىك وەك سەرەتايەك بۆ گفتوگۆ كىردن دەربارەى بابەتە سەرەكيەكان.

#### ٥- هاوكارى:

ئهم رەفتارە دەردەكهويت كاتى لايەنـەكان كار بىۆ رىككەتن و يەكلاكردنـەوەى كىشەكانى نىنوانىان دەكەن كەپەيوەندى بەبەرژەوەندى ھەمموو لايەنـەكان ھەيـە بەشىنوەيەكى پەسندكراو لە نىنوانيان.

### هۆيەكانى ململانى : (١٠٠)

- ۱- جیاوازی لمئامانجه کانی نیوان گروپه کان لمناویه ک نورگاندا، یان لمناو به شمکانی.
  - ٢- جياوازى لهبههاو ئاستى رۆشنبيرى .
- ۳- گـــۆران لەدەســــەلاتەكانى تـــاك يـــان گـــروپ، زۆرى يـــان كەمكردنـــهوەى دەسەلاتەكان بۆتاك يان گروپ، دەكريت هۆيەك بيت بۆ ململانى.
- ځ ئالۆزى له شيوازى چالاكيهكانى كاركردن، كاتى دوو ئەنجومەنى يان زياتر بەشـدارى لـەجى بـەجىكردنى كاريـك دەكـەن، ئەوتىكـەلاوى و ئالۆزىيـە ململانى دروست دەكات.
- ۵- دژایهتی و گوران لهئهرك و روّلهكان، چهندی تاك یان كوّمهلیّك دوو روّل یان زیاتری بهكار هیّناو ئهوروّلانهش دژ بهیهك بوون ئهوه دهبیّته هوّی ململانی .
  - ٦- گۆرانكارى لەپلەو پايەو فەرمان.
- ۷- پێویــستی بهشــداریکردن لهسهچـاوه دیاریکراوهکــانی وهك : دهرامهتــه حیاوازهکان، هێزهکانی کار، بواری دهسهڵات..هتد.

دەكريّت هۆكارەكانى ململانى دابەش بكريّته سەر دوو تەوەر، ھەروەك لەھەندى لىكۆلىنەوە بىۆى دەچىن، ئەو دوو تەوەرەش بىرىتىن لە : ھۆيە كەسايەتيەكان، ھۆيە رىكخراوەييەكان. (١٠١)

١- هۆپە كەساپەتپەكان وەك :

ههست کردن بهرق و قین، خراپ درك پیکردن، رادهی پیرهوی کردن و راهاتن لهسهر کاری ریکخراوهیی، بارودو خه تایبهتیهکان، پهیوهندییه نهگهتی هانی نیوان تاك و ئورگان، جیاوازی لهئاستی روشنبیری و بههاکان.

### ٢- هۆپە رێكخراوەييەكان:

رکابهری لهسهر دهست کهوتهکان، ئاشکرا بوونی بهرپرسیاریهتیهکان، جیاوازی لهمامه له کردنی نیّوان ئورگان و ئه نجومه نهکان، پهیوه ندییه کانی نیّوان ئورگانه کان، سهقامگیری باری ناوخویی ئورگان، راده ی گونجانی سیستم و بنهماکانی حزب لهگهل ههل و مهرجی کومه لایه تی و سیاسی.

بهپێی تایبهتمهندی ولاتانی جیهانی سێیهم، ههندی توێـژهر هوٚکارهکانی ململانێی ناوخوٚی حزبه سیاسیهکان دهگهرێننهوه بوٚ: (۱۰۲)

- ۱) شیوازی کاری حزبی بهنهینی لهچهند قوناغیی فاکتهریکی گرینگه بوز
   یهکگرتنی ناوخویی حزب، به لام کاتی حزب دهکهویته قوناغی کاری ئاشکرا
   دیاردهکان ناکوکی و ململانی زیاتر دهردهکهویت.
- ۲) لاوازی یان بزربوونی ریبازی دیموکراسیهت لهژیانی ناوخوی حزبه
  سیاسیهکان، ههروهها به شداری نهکردنی توییژیکی فراوانی ئهندامان
  لهدارشتنی به رنامه و پروسه یهلیژاردنی سهرکردهکان.
- ۳) کارپێکردنی جوٚره دهسه لاتێك بو سیاسه تێکی دوولایه نه که تاراده یه کی کارپێکردنی جوٚره دهسه لاتێك بو سیاسه تێکی دوولایه نه که تاراده یه گهوره ناکوٚك و دژ به یه کن، له بواری راگهیاندن و وتاری سیاسی ئاشکرا باوهر هێنان به دیموکراسیه ت و فره حزبی و سیاسی و کارپێکردنی ئاشتیانه ی دهسه لات، به لام له همان کاتدا له رووی پراکتیکه وه هیچ رهنارێکی دیموکراسیانه ی تێدا به دی ناکرێ، به لکو شێوازێکی جیاواز دهبێت که بریتیه له توٚقاندن و به خشین.

44\_

بهکورتی دهکریّت هوّکارهکانی سهرههلّدانی ململانیّی نـاوخوّی حزبهسیاسیهکان بوّ ئهم خالانه بگهریّنیّتهوه :

- ۱. جیاوازی تهمهن و ئهزموون.
- ٢. جياوازي لهرووي پيكهاتهي كۆمه لايه تيهوه.
  - ۳. جیاوازی لهنایین و مهزههب.
  - ٤. جياوازي لهئاستي رؤشنبيري و هزرييهوه.
    - ٥. جياوازي لهبهرژهوهندييهكان.

### بەريۆەبردنى ململانينى ريكفراوەيى : (١٠٣)

بهرپنوه بردنی ململانی لهناو ریکخراوه سیاسیهکاندا، لهم چهند سالهی دووایدا گوران بهسهر شیوازو بهرینوهبردنیدا هاتووه، هوکاری نهم گورانکارییهش بو نهو پهرهپیدانه دهگهریتهوه کهپهیوهسته بهو گوران و پهرهپیدانانهی لهبواری تیورهکانی ریکخستنهوه روویداوه لهلایهکهوه لهگهل زور بوونی تویژینهوه مهیدانیهکانی لهبواری کارگیری و زانستهکانی کومهلایهتی و دهرونناسی.

دەبىٰ ئەو راستيەش بزانين كەململانىٰ كارتێكردنى ئاشكراى ھەيە لەسەر ئاسـتى ئەرك بەجێگەياندنى حزب و رێكخراوى سياسى.

لێكۆلينەوەو ھەولام تايبەتيەكان بەردەوامن لەسەر چۆنيەتى بەرێوەبردنى لە لايەن كەسانى پسپۆرانى لەم بوارەدا.

ئەمەى خوارەوە پوختەييكە بۆ ئەو سىراتىرىيەتانەى خراونەتە روو لەلايەن پسپۆرانى تايبەت بەشيوازەكانى بەريوەبردنى ململانيى ريكخراوەيى.

# ستراتيژييهتي بهرێوهبردني ململانێي رێكخراوهيي

	T			
هودج، ئەنتوى	کانز، کان ۱۹۳۲	ليتدر ١٩٦٥	مارج و سیمون	
1979			1901	
بــهكار هينــانى	چـــاککردنی	بهكار هيناني	بـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	١
هێـــز بــو	پەيوەندىيىــەكانى	بەربەسىت لىە	شـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
يەكلاكردنـــەوەى	نيّوان ئەنىدامانى	نيّـوان لايهنــه	زانـستيانه بــۆ	
ململانيكه	ئۆرگـــان	دژهکان	چــــاره	
	بەشــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		ســـهرکردنی	
	داهێنانه		ململاني	
خاوكردنــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	دۆزىنـــــەوەى	يارمەتىـــدانى	رازی کردن	۲
هێمن کردنهومی	لايــــــهنێکی	تاكـــهكان بــــۆ		
ململانيّكه.	کــــارگێری	زالْبـــوون		
	بـــەرپرس بــــق	بهســـهر		
	چارەســەركردنى	ململانيـــــى		
	ململانێکــــهو	ناوخۆيى يان		
	بـــهرێوهبردنی	دەرەكـــــى		
	كاروبار.	لـــــهرێگای		
		تێڰهيــشتنی		
		خـــودی و		
		چـــــۆنىيەتى		
		كــارتێكردن		
		لەكەسانى تر.		

رێػػــــهوتن	دووبــــاره	راســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	گفتوگۆكردن	٣
لـهنێوان لايهنـه	دار شـــــتنهومی	کردنـــهوهی		
دژهکان.	پەيكـــــەرى	پەيكــــەرى		
	رێػخراوهيـــــــى	رێػڂراوهيــــى		
	ئۆرگانەكە	ئۆرگان		
رووبـــــــــــــــــــــــــــــــــــ			سیاســـهت و	٤
بوونهوه			ههوٽي بههيز	
			كردنى لايهنى	
			لاواز	

## چەند تیروانینیک لەپیناو دۆزینەوەى چارەسەریەك بۆ ململانینی ناو خۆی حزبه سیاسیەكان:

پێویست دهکات کادیرو ئۆرگانهکانی حزبی تێگهیشتنی تهواوو راستیان بـۆ بـارو دۆخی کۆمهلگه هـهبێت چ لـهڕووی کۆمهلایهتیـهوه دهبێت یـان سیاسی، لهبـهر ئهوهی بنچینهی بنیاتی رێکخراوهیی رێکخستنهکه لهو پێکهاتهیه.

ئه م تنگه یشتنه لهنه خشه ی کومه لایه متی و سیاسی ناوکومه نگه یار مه تیده ر ده بنت بو دیاریکردنی هویه کانی ململانی و دووره به ره کیه که.

سهره پای ئه و راستیانه روّلی سهر کردایه تی حزب ده رباره ی کرداره کانی ململانی و نساکوکی زوّر گرینگ و بههه نسد و هرده گیریست له بسه پیّوه بردنی ناراسته ی ململانییه که.

۱) دیاریکردنی خودی ململانییهکه : (۱۰٤)

دیاری کردنی ئاست و بوارو رادهی ململانی و ئهو لایهنانهی پهیوهندی راستهو خیوی یان ناراستهو خویان ههیه بهململانیکهوه، زانینی فاکتهرهکانی سهر ههدانی و فراوانبوونی.

٢) ئامانج لەچارەسەركردنى ململانييەكە:

لەراستىدا ئامانجى چارەسەرى ململانىيەكان بريتىه لەھاوسەنگىەكى بەرجەستە بووى نىنوان ئامانجى گروپ و لايەنەكانى ململانى، واتە دۆزىنەوەى ھىلىكى ھاوبەش و ناوەند لە نىنوان ئەو لايەنانەى ململانىكانىان دروست كردووە.

- ٣) رێڰرتن له كهڵهكهبووني ململاني و قوڵبوونهوهي.
- ٤) دياري كردني ئەلتەرناتىقى گونجاو بۆ چارەسەركردنى كێشەكان.

بــهپێی بــوٚ چــوونی چــهند شــارهزاییهکی ئــهم دیاردهیــه، ململانــێ دوو جــوٚر ئاسهواری دهبێت:

دروست كمر (پۆزمتىڤ) و لايمنى روخينمر (نەگەتىڤ) بەم جۆرەى خوارەوە : (١٠٥)

- أ) لايەنە پۆزەتىقەكانى :
- ۱) ململانـــن دەبنتــه هـــۆى پەيــدابوونى وزەيــهك لــهناو ئەنــدامانى رنكخـستن
   كەھەستە وروژننەرەكان دروست دەكات.
- ۲) ململانی دەبیته هوی پهیدابوونی لایهنگیری و ههست بهیهکبوون لهنیوان ئهندامانی پهك گروپ.
- ۳) ململانی رادهی یه کگرتوویی و هیّـز لهنیّوان ئهنـدامانی یه ک گروپ زیاد
   دهکات و دهبیّته هوی هاندان بو جی به جیّکردنی ئهرکهکان.
- ئ) ململانی نیشانهیه لهسهر بوونی کیشه، کهدهبیته هوی بایه خپیدانی زیاتر
   بو دوزینهوه ی چارهسهری بهپهله.

- ب) ئاسەۋارە نەگەتىقەكانى:
- ۱) کهم کردنهوه ههست به نازادی زیاده رؤیی لهداواکانی ملکه چی و پاشکویه تی و پابهند بوون بهبریاره کان.
  - ۲) په کخستن تواناکان و ریگرتن لهبهردهم به کار هینانیان.
- ۳) دهبیّت هوی کوشتنی گیانی به کوّمه ن و لاواز کردنی ویستی
   هاوکاریکردن لهماوهی دورودریّژ .
- کا ململانی به (خوراکی گهراوه) دهناسریت، چهندی ململانییهکه تونید بیت دهبیته هوی تیکشکانی پهیوهندییهکان.

## چەند نموونەيەك لەململانينى ناو خۆي حزبەكان:

يه که م // حزبی به عسی عهرهبی سوسیانست : (۱۰۶)

سائی، ۱۹۵۲ لهگهن حزبی عهرهبی سوسیالست بهسهرکردایهتی (اکرم الحورانی) یهکیان گرت، لهسالانی شهستهکان ناکوکی وململانی لهناو نهم حزبه سهری ههندا بههوی ههنویست لهیهکیتی عهرهب وسیاسهتی گشتی حزب، نهوی زیاتر بووه هوی توند بوونی ململانی و ناکوکیه ناوخوییهکان، وهرگرتنی ههنویست بوو له یهکیتی نیوان ههردوو ولاتی سوریاو میسر و جیابوونهوی سائی بوو له.

ئهم حزبه سالّی ۱۹۹۳ لهههر دوو ولاتی سوریاو عیّراق گهیشته دهسهلات، پاشان زنجیرهیهك ململانی و لیّك جودا بوونهوه روویدا لهناو ریزهكانی، سهركردایهتی و کادیرو ئەندامانی دەستە دەستە دابەش بوون و حـزب و رێکخـراوی تریـان لێ یێکهات.

### جيابوونهوهى اكرم الحوراني :

اكرم الحورانى دامەزرينەرى حزبى بەعسى سوسيالست بـوو لـەپيْش يـەكگرتنيان لەگەل حزبى بەعس و پاشان بووەتەوە يەك لەجەمسەەكانى حزبە نويْيەكە.

لهگهل دروستبوونی یهکیّتی نیّوان سوریاو میسر سالّی ۱۹۵۸، اکرم الحورانی بووه به محیّگیری سهروّك کوّمار لهحکومهتی کوّماری عهرهبی یهکگرتوو به سهر کردایه تی جمال عبدالناصر.

پاش چهند مانگیک ناکوکی و ململانییهکان کهوته نیوان اکرم الحورانی و جمال عبدالناصر به چهند شیوهیه ک بههوی شیوازی به پیوهبردنی حوکم پانی له سوریا، همروهها ئه و ناسته ریکخراوه ایه سیاسیه ی که بریار بوو ریکخراوی (یه کیتی نه ته وایه تی عهره بی به ده ستیه وه بگری له ماوه ی نه زموونی یه کگرتنه که دا وه ک خواستیکی به عس به وه ی که نه و یه کیتیه نوییه ببیته ریک خستنیکی سیاسی بو به عس و بو حمال عبدالناصر.

سەرەراى ناكۆكيەكان دەربارەى كێشەى چاككردنى كشتوكاڵ و مولكيەتى زەوى وزار...هتد.

رۆژانه ئەو ناكۆكيانە گەورەترو ئالۆزتر دەبوون بەخێرايى، تاكارەكە گەيشتە ئەوەى (اكرم الحورانى) و دەستەيەك لەوەزيرەكان وازھێنانى خۆيان رابگەێين. حمال عبدالناصر ئەو ھەنگاوەى بەدژايەتيەك بەرامبەر بەخۆى و بەدەسسەلاتەكەى دانا، ھەمروەھا بەخۆدزينسەوەى بىمىس، بەرامبەر بەرىسياريەتى لەئاست ئەو يەكێتيە.

ئه و ههنگاوه ی (اکرم الحورانی) ده رگای هیرش کردنی راگهیاندنی خسته سه رپشت، که دهست پیشکه رییه که لهلایه ن جمال عبدالناصر و هویه کانی راگهیاندنی حکومه ته که یه وه به وه مان کاتدا لایه نی (اکرم الحورانی) به هه ندیک وه لامیان دایه وه، به لام دام و ده زگاکانی حزبی به عس هه موویان لهیه ک ناست نه بوو، هه ندیکیان لایه نگیری جیابوونه وهیان ده کرد له هه ست و بیری به شیک ناست نه و و سه رکرده کان چه سپی ببوو، هاوشان ئه و خوسازدانه سیاسیه ی نیوان عبدالناصر و به عس هه نمه تیکی گرتن ده ستی پیکرد له لایه نده ده زگاکانی ناسایش حکومه ت دژ به کادیره مه ده نی و سه ربازیه کانی ره و تیابوونه وه که.

پاش ماوهیه کی کورت لهم ململانییانه (صلاح البیطار) یه که له سهر کرده کانی جیابوونسه وه، ره خنسه ی لههه لویستی خسوی گسرت و په شسیمان بسووه وه له پشتگیریکردنی جیابوونه وه که.

بهلام (اکرم الحورانی) لهسهر ههلویستی خوّی بهردهوام بوو، بوّیه سهرکردایهتی حزبی بهعس بریاری دهرکردنی (اکرم الحورانی)نیان لهگهل دهستهکهی دا سالّی ۱۹۲۲، ههرچی ههولیّکیش درا بوّ پهشیمان بوونهوهی سهری نهگرت.

لهههمان کاتدا (اکرم الحوران) بریاری پیکهینانهوهی حزبهکهی خوّی (حزبی عهرهبی سوسیالستی)دا بهدوور لهبهعسیهکن و دژیانیش .

### لووهم //ململانيّيهكاني ناو (حزبي ميسري لاو) (١٠٧)

لمبهرواری ۱۲/ ۱۹۸۷/۱۰ دادگای یاسایی رهزامهندی لهسهر دامهزراندنی ئهم حزبه دهرکرد، لهکاتیّکدا که کوّمیتهکانی ئهم حزبه پاش (۳) سال لهدووای ئهوه ییّکهاتن.

ئهم حزبه ههروهکو دامهزرینهرانی سهرهکی دهنین، درییژه پیدانی ریبازی (حزبی میسری لاو) ی سانی (۱۹۳۰) بووهکه دامهزرینهکهی (احمد حسین) بوو.

### ململاني و جيابوونهوهكاني ناو ئهم حزبه :

ئەم حزبە وەك گەلالك لەحزبە ئۆپۆزسىقنەكانى تىرى مىسر چەند جارىك ململانى و جيابوونەوەو كەرت بوونى بە خۆيەوە ديوە.

۱- یهکهم جیابوونهوه به سهرگردایه تی (سامی مبارك)ی برای (حسنی مبارك) سهرکوّماری ئیستای میسر ئه نجام دراوه، دووای راگهیاندنی ئه و جیابوونهوه یه فه و حزبه ههره سی هیّنا.

لهسهرهتای مانگی شوباتی (۱۹۹۲)دا (حسام الدین کامل) به هاوکاری ژمارهیهك لهلایهنگرانی خوّی و کهلاک وهرگرتن لههیّزی دهسهلات، بو ماوهی (٦) سهعات ناوهندی حزبیان خسته ژیّر دهسهلاتی خوّ یانهوه.

ههروهها دەركردنى (على الدين صالح) و ئەندامانى شوراى حزبيان راگەياند، ئەوەشيان راگەياند، كەكاتى دامەزرانىدنى حزبيكى تازە ھاتووە، لەكۆبونـەوەى گىشتى سالانەى حزبـدا ھەلبـژاردنى (على الـدين صالح) يان بەساختەكارى هـەژماردو ئەوەشـيان بلاوكـردەوە كـه (صالح) سياسـەتى حزبـى لەبەرامبـەر حكومەتدا گۆريوە.

۲- لـهروّژی (۸/مایس/۱۹۹۲) دا کـوّنگرهی حـزب لهشاری (اسکندریه) بـهئاماده بـوونی (۱۵۰۰) ئهنـدام بهسـترا، رای ئهنـدامانی کـوّنگره وابـوو کـه (صـالح) ی سـهروّکی حـزب لابـدری و لهشـویّنی ئـهو (عبـدالله رشـدی) بکریّت بهسـهروّك، کـوّنگره ئـهم رایـهی بهسـهر هـهموو لیژنـهکانی حزبـدا بلاوکـردهوه، هـهروهها کوّمیتـهی حزبـهکان لهبـهرورای (۱۹۹۲/۵/۲۳) بهبلاوکراوهیـهك پـشتگیری ئـهم بریارهیان کرد.

(علی الدین صالح) سهره رای نهوه یکه نهم بریارانه ی پهسند نه کرد سه باره ت به ده ست تیّوه ردانی کوّمیته کان له دادگای نیداری سکالایه کی پیشکه ش کردوو بانکه کانی ناگادار کرده وه که حسابی حیزب رابگرن تائه نجامی دادگایی به کلاده کریّته وه.

ئهم رووداوه گۆرانكارىيەكى نوێى لەھەڵس و كەوتى دەسەلاتدابەرامبەر بەحزبە سياسيەكان دياريكرد، تا ئەم كاتە كۆميتەى حزبەكان بەكارو بارى ناو خۆى حزبەكانىدا خۆى ھەلنە قورتانىدبوو، ئەم ھەنگاوە نارەزايى ھەموو حزبە سياسيەكانى لى كەوتەوە .

كۆمەنى (الاخوان المسلمین) و (ابراهیم شكری سهرۆكی حزبی كار) و (مصطفی كامل مراد) سهرۆكی حزبی الوفد، كامل مراد) سهرۆكی حزبی الاحرار، (فؤاد سراج الدین) سهرۆكی حزبی الوفد، لهبهیاننامهیهكدا سهرۆكایهتی (علی الدین صالح) یان سهلاندوو دهستیوهردانی كۆمیتهی حزبهكانیان تاوانباركرد.

### سينيهم //ململانييهكاني سائي ١٩٦٤ي پارتي ديموكراتي كوردستان

پارتی دیموکراتی کوردستان لهمێــژووی ۱۹٤٦/۸/۱۲ دامــهزرا بهســهروٚکایهتی (مصطفی بارزانی) سـهروٚکی حـزب تا ههلگیرساندنی شوٚرشـی ۱۶ تمـووزی ۱۹۵۸ ودك پهنا ههندهیهکی سیاسی له ولاتی (یهکیّتی سوّقیهت) مایهوه.

پاش شۆرشى ١٤ تمووز، ئەم حزبە بەئاشكرا ريْگاى پيدرا چالاكيەكانى ئەنجام بدات، سالى ١٩٦١ بەھۆى تيكچوونى پەيوەندىيەكانى نيوان پارتى و حكومەتى عبدالكريم قاسم شۆرشى چەكدارى لەكوردستان ھەلگىرسا، تاسالى١٩٧٥ كە ئەم شۆرشە تووشى تيشكانيكى سەربازى گەورە ھات، لەو ماوە دوورو دريدرە گفتوگو ريككموتن لەنيوان حكومەت يەك لەدواى يەكەكانى عيدراق وسەركردايەتى يارتى ئەنجامدراوە.

لهمێـژووی ۱۹٦٤/۲/۱۰ رێککـهوتنێك لـهنێوان حکومـهتی بغـداد بهسـهروٚکايهتی (عبدالسلام عـارف) و سـهرکردهی پـارتی (مـهلا مـستهفا بـارزانی) بهسـترا، ئـهم رێککهوتنـه بـوو بـههوٚی پهيـدابوونی نـاکوٚکی وململانـێ لـهنێوان (مهکتـهبی سیاسی) پارتی لهلایهك، لهگهل سهروٚکی پارتی لهلایهکی ترهوه، سهر ئهنجام ئـهو حزبـه تووشـی کـهرتبوون هـات و بهمـهش بزووتنـهوهی چـهکداری وسیاسـی لهکوردستانی باشور تووشی گرفتێکی ترسناك هات وشـهری براکوژی لێ دروست بوو.

(۱۰۸) پهیوهندییهکانی نیّوان پارتی بهرهو بهرزبوون چوو، رهخنه و نارهزاییهکانی (م.ش) زوّر بوو، بوّیه نهم باله لهمانگی نیسانی سالی ۱۹۹۶ کوّنفرانسیّکیان بهست لهشاروّچکهی (ماوهت)، دهکریّت نهم کوّنفرانسه بهیهکهم بزماری دووبهرهکی دابنریّت کهلهتابووتی ژیانی پارتایهتی چهفیّندرا لهکوردستان، نهم کوّنفرانسه (۱) روّژی خایاند، وهفدیّکی حزبی کهبریتی بوو له (۱) نهندامی (مهکتهبی سیاسی و کوّمیتهی ناوهندی) نیّردراوی گوّنفراس،

چوونه لای مهلامستهفا لهشارۆچکهی (سهنگهسهر) و دوای ئهوهی نهگهیشتنه هیچ ئهنجامیّك گهرانهوه.

مهلا مهستهفا سوور بوو لهسهر ئهوهی که (ابراهیم احمد) لهسکرتیری پارتی لابدری و له جیگای ئهو (جلال تالهبانی) دابنری، ئهم ههلوییستهی بارزانی وای له کونفرانس کرد ههلویستی توند وهربگرن لهبهرامبهر بارزانی.

رهخنهو نارهزاییهکانی بالی (مهکتهبی سیاسی) لهئاست ریّککهوتنهکهی بارزانی لهگهل حکومهتی عبدالسلام عارف لهسیّ تهوهری سهرهکیدا بوو، ههروهك لهبهیاننامهکهی ۱۹۶۲/۶/۱۹ دهردهکهویّت و بریتیه له: (۱۰۹)

- ۱- شێوازو رێوشوێني ئەنجامدان و مۆركردني رێككهوتنهكه.
- ۲- ناومرۆكى خالەكانى رىككەوتنەكە و كارىگەرىيان لەسەر چُارەنووسى گەلى كورد.
  - ٣- ناكۆكى لەسەر جى بەجىكردنى رىككەوتنەكە .

لەبەرامبەردا بارزانى ھۆكارەكەى مۆركردنى رێككەوتنامەكەى بۆ دووخال گێرايەوە :

- أ) گهنی کورد تاقهت و توانای شورشی نهماوه.
  - ب) حكومه تيش تواناو تاقه تى نهماوه

بهبوّ چوونی تویّرْدران هوّکارهکانی روودانی ئهو ململانیّ و لیّکترازانه بریتین لهم خالانه:

- ۱- جیاوازی لهرووی کهلتورو پهروهردهی کوّمه لایهتی و ئایدیوّلوّژییهوه.
- ۲- جیاوازی لهتیگهیشتنیان لهئاست ژیانی حزبایه و رولی حارب
   لهبزووتنهوهی نهتهوهیی گهلی کورد.

- ا- جیاوازی لهدیدو بو چوونهکانیاندا دهربارهی چونیهتی مامه نهکردن لهگه لا سیاسه ته کان حکومه تی عیراق به رامبه ربهگه ای کورد و شیوازی هه نسوراندنی سه رکرایه تی کورد بو کاروباری بزووتنه وه که که که که کومه تدا .
  - ٤- ململاني لهييناو سهركردايهتي و دهسه لات.
- ۵- رۆڵ و دەست تێوەردانى حكومەتەكانى دراوسى بەتايبەتى ئێران و توركيا و سوريا لەكاروبارى ناوخۆى بزووتنەوەى كورد.

### گرینگترین ویستگهکانی پهیوهندی نی<u>توان</u> دووبالهکهی بارتی بهم شینوهیه بوو:

۱- لهمێژووی ۱۹۹۲/۳/۱۷ دا وتووێژی چڕو پڕ لهنێوان (مستهفا بارزانی و ابراهیم احمدو عزیز شهمزینی و عمر مستهفا) روویدا، لهئاکامدا پێکهاتن لهسهر قایل بوون بهو رێککهوتنه، به لام بارزانی ههر به چاوی گومانه وه دیروانیه (ابراهیم احمد)، بوّیه بارزانی بریاریدا به لابردنی ژمارهیه ک لهفهرمانده کانی پێشمهرگه کهلایه نگیری بالی (مهکتهبی سیاسی) بوون، لهبهرامبهریشدا (ابراهیم احمد) کونفرانسی ماوهتی به ست و تێیدا بریار لهسهر ههلپه ساردنی سهروکایه تیهکهی بارزانی بوّ پارتی درا.

۲- لەبەرامبەردا بارزانى كۆنگرەيەكى بەناوى كۆنگرەى شەشەمى پارتى بەست لە مانگى تەمووزى سالى ۱۹٦٤ لەو كۆنگرەيەدا ژمارەيەكى زۆرى برياردرا لەناو ئەو بريارانەدا : (۱۱۰)

بریاری ژماره (۱۳) که بهم جۆرەی خوارەوه بوو:

برپاردرا بهدهرکردنی (۱۶) ئەندامی کۆمیتهی ناوەندی کۆنی پارتی لەبـەر ئـەو ھۆيانهی خوارەوە :

"دروست کردنی دووبهرهکی لهناو لهشکر، ههنسان بهکرداری زیان بهخشی، نازاوه لهناوچه رزگارکراوهکان، هیرشی راگهیاندن"

بهگشتی لیکترازان روویداو کاریگهری لهسهر بارودوّخی گشتی لهکوردستاندا بهجیّهیّـشت و تاسالی (۱۹۷۰) ململانیّـی سیاسـی و چـهکداری لـهنیّوان هـهردوو بالهکـه دریّـرُهی کیّـشا، بهسـهدان قوربانی لیّکهوتـهوه، ئوّرگانـهکانی پـارتی دیموکراتی کوردستان ههلّوهشانهوهو دابهش بوون بهسهر ههردوو بالهکه.

### باسی حهوتهم یهیکهری نیزامی و پهیکهری نانیزامی

### ریکخستن و سیستم : (۱۱۱)

سیستم بریتیه له کومه له توخمیک یان نهو به شانه که له رووی و مزیفه وه له نیوان خویاندا به شیوه یه کی دیک و پیک و پهیوه ست دهبن به یه کتره وه، نهویش به و کارلیکردنه و پشت به یه کتر به ستنه نال و گوره کانیان.

ریکخستنی فهرمیش بریتیه له سیستمیکی چالاکیه ریک و پیکهکان بهپیی خواستی کومه له کهسانیک.

ههموو ریٚکخراویٚکی سیاسی کهلهچوار چیّوهی سیستمیّك کاربکات ئهم راستیانه دهگریّته خوّی :

- ۱- لهرووی کۆمهلایهتیهوه، بوونی کۆمهله کهسانیک کهبهشیوهیهکی بهردهوام کاردهکهن.
- ۲- ئامانج لهدروستكردنى ريكخراوهكه، ههر ئهندامينك چهند ئامانجيكى ههيه،
   ئامانجهكانى ريكخراوهكه گوزارشت لهئامانجى ئهندامانى دهكات.
- ۳- پیکهاته ی ریکخراوه که، له چهند به شیك پیکدیت و ههر به ش و یه که یه ك
   لهناو ریکخراوه که ئهرك و رؤلی خوی ههیه له جی به جینکردنی ئامانجه کان.
- ٤ چۆنيەتى بەكارخستنى ئەنىدامان لەناو رێكخراوەكە، لەنێوان ئەو كۆمەڵە
   ئەندامە كارلێكردنى بەردەوامى رێك و پێك دەبێ.

۵۔ سنوری کاریگەری رێکخراوهکه، یان ئـهو ژینگهیـهی رێکخـراو لهچوارچێوهیدا ههولێی جێ بهجێکردنی ئامانجهکانی دهدات.

آ- گۆرانكارى رێكخراوهيى هـهموو رێكخراوهكان دووچارى گۆرانكارى دهبن،
 بهپێى هەل و مەرجى ئەو رۆژگارە.

### خهسلهت و ناکاره کانی ریکفراوی نیزامی کارا:

- ۱- دەسەلاتەكان يلە بەيلە دەبيت.
- ۲- بوونی بنهماو رینماییهکانی کارکردن.
  - ٣- پەيوەندىيەكان فەرمى دەبن.
  - ٤- ئەرك و فەرمانەكان دابەش دەكرين.
- ٥- ههندي له کاديرو ئهنداماني شارهزاو کارمه دهين.
  - ٦- دەست نىشانكردنى ئامانجەكانى رىكخرا.
- ٧- زانياريهكان لهههموو لايهكهوه كۆدەبنهوه بههاوكارى ئهندامان. (١١٢)
- ۸- ململانی لهناو ئۆرگانه کان به کاریکی سروشتی دادهنریت و به سوود دهبیت ئهگهر له سهر بابه ته کان بیت نه کاروباری که سایه تی.
  - ٩- بارودوٚخي گشتي، كراوهو ئاشكرا د مبيّت بيّ ركابهري.
- ۱۰- بریارهکان، بهزورینهی دهنگ دهبیّت، ههموو لایهك پابهندی دهبن، ههموو درامهتهکان بهکار دههیّنریّت لهلیّهاتووییهوه.
- ۱۱- داهێنان، چهندين ئهگهر لهبهردهم ئهندامان دهبێت بـۆ داهێنـان، چهند رێگا چارهيهك دهخرێته روو بۆ كێشهكان.
- ۱۲- ناوهندیّتی دهسه لات، دابهش دهبیّت لهنیّوان ههموو لایه ك به پیّی پلهی ئورگانی و بهرپرسیاریهتی ئهندامان.

۱۳- هاندان، پابهند بوون بهئامانجه کانی ریکخراوو هینانه دی پیداویستیه کانی کومه ن.

۱۵- پاداشت و لێپرسينهوه، دەرفهت پێسدانی زیساتر بو گهشهکردن بهبهشداریکردنی ههموولایهك، رێزگرتن لهبیرورای ههڤالان، بهدوواداچوون بو کاروبارو چالاکیهکان.

### ریککفستنی نانیزامی : (۱۱۳)

ریکخستن لهشیوازی نانیزامی بریتیه لهچهند گروپ و دهستهیهك کهشیویهکی ریکخراوهیی دیاریکراویان نیه، ههروهها خهسلهتیکی فهرمی سنوردری نیه.

سـهرمرای نـهبوونی لـق و بهشـی جـۆراو جـۆر، بـهو واتایـهی کهکۆمهنـه سروشتکارییهکی تاکهکانه لهبواری کارکردن .

هۆيەكانى دروست بوونى رێكخستنە نانيزاميەكان دەگەرێتەوە بۆ چەند هۆيـەك لەم هۆيانەى خوارەوە يان ھەموويان بەسەر يەكەوە:

ا بهیوهندییهکانی شوینی کار و ایکنزیکی جوگرافی.

۲- پابهبوونی ئایدیۆلۆژی و ئاستی رۆشنبیری نزیك.

٣- لێػڿۅوني رەوشى چينايەتى.

٤- بەرژەوەندىيەكانى تاك .

٥- خزمايهتي و هاورێيهتي.

### گروپ (دەستە) چيە :

گروپ لەكۆمەللە بوونى تاكلەكان پىكھاتووە، للەنيوان خۆيانىدا بلەرەو چلەند ئەنجامىكى سىاسى ھاوبەشى كار لەيەك دەكەن. گروپسهکان کاریگسهریان لهسسهر ئاراسستهو رهفتساری ئهندامسهکانیان ههیسه لینکوّلینسهوهکانی بسواری گهشسهپیّدانی سیاسسی دهریسان خسستوه کسه گروپسه چاوکییهکان کاریگهرییهکی بهرچاویان لهسهر ئهندامهکانیان ههیه.

گروپهکانی بهرژهوهندی لهبهکارهیّنانی چالاکیهکانیاندا چهندین تهکنیك بهکار دههیّنن وهك دانوساندنی نهیّنی و پروپاگهنده وپشتیوانی ههلبراردن و دروستکردنی پهیوهندی تایبهت.

### جۆرەكانى گروپ: (۱۱٤)

لـهناو ئـهدهبیاتی گروپـدا چـهندین هـهول ههیـه بـۆ پـۆلین کردنیـان، (دیڤیـد ترومان) چوار جۆر گروپی دیاریکردووه:

#### ۱- گروپی دهستهیی :

ئەندامانى ئەو گروپە لەسىيفەتىكى دىارىكراودا ھاوبەشن، ئەگەر ئەو سىيفەتە دىموگرافى بىت يان سروشتى، پلەو پايەدار بىت، ئابوردار بى، (كۆمەلايەتى — بازرگانى) بىت.

### ۲- گروپی کارلێکردن:

ئەندامانى ئەم گروپە ئەگەر چى لەسىفەتىكى دىارىكراويىشدا ھاوبەشن و ئەو سىفەتە پاليان پيوە دەنيت بۆ كۆبوونەوە پىكەوە بوون، بەلام رىكخستنىكى فەرميان نىه.

#### ٣- گرويي دامهزراوهيي :

ئهم گرویه ریکخستنیکی دان ییدانراوی فهرمی ههیه.

٤- گروپي شاراوه (Potentional)

لهم گروپهدا دهشینت چهند تاکیک بهپی سیفهته هاوبه شهکانی نیوانیان لهساتنک لهساتهکاندا کار لهیهک بکهن و خویان ریکبخهن و دهربکهون.

### ئاكارو خەسلەتەكانى رىڭخستنى نانيزامى: (١١٥)

۱- گروپ و دهسته گهرییه نانیزامییهکان خاوهن پیوهری دیاریکراوو داب و نهریتی تایبهتن، رهنگه جیاواز بن لهگهل بههاو پیوهره ئۆرگانیه نیزامییهکان. بویه دهبینین ئهندامی ریکخستنی گروپه نانیزمییهکان بهزوری تووشی ململانی دهبیت لهنیوان بههاکانی گروپ و بههاکانی ئۆرگانه نیزامیهکان.

۲- ئەو ھۆكارانەى بەكار دەھينىرىن بۆ لىكۆلىنەوە لەگروپەنانىزامىيەكان جىاواز دەبن لەوانى بەكار دەھىنىرىن لەلىكۆلىنەوەى رىكخستنى نىزامى، لەم بوارەدا گروپە نانىزامىيەكان پشت بەشىوازى لىكۆلىنەوەى پەيوەندىيە كۆمەلايەتىيەكانى تاك دەبەستىت لەناو گروپىكى دىارىكراودا.

۲- ریکخستنی نانیزامی بهپیچهوانهی ریکخستنی نیزامی، پهیوهندییه تایبهتیه کوّمه لایهتیهکانی نیّوان ئهندامانی گروپ بهههند وهردهگریّت و جهختی لهسهر دهکات، بهرهچاوکردنی ئهوهی کهکیّشه پهیوهندارهکان بهئهندامان دهکریّت چاره سهربکریّت لهریّگاوهی پهیوهندییه تایبهتیه کوّمه لایهتیهکان.

4- ریکخستنی نانیزامی بنهماو پیومری پهیوهندیکردن و بارودوّخی تایبهتی ههیه، مهرج نیه سهرچاوهکهی ریکخستنی نیزامی بیّت، ئهو ریّکخستنه بایهخ به واته وات دهدات، سیستمی پهیوهندیکردنی گارای ههیه.

رەنگە ئەو دياردانە لەئەنجامى جولەو شيوازو ئاماژە پيكردنە تايبەتيەكانى پەيوەندىكردن بن، كەھەموو تاكيك لەناو گروپەكان تيى دەگەن.

۵- مانهوهی ریکسختنی نانیزامی پیویستی بهپهیوهندییه جیگیرو بهردهوامهکان دهبیّت لهنیّوان ئهندامهکانی، بوّیه دهبینین بهرههلّستی ریّکخستنی نیزامی دهکات کاتی ئهم ریّکخستنه پهنا دهباته بهر روودانی گورانکاری لهبواریّکی دیاریکراو که رهنگه ببیّته هوّی ههرهشه لهپهیوهندییه جیّگیرهکان.

۲- ئامانجـهكانى رێكخـستنى نـانيزامى ئامـانجى هـهر ئهندامێكـه، لهكاتێكـدا
 ئامانجهكانى رێكخستنى نيزامى مهرج نيه ئامانجى ههموو ئهندامێ بێ.

۷- ئینتمای تاك بۆ رێکخستنه نانیزامیهکان بهمهبهستی تێرکردنی پێویستیه
 مادی و مهعنهوییهکان یان كۆمهلایهتیهکان دهبێت.

لهكاتێكدا ئامانجى تاك لهرێكخستنى نيزامى لهچوار چێوهى ئهركهكانيدا كۆ دەيێتهوه.

### سەركردايەتى لەرپكخستنى نانيزامى: (١١٦)

مهبهست لهم جوره سهرکردایه تیه گهیشتنی تاکه بو پیگهی سهرکردایه تی لهسهر خواستی تاکهکانی ناوگروپه که یان ریکخستنه نانیزامیه که، ههابژاردنی ئه و تاکه بو پیگهی سهرکردایه تی بههوی کارتیکردنی رهفتاره وه دهبی و بهشیوه یه کارا لهسهر چالاکیه کان گروپ و رهفتاره ناراسته کراوه کهی بهره و جی به جیکردنی نامانج و ویسته تایبه تیه کان.

بوّیه سهرکرده لیّرهدا پیّگهیهکی فهرمی لهریّکخستنی نیزامی ناگریّتهوه به لاّم دهگاته ئهو پیّگه سهرکردایه تیه لهناو گروپه نانیزامیهکه بو هوّی تواناکانی و ئاکاره که سایه تیه کاریگهرییه کانی لهوانی تر، بهم پیّیه ده سهلاتی پشت دهبه ستیت و بهردهوام دهبیّت به پیّی خواست و ئارهزووی ئهندامانی گروپ.

بۆيـه دەكريّت سـەركردەى نـانيزامى پيّناسـه بكـەين كـه ئـەو كەسـەيە توانـاى كارتيّكردنيّكى قولى لەچالاكيەكانى ريّكخستنى نانيزامى ھەيە.

له تۆژینهوهیهکی (وایت) دهربارهی سهرگردهی ریکخستنی نانیزامی بوّی دهرکهوت که سهر کردهی نانیزامی خوّی لهئاست ریکخستنهکهی وادادهنیّت که :

- ١- بهريرسي يهكهمي ههموو ئهندامانه.
- ۲- بەرپرسى يەكەمـە ئە ھەوڭدان بۆ جـێ بـﻪجێكردنى ئارەزووەكانيان و
   دانەشكردنى كار لەنێوانياندا.
- ۳- کار بۆ ئەوە دەكات كە گروپەكەى يەكەيەكى يەكگرتووبن، ھەولى جى دەختكردنى ئامانجە ھاوبەشەكانيان بدەن.
- خوّی بهوتهبیّژی یهکهمی فهرمی دادهنی لهسهرگروپهکهی، نوینهریان
   دهبیّت له نواندنی بیرو راکانیان لهبهردهم ئهوانی دی.

### جۆرى دەست گەرىيەكانى فشار: (١١٧)

#### ۱- دەستەگەرى سىاسى :

دەستەيىكن بەرژەوەندىيان تەنھا لەچوار چێوەى كارى سياسىدايەو پێييان دەگوترێت (لۆبى).

#### ۲- دەستەگەرى نىمچە سياسى :

وهك سهنديكاى كريّكارانى كۆمەللهى جوتياران ..هتد، هەرچهند چالاكيەكانى ئەم جۆرە ريّكخراوانه سياسى نيه، بەلام بەبى چالاكى سياسى ناتوانن ئامانجەكانيان بيّتەدى.

#### ٣- دەستەگەرىيە مرۆقايەتيەكان:

وهك ريكخراوهكانى مندالان و فيرخوازهكانى پهيوهندييان بهكارى سياسيهوه نيه.

٤- دەستەگەرىيە خاۋەن ئامانحەكان:

ئەم جۆرى گروپە بەپنى ئامانجەكانيان گۆرانيان بەسەردا دنىت.

٥- دەستە گەرىپەكانى بەرۋەوەندى لايەنى دەرەكى .

# ههندی رووی جیساوازی نیسوان نورگانسه نیزامیسهکان و گروپسه نانیزامیهکان: (۱۱۸)

١- پەيوەندىيەكانى نۆوان ئەندامان :

پهیوهندی لهنیّوان ئهندامانی لهئوّرگانیّکی سیستمی (نیزامی) بهزوّری سنوردارو بریار دراو دهبیّ، به لام پهیوهندیکردن لهنیّوان ئهندامانی گروپه نانیزامیهکان خوّر رهس و دیاری نهکراو دهبیّ.

### ۲- سەركردايەتى:

سەركردە لەئۆرگانە نىزاميەكان بەبرپار يان ھەلبرژاردن ديارى دەكىرين، بەلام سەركردە لەگروپە نانىزاميەكان ھەلقولاوى خودى گروپەكان .

### ۳- چاودێری لهسهر رهفتار:

لهئۆرگانه نیزامیهکان چاو دیّری ئهندامان دهکری و رهفتاریان سنوردرا دهبی بههوی لیپرسینهوه، بهلام لهناو گروپه نانیزامیهکانی چاو دیّری بهمهبهستیّکی تایبهت دهبی و بهریّگای خوّرسی و ناراستهوخوّ.

#### ٤- پشت پي بهستن :

ئەندامانى ئۆرگانە سىستميە (نيزامىه)كان زياتر پىشت بەسەركردەكانيان دەبەستن بەبەراورد كردن لەگەل ئەندامانى گروپە نانيزاميەكان.

### **باسی ههشتهم** کارلنکر دن لهننوان ئۆرگانهکان

لـهو بابهتهگرینگانـهی جیکای باس و لیکولینـهوهن پهیوهندییـهکانی نیّـوان ئورگانهکانـه لهچـوار چـیّوهی یـهك حزبـدا، روّلـی ئـهو پهیوهندییانـه لـهجیّ بهجیّکردنی ئامانجهکان چوّنه، ههروهها لـه کار لـهیککردنی نیّـوان ئوّرگانـهکان بهگشتی.

پهیوهندیکردن بناغه هه هموو کار لهیککردنیکه له پووی ریکخراوهیی و سیاسیهوه، ئهگهر ئهندام و ئۆرگانهکان لهئاستی پهیوهندیکردنهکانیان لاوازبن ئهوا کار لهیهککردنهکانیان وهك پیویست نابیت، مهبهستیش لهپهیوهندیکردن ههموو ئهو شیوازانهیهکه به هویانهوه ئهندام یان ئورگان کارتیکردنی دهبیت بهسهرلایهنهکهی تر، بویه حزب و ریکخراوه سیاسیهکان بو بوون و تهواو کاری خویان جهخت لهسهر ئهو پهیوهندییانه دهکهن.

لـــهو پهیوهندیکردنانـــه رادهی وابهســـتهیی نیّـــوان ئهنــــدامان و ئۆرگـــان بهدهردهکهویّت، ئاستی لهیهکچوون و نزیکبوونهوهی ههست و بیروباوه هانیان و رادهی پابهندییان به پیّرهوی حزبی و ریّنماییهکان ئاشکرا دهکات، واتا رادهی کار لهیهککردنی ئال و گوری نیّوان ئۆرگانه پهیوهندارهکان دهردهخات بهپیّی زنجیرهی پهیکهری ریّکخراوهیی حزب.

پهیوهندیکردن لهنیّوان ئۆرگانهکان بنچینهی یهکهمی بوون و گهشهپیّدانه، ههروهها ییّوهریّکه بوّ سهرکهوتن و تیّشکان. دەكريّت گرينگى پەيوەندىكردنى ريّكخراوەيى بەچەند خاليّك كورت بكەينەوە : (۱۱۹)

- ۱- پهیوهندیکردن بهیهك لههوّکاره کاریگهرهکان دادهنریّت لهناراسته و بوّجوونهکانی ئهندام لهناوئوّرگانهکان.
- ۲- پەيوەنــدىكردن يارمــەتى گواســتنەوەى زانيارىــەكان دەدات ئەســەر چــاوەى زانيارىيــەوە بـۆ لايــەنێكى تـر بەمەبەسـتى سـوود ئێـوەرگرتن بەشــێوەيەكى لەبار .
- ۳- بههوّی پهیوهندیکردنهوه برپاره جوّراو جوّرهکان جیّ بهجیّ دهکریّن دهربارهی نهخهشهو چالاکیهکانی ئوّرگان ههروهها برپاردان دهربارهی کیّشهو چارهسهریهکان.
- پهیوهندیکردن دهروازه ی چالاکیهکانی کارگیرییه بو ریکخستنی ههولهکان.
   کار لهیککردن گرینگترین خهسلهته که حرب وریکخراوه سیاسیهکان

لـهجوّرهکانی تـری وهك ریّکخـراوو كوّمـهلّی مروّقایـهتی لهیـهك جودادهکاتـهوه، لهبهر ئهوهی ئهندامانی ئوّرگانه حزبیهکان لهیـهك ژینگهی ریّکخراوهیی هـزری دهژین، چهندین بنهمای هزری و ریّکخراوهیی روّلیان دیاری دهکات که کاریگهری بهسهر رادهی ئهرك بهجیّگهیاندنی دهبیّت.

ئەگەر پێناسەيەكى كورت بـۆ كـار لەيـەككردن بدۆزينـەوە، دەكرێـت بـەم چـەند رستەيە باسى بكەين:

کار لهیهککردن بریتیه لهههر رووداویک که بههوی کارتیکردنی یهك لهلایهنهکان رووبدات و کارتیکردنی ههست پیکراوی ههبیت بهسهرکردارو دیاردهکان.

### كار لەيەككردن لەسى رەگەزى گريدراو بەيەكەوە پيكديت كە بريتين لە : (١٢٠)

- ١- كەسەكان وەك ئامرازيك بۆ كار لەيەككردن.
- ٢- كۆمەن وەك سيستمنك كه لەجەند كەسايەتيەكى كارا پنكهاتووه.
  - ٣- كهلتور وهك سيستميك لهبههاوييوهرو ئامانجهكان.

كار لهيهككردن لهناو رێكخراوو ئۆرگانى سياسى يان ههر رێكخراوو دامهزراوهيهكى كۆمهلايهتى چهند فاكتهرێكى ناوخۆيى و دەرەكى ههيه، ىهگشتى ئاماژه بۆ گرينگترينيان دەكەين :

- ۱- گونجاندن و تـهبایی نیّـوان ئهنـدامانی نـاو ئۆرگـان، نزیکبوونـهوهیان لهبیروراو بههاکان.
  - ۲- تواناکان بۆ بهجێهێنانی پێداویستی و خواستی ئهندامان.
    - ٣- بهدیهینانی ئامانجهکانی ئۆرگان.
    - ٤- ئاستى ھۆشيارى و رۆشنبيرى ئەندامان.
  - ٥- ئاستى ليهاتوويى سەركردايەتى و شيوازى بەريوەبردنى كاروبارەكان.
    - ۱- ههل و مهرجی کومهاگه لهرووی کومهالیهتی و سیاسیهوه .
- ۷- رادهی لهباری و گونجانی سیستم و بنهما ریکخراوهییهکان لهگهل بارو دوخی کومه لالگه .
  - ٨- پيادهكردنى شيوازى ديموكراسيهتى ناو خوّو ههلبژاردن لهئوْرگانهكان.

### تيۆرەكانى كار لەيەككردنى ئۆرگانەكان: ( ١٢١)

ليّـرهدا چـهند تيـوّرو بوّچـوون ههيـه شـيّوازى كـارتيّكردن و كارليّكردنيـان روونكردوّتهوه :

۱- تیوری کاتل:

بهكورتكراوميي ئهم تيۆره بريتيه له :

کهسایهتی ئۆرگان کاریگهر دەبیّت بهکهسایهتی ئهندامانی، ههر دوولا ئاکاره ناوخوّییهکانی ئورگان پیّکدیّنن کهلهبهر روّشنایی روّل و پلهو پهیوهندی و پیّگه گرینگهکان لهسهرکردایهتی و بهرهو خوار دیاری دهکهن.

۲- تیوری زانایان (ثیبولت وکلی):

#### بريتيه له:

ئەندامان پاریزگاری لەپلەكانیان دەكەن لەناو ئۆرگانىدا ئەگەر ئەنجامى كار ئەيەككردنيان دەسكەوت و سەركەوتنيان بۆ بەدى بهينى.

#### ۳- تيۆرى شوتر :

ئەندامان رەفتارەكانيان ئاراستەى ئەوانى تىر دەكەن وەك بەدەنگ ھاتنىك بۆ پىداويىستەكانيان، ھەروەھا بەم پىيە ئەنىدامان روو لەكۆمەن دەكەن وەك دەربرينىك لەسەر پىويستىان بى پەيوەندىكردن يان دەرخستنى خۆشەويستى ياخود سەرنىج راكىشانيان، ھەروەھا روو لەو لايەنە دەكەن بەمەبەستى دەست رۆييان بەسەركەسانى تىر، ھەنىدىكى تىر روو لەكۆمەن (رىكخىرا) دەكەن لەبەر چەند ھۆيەكى دەروونى.

بۆيــه پەيوەندىيــەكانى نێـوان لايەنــەكان هاوتــا بێـت بــهجۆرێك كەمانــەوەو بــهردەوام بــوون دەســتەبەر بكـات يـان يەكـسان بێـت و ببێتــه هــۆى لاوازى و دوواكەوتن.

#### ٤- تيۆرى ھارولد ليافيت :

ناوبراو زانایه کی دهروونناسی کومه لایه تیه، زنجیره تویزینه وهیه کی نه نجامدا له گه لا خاند تیمیک به نجووکه کان چه ند تیمیک چه ند تیمیک به نوری ده رباره ی ریک خراوه به ووکه کان به ووه.

#### ٥- تيۆرى بيلز :

ئهم زانایه نموونهیه کی خسته پروو ده رباره ی کار لهیه ککردنی ئه ندامان به هوی تر ئه و نموونهیه جیاکاری له نیوان چوار تویژ ئه نجامدا، ههر تویژیک دژی ئه وی تر کاری کردوه له ئاکار و هه لوی سته کانی، هه روه ها کار لهیه ککردنی دژه کان ئاشکرا ده کات له چوار چیزوه ی یه ک ریخ کرواودا، به م کاره ی ئاماژه بو گرینگی ئورگانه بی چووکه کان ده کات له به دیهینانی تیگهیشتن و کار له یه ککردن، له گه لاروونکردنه وه ی ئه و بواره ی که چون خه سله ته کانی پیده گات له ناو رین کخراوی کداو به وکاره به شداری له به رده وام بوونی ده کات و ده رفه ت بو ئه ندامانی ده ره خسینی که خاکاره کانیان به کار به ینن.

### چەند نموونەيەك ئەشيوازەكانى كارئىكردنى نيوان ئۆرگانەكان:

زۆربەى حزبە سياسيەكان پێكھاتەى رێكخراوەييان لەچەند ئاستێك پێكدێت، ئەو حزبانەى زياتر فراوانن و بنكەى جەماوەريان گەورەيە لەسێ ئاست پێك ھاتوون.

ئاستی یه کسه، ئۆرگانسه کانی سه رکردایه تی ناوه نسدو مه کتسه بی سیاسی ده گریّته خوّی، ده سه لاته گهوره گرینگه کان له م ئاسته دایه، ملکه چی و جی به جیّکردنی ئاسته کانی خوارووتر ده گریّته وه، ئه و ئورگانانه ی له م ئاسته دا بو نموونه به رپرسیاره له جیّ به جیّ کردنی بریارو پیش نیازه کانی کونگره ی گشتی، بریاری دهرکردنی ئورگانی ناوه ندی، مافی سزادان و له کار خستنی ئه ندام و کادیران، سه رپه رشتی کردنی سه رجه م کاروباری مه کته بی ناوه ندی یه له پووی دورکی و جهماوه رییه وه، پهیوه ندییه ده رکی و ناوخوی به یوه ندییه ده رکی و ناوخوی به ناوه ندید دورکی و ناوخوی به ناوه ندید دورکی و ناوخوی به ناوه ندید دورکی و به ناوه ندید دورکی و به ناوه ندید دورکی و به ناوه ندید به ناوه ندید دورکی و به ناوه ندید کان دورکی دو به ناوه ندید کان دورکی و به ناوه ندید کان دورکی دو به ناوه ندید کان دورکی دو به ناوه کان دورکی دو به کان دورکی دو کان دورکی دو به کان دورکی دو به کان دورکی دو به کان دورکی دورکی دو کان دورکی دورکی دو کان دورکی دو کان دورکی دو کان دورکی دورک

ئاسىتى ناوەنىد ئىەو ئۆرگانانىد دەگرىختىدوە كىد سەركردايەتى ھەدىدىكى يان پارىخرگايەك دەكەن و رابەرايەتى جەماوەرى و رىكخراوەيى دەكەن لەناوچەيەكى جوگرافى ديارىكراو، ئەرك و دەسەلاتيان لەوە تىپەرناكات، سەرەراى گەيانىدنى برىسارو رىنىمايىسەكانى ئۆرگانىد سىسەركردايەتيەكان بىۆ خىوارووتر لەگسەل بەرزكردنەوەى پىش نيازو داواكاريەكان بۆ سەرووتر .

ئاسـتى سـێيهم، ئۆرگـان و بنهكـه جهماوهريـهكان دهگرێتـهوه كـه پهيوهنـدى راسـتهوخوٚيان بهجـهماوهرهوه ههيـه، ئـهركى سـهر شانيان گهيانـدنى سياسـهتى حزبهكهيه بو جهماوهر.

پێـرهوی نــاوخوّی (یــهکێتی نیـشتمانی کوردسـتان) لهچـهند برگهیهکـدا ئــهو بنهمایانهی دهس نیشانکردووه که ئورگانهکان لهچوار چێوهیدا هـهلس و کـهوت دهکهن و شێوهی یـهیوهندیکردنیانی دیاری کردووه.

### (بەندى ۱۱)

- ۱- بریار دان و جی به جیکردنی فهرمانه کانی ریکخستن لهئورگانه کاندا بهزورینه ی رهها دهبیت و زورینهش ریز له کهمایه تی ده گریت.
  - ۲- ئۆرگان و دەزگاكان بەھەلېژاردنى ئازادو نھێنى پێك دێن.
- ۳- ئۆرگانـــهكانى ســـهروو لــهكارو فهرمانـــهكانى رێكخــستندا ئاگــادارى
   ئۆرگانهكانى خواروو دەكەن، ئەوانىش پابەند دەبن.
- ۱- رادهربـپین، بـۆ چـوون، رهخنـهو رهخنهلـهخۆ گـرتن ئـهرك و مـافى
   دیموکراسی ئهندامان.

پێــرهوی نــاوخوّی پــارتی سوّســيال ديمــوكراتی ئــهلانيا، شــێوازی پهيوهنـديكردنی نێـوان ئوّرگانـهكان بهچـهند خالێـك و لهچـهند بهشـێكدا روونكردوٚتهوه.

### ماده /۲۳ : ۹

ســـهرۆكى ئەنجومـــهنى راوێـــژى حـــزب و ســـهرۆكى كۆميــسيۆنى كـــۆنترۆل لەكۆبوونــهوەكانى ســـهرۆكايەتى وەك راوێــژكار بەشــدارى دەكــهن، ئەنــدامانى سەرۆكايەتى حزب نين.

#### 1: 45/0010

سکرتیری گشتی حزب بهراویژ لهگهل سهروکی حزب وسهرکردایهتی کاروباره سیاسیهکانی حزب لهسهر بنچینهی بریارهکانی حزب و سهروکایهتی، حزب بهریوهدهبات سکرتیری گشتی سهرپهرشتی کاروبارهکانی حزب دهکات و ناوهندی حزب بهریوه دهبات و بهرپرسه لهئامادهکاری و جیبهجی کردنی پیویستیهکانی پیشبرکیی ههلبژاردنی پهرلهمانی فیدرالی، سکرتیری گشتی بهراویژکردن لهگهل سهروکایهتی حزب رابهری کاروبارهکانی حزب لهسهر ئاستی ههموو ئهلانیای فیدرالی دیاری دهکات.

#### ماده/۲٤: ۳

سهر قکایمتی حـزب بهراوێـژ لهگـهڵ گهرهکـهکان، هاوسـانی دارایـی لـهناوهوهی سهر تایای حـزب بهنهنجام دهگهیهنێت.

#### ماده/۲۵: ٤

لهكۆنفرانسهكانى حزبدا لهگهرهكهكان، لهسنورى هاوبهندى ههريمى، ههردوو سال جاريك نوينهران بو كۆنگرهى حزب ههلدهبژيردرين، سهروكى حزب ريساى ريكخ ستن و دابه سبوونى نوينهران بهسهر يهكه يهكهى گهرهكهكان و هاوبهندييه ههريميهكان و ريوشوينهكان دياريدهكان.

### ماده/۲۱ : ۱

سهروکی حـزب هـهموو کاتیّـك دهتوانیّـت کـونتروّنی ئورگانـهکانی حـزب و گروپهکانی کارو کاروبارهکانیان بکات داوای والاکردنهوهو ژمیّریاری بکات، مافی ههیه لهههموو کوّبوونهوهکانی ناو حزبدا بهشداری بکات و ئاموّژگاری پیّشکهش بکات.

۳- سالانه لهدرهنگترین کاتیدا لهدوای تیهپنی سی مانگی یهکهمی سالی نبوی، سهروّگایهتی گهرهکهکان راپوّرتی سالانه دهنیّرن بوّ سهروّگایهتی حزب، لهبارهی کاروبارهکانیان، باری سیاسی و ئابووری - داهات و خهرجیان، ههروهها چوّنیهتی بهکار هیّنانی ئهو کهرهسهو مادانهی لهسهروّگایهتی حزبهوه بوّیان نیّردراوه.

- ٤- سهر و کایه تی حزب رینمایی وردتر دهرده کات که پهیوه ستن به هه نسس و که و تی نوینه دران و نه ندامان به رامبه و نه رك و وه زیفانه ی پییان ده سپیر دری.
- ۵- گەرەكـەكان دەتـوانن ھەموومافـە دىـارى كراوەكـان، بــۆ ھەرىــەك لەگۆشــەو كايەكانى دۆكخستنەكانبان بچەسپێن.

#### ماده/۲۰ : ۱

۲- سمر و کایمتی حزب به سمر و کایمتی ئمنجومهنی راویی رادهگهیهنیت، که چ
 پرس و خالیّك بهپیّی بهشی ۲ و بهشی ۲ی مادهی ۲۹ پیّرهوی ریّکخستن و بهشی
 ۵ ماده ی ۱ پیرموی دارایی، بخریّته کوّبوونه و های راویّر گاری، همروه ها کام خواست

کهبهپیّی بهشی ۲ و ٤ ی مادهی ۲۹ پیّرهوی ریّکخستن لهکوّنگرهی حزبهوه نیّردراوه بو ئهنجومهنی راویّژ، پیّویسته راویّژی لهسهر بکریّت.

### مادهی/۱۳۶ : ۱

کۆمسیونهکانی بریار لهلایهن بنگهرهکه و گهرهك و سهروّکایهتی حیزب پیکدههینریّت ئهگهر پیّویست بیّت دهتوانریّت کوّمهایّک کوّمیسیوّن پیّکبهیّنریّت، که له لایهن راسپیّرهر بهلای کهمهوه تاکوّتایی ئهرکهکانیان ماوهی کارکردنیان بوّ دیاری دهکریّت.

#### ماده /۳٥ : ٤

ههموو ئۆرگانیکی حزب دەتوانیت داخوازی جی بهجیکردنی و گرتنهبهری ریّوشویّنه پیّرهویهکان بکات، دژی ئهندامییّك بهریّگای کوّمیسیوّنی بریاری ئهو بنگهرهکهی که ئهندامهکهی تیّدایه، بیخاته بهردهم سهروّگایهتی حزب.

# بۆ تێگەيشتن لەرادەى كارلەيەككردنى ئۆرگانەكان وەلامێك ىۆ تێگەيشتن لەرادەى كارلەيەككردنى ئۆرگانەكان وەلامێك

- ۱- ئایا سهرکردایهتی ئۆرگان (بهرپرس یهکهم) لهناست ئاراستهکردن و رابهرایهتی ئۆرگانهکهیه؟
- ۲- ئــهو ســهرکرادایه تیــه بــه شــێوازی پیــادهکردنی دیموکراســیهت و
   سهرکردایهتی بهکومه کار دهکات؟
  - ٣- ئايا سەركردايەتى گەورەترين تواناكانى كارتێكردنى بەكار دەھێنێ؟
- 3- تاچەند سەركردايەتى بايەخ بەكىشەو كەم وكورتىيەكانى ناو ئۆرگان دەدات؟
- ٥- ئايا سەر كردايەتى ھەلى لەبار بەكار دەھينيىت بۆ دەست خستنە ناو كيشەكان؟

- آ- ئايا سەركردايەتى ھەل و مەرجى لەبار دەخولقێنێت بۆ سەركەوتنى كۆ
   بوونەوەكان؟
- ۷- لههۆیهکانی سهرنهکهوتنی ئۆرگان دیاری نهکردنی ئهرك و مافهكانی ئهندامه؟
- ۸- پهیکهری ریکخستن چهندی لهباری ئالۆزبوون و زۆربوونی لق و بهش
   بنت، ئهوا دەبنته هۆی سهرنهکهوتنی .
- ۹- ئايا سهقامگيرى بارو دۆخى ناو ئۆرگان و بهسيستم بوونى كاروچالاكيهكانى لههۆيهكانى سەركەوتنيەتى.
  - ۱۰- شيوازي ههلسور اندني کار وبار مکاني ناوهنديتي بيت يان ناوهنديتي؟
- ۱۱- ئەگەر كۆبوونەوەكان لەكاتى خۆيىدا گىرى بىدرى، تاچەنىد ئامانجەكانى ئۆرگان جى بەجى دەكات.
- ۱۲- تاچهند شهفافیهت وشێوازی رهخنهو رهخنه لهخوٚگرتن پێرهو دهکرێت لهماوهی بهرێوهبردنی کاروبارهکان؟
- ۱۳- بۆ دیاری کردنی بهرپرسی پلهو پایهکان ئایا شیّوازی ههلبـژاردن یان دانان پیاده دهکریّت؟
- ۱۶- زانیاری و راپورتهکان بهچ شیّوازیّك دهگات، چهند ناوهند دهبریّت، کاتی بهسهرچووه یان زوّره، کار بهناوهروّکهکانی دهکریّت یاخود پشت گویّ دهخریّت؟
- ۱۵- شــیّوازهکانی هوّشــیارکردنهوهو هوّیــهکانی روّشــنبیرکردنی ئهنــدام و کادیرانی ناو ریّکخستن تاچهند کاری پی دهکریّت، تاچهند کاریگهری ههیه بهسهر چالاکیهکان؟
  - ۱۲- ئۆرگان بەرنامەى كارى بە قۆناغى ھەيە؟
  - ۱۷- ئایا کادیرا زیاتر لهئهرکێکی پێ سپێراوه؟

#### سهرجاوه ويهراونزهكان

- ١. گوفاري (الهدف ٢٠٠٠) سائي دووهم ژماره ٧٥ ، ١٩٧٥ ، چاپي عهرهبي/القاهره.
- ٢. حزبي سياسي لهكوّمه لگهي سهردهم عوسمان علي ويسي چاپي يهكهم سالي ٢٠٠٩، لا يهره ٥٣.
- ٣. نظام الحزب الواحد وأثره على الحقوق السياسية للمواطن مولود مراد محي الدين ط١ ٢٠٠٧. ص ٢٧.
  - ناسنامهی حزبه کوردستانیهکان مسعود عبدالخالق ۲۰۰۸ لایهره/۳۵.
    - ٥. موسوعة علم الاجتماع احسان محمد الحسن ط١/١٩٩٩ ، ص ٢٥٩.
  - ٦. النظم السياسية محمد كاظم المشهداني جامعة الموصل /١٩٩٠ ص ٢١٩.
    - ٧. نظام الحزب الواحد سهرجاوهي ييشوو لايهره ٣٢.
    - ٨. الشيوعية العلمية معجم دار التقدم موسوكۆ/١٩٨٥ ص٤.
  - ٩. سیستمی حزبی لهنهمریکا قیان مجید -- چاپی یهکهم -- ۲۰۰۸ لاپهره ٤٤-٤٦.
    - ١٠. نظام الحزب الواحد ....سهرچاوهي پيشو لا پهره ٣٣- ٣٥.
- ١١. التعددية الحزبية في الفكر الاسلامى الحديث ديندار شفيق الدوسكى چاپى (١) سائى ٢٠٠٩،
   لا يهره/٢٦.
- ١٢. الجمعيات والمنظمات والاحزاب الكوردية في نصف قرن (١٩٠٨ ١٩٥٨) ، چاپى ٢ سائى ٢٠٠٧ عبدالستار شريف لا يهره ٣٧.
  - حزبه سیاسیه کان له کومه نگای سه رده م سه رچاوه ییشو لایه ره/۵۶.
- ۱٤. سەر ھەلدان و بەردەوامى حزبه سياسيەكان لـەرۆژ ئـاوادا حوجـەتوللا ئـەيوبى وەرگيْرانـى
   ئازادوەلەدبەگى چايى يەكەم سائى ۲۰۰۷ -- لايەرە ۷۷ -- ۸۷.
  - ١٥. موسوعة علم الواحد سهرجاوهي ييشو لا يهره/٦١٨.
    - ١٦. نظام الحزب الواحد سهرچاوهي ييشو لايهره ١١
  - ١٧. التعددية الحزبية سهرچاوهي ييشو -- لا يهره ١١-١٢.
  - ١٨. الشيوعية العلمية معجم سهرچاوهي ييشو لا يهره ٢٠٣.
  - ١٩. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر نبيلة عبدالحليم كامل ١٩٨٦ بيروت/لا يهره/٨٢.
    - ۲۰. فەرھەنگى راميارى نيگار -- ئازادوەلەدبەگى چايى يەكەم ۲۰۰۵ لا يەرە/۸۷.
      - ٢١. التعددية الحزبية سهرجاوهي ييشو. لايهره/٣٩.
- ۲۲. علم الاجتماع السياسي فيليب برو -- ترجمه محمد عوب چاپى يهكهم سائى ۱۹۹۸ لا پهره
   ۲۲. ۲۷۱.

- ۲۳. دامه زراوه سیاسیه کان و یاسای دهستوری و سیستمه سیاسیه گهوره کان موریس دفر یجیه وهرگیران جورج سعد. چایی یه کهم سائی ۱۹۹۲، لایه ره ۷۰-۷۱.
- ۲٤. كۆنگرە پاشكۆى كوردستانى نوئ ژمارە ( ٣٥ ) لەرۆژى ٢٠٠٩/١٠/٢٦، بابەتى نووسەر ئەرسەلان مەلاحسن.
- ۲۵. کۆمەنناسی سیاسی احمد نقیب زاده وهرگیر مسعود رهواندوستی چاپی یهکهم سائی ۲۰۰۷
   لا نهره/۲٤٠.
  - ٢٦. العددية الحزبية سهرجاوهي ييشو لايهره ٣٢.
  - ٢٧. موسوعه علم الاجتماع سهرچاوهي ييشو لايهره ٦١٧.
- ۸۲. المعجم النقدى لعلم الاجتماع (ر، بودون) و (ف، بوريكو)، وهرگيران سليم حداد چاپى ۲ سائى
   ۲۲۰۷ لايهره/۲۲-۲٤.
  - ۲۹. حزبی سیاسی لهکوّمه لگهی سهردهم سهرچاوهی پیشو لایهره ۳۰.
  - ٣٠. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر سمرچاومي پيشو لا پمره ٨٢.
  - ٣١. مسألة الشخصية في كوردستان، خصائص المناچل اليوري ي.ك.ك. ١٩٨٦ لا يهره
    - ٣٢. لينين وقضايا النضال التحرري ئاژانسي (نوڤوستي ١٩٧٠ لا يمره/٣٤.
  - ٣٣. التنظيم والجماعات د. حسان الجيلاني جايي يهكهم سائي ٢٠٠٨ لايهره/١٥٠.
    - ٣٤. ههمان سهرچاوه لا پهره/١٦
    - ٣٥. ههمان سهرچاوه لايهره/١٨
  - ٣٦. مفاهيم في الفلسفة و الاجتماع، احمد خورشيد، چاپي يهكهم ١٩٩٠ بغداد لايهره ٢٤٠.
    - ٣٧. موسوعة علم الاجتماع سهرچاومي پيشوو لايهره ٦٤٠.
    - .٣٨ التنظيم والجماعات -- سهرچاوهي ييشو لايهره ٢٠-٣٣.
- ٣٩. نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) عمر و صفى ، قيس المومنى چاپى چـوارهم سـائى
   ٢٠٠٩ لايهره ٢٠٠٦.
  - نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) ههمان سهرچاوه لا پهره ٢٢٣.
  - نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) ههمان سهرچاوه لا پهره ٢٢٦.
    - ٤٢. ههمان سهرچاوه لا پهره ٢٣٠.
    - ٤٣. ههمان سهرچاوه -- لايهره٢٣٤.
    - ٤٤. ههمان سهرچاوه لايهره ٧٤٧.
    - ۵۶. ههمان سهرچاوه لاپهره۲۵۰.
    - الهياكل والاساليب نائل عبدالحافظ ٢٠٠٩ عمان لا يهره ٣٧.

- ٤٧. المفكر التنظيمي عامر الكبيسي جايي يهكهم ٢٠٠٤ سوريا لايهره ١١٥.
  - ٤٨. نظرية المنظمة سهرجاومي ييشوو لا يهره ٢٧٠.
  - ٤٩. نظرية المنظمة سهرجاوهي ييشوو لا يهره ٢٧١.
  - ٥٠. الفكر التنظيمي سهرچاوهي ييشو لا پهره ١١٤.
  - ٥١. گوْقاري بريار ژماره/١٢ ئاياري سائي ٢٠٠٩ بابهتي نووسهر/هاژه شواني.
- ٥٢. الموسوعة السياسية عبدالوهاب الكيالي، كامل زهير چايي يهكهم ١٩٧٤ لا يهره ١٦٥-١٦٦.
  - ٥٣. الفكر التنظيمي سهرجاومي ييشو لايهره- ١٣٧.
  - ه. التصميم النظيمي عامر الكبيسي چايي ٢٠٠٦ سوريا لا يهره ٣٢.
    - ٥٥. نظرية المنظمة سهرجاوهي ييشوو لا يهره ٦٦
    - ٥٦. نظرية المنظمة سهرجاوهي ييشوو لا يهره ١٤.
    - ٥٧. الفكر التنظيمي سهرچاوهي ييشوو لايهره ٤٦.
  - ٥٨. السلوك التنظيمي عامر الكبيسي چايي يهكهم ٢٠٠٥ -- سوريا لايهره ٣١.
  - ٥٥. فهرهه نگی سیاسی سه با عبدالقادر صالح چایی دووهم ۲۰۰۷ لایه ره /۱٤٤ .
- ٦٠. المعجم الحديث للتحليل السياسي وهرگيران- سمير عبدالرحيم -- چاپي يهكهم ١٩٩٩ لا پهره ٢٩٢
- ٦١. الاحزاب السياسية والتحول الديمقوراطي بلقيس احمد منصور چاپي يهكهم ٢٠٠٤ لا يهره ٢٠.
- ۳۲. سهرهه ندان و بهرده وامی حزبه سیاسیه کان نه روّژ ناوادا نووسینی حوجه الله نهیوبی وهرگیّران نازاد وه ندیه گی چایی په کهم سالی ۲۰۰۷ لا پهره ۱۰۳.
  - ٦٣. الهياكل والاساليب في تطوير المنظمات نائل عبدالحافظ ٢٠٠٩ عمان.
- ٦٤. پارتى سوسيال ديموكراتى ئەلمانيا پەيرەوى ناوخۆ وەرگير عبدالمؤمن دەشتى چاپى يەكەم ٢٠٠٨.
- ٦٥. الحركات الاسلامية و الديمقراطية (في الفكر و الممارسة) مركز دراسات الوحدة العربية سلسلة
   ١٤ چاپي دووهم سائي ٢٠٠١ بيروت لاپهره ٢٧٩.
  - ٦٦. التصميم التنظيمي عامر الكبيسى چاپى يهكهم سائى ٢٠٠٦ لا پهره ٨٧.
  - ٦٧. بەرنامەو ييرموى ناوخۆ، پارتى دىموكراتى كوردستان سەئينراوى كۆنگرەى (١٢) سائى ١٩٩٩.
    - .٦٨. يروْگرام و پيرموى ناوخو يهكيتي نيشتماني كوردستان پهست كراوي دووهمين كونگره ٢٠٠١.
      - ٦٩. الحزب الشيوعي العراقي وثائق المؤتمر الوطني الخامس تشرين اول ١٩٩٣.
    - ٧٠. يارتي سوسيال ديموكراتي سويد- دەزگاي ھەلېۋاردني (ي.ن.ك) ٢٠٠٨ سليماني لا پەرە ٣٠-٣٥.
      - ٧١. رۆژنامەي كوردستانى نوێ ژمارە (٤٥٠٥) له ٢٠٠٨/٢/٢٥ كاوسێن بابەكر .
        - ٧٧. سيستمي حزبي لهنهمهريكا سهرچاومي پيشو لا پهره ١١٥-١١٨.

- ٧٣. الحركات الاسلامية والديمقراطية سهجاوهي ييشو لايهره ٢٨٨.
  - ٧٤. علم الاجتماع السياسي سهرجاوهي ييشو لايهره ٤٠١ ٤٠٣.
- ٧٥. سەرھەئدان و بەردەوام بوونى حزبه سياسيەكان ئەرۆژئاوادا سەرچاومى ييشو لايەرە ١٢٨.
- ٧٦. سەرھەندان و بەردەوام بوونى حزبه سياسيەكان لەرۆژئاوادا –سەرچاومى ييشو لايەرە ١٣٩.
  - ٧٧. موسوعة علم الاجتماع سهرجاودي ييشو لايهره ٤٧.
  - ٧٨. گَوْڤَاري مهدهنيهت ژماره ١٦ شوباتي ٢٠٠٤ نووسهر نهوزاد جمال .
- ٧٩. قضايا التوير والنهضة في الفكر العربي المعاصر مركز دراسات الوحدة العربية، سلسلسة ١٨
   لا يماره ١٢٣.
  - ٨٠. گوْقارى ئەلتەرناتىق ژمارە ٢ سائى ١٩٩٩ سليْمانى بابەتى فۆاد قەرەداغى.
  - ٨١. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي للحزب الشيوعي حميد بهخش ١٩٨٤.
  - ۸۲. گوْقَاري سەنتەرى برايەتى ۱۶ كانوونى يەكەم ۱۹۹۹ ھەوليْر نووسەر محمد توحيد فام.
    - ٨٣. الفكر القومي وقضاثا التجدد الحضاري بكري خليل چايي يهكهم ٢٠٠٤ لا يهره ٢٠٠٠.
      - ٨٤. گۆڤارى مەدەنيەت ژمارە ١٦ سەرچاوەى ييشو .
      - ٨٥. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي سمرجاومي ييشو.
- ۸٦. بنهماکانی زانستی سیاسیه ت حسین به شیریه وهرگیر ابوبکر کاروانی چاپی دووهم
   ساله۲۰۰۹ لا یهره۸۰.
  - ٨٧. نظرية المنظمة مداخل وعمليات سهرجاوهي ييشو لايهره ٣٥٠.
- ۸۸. تیورهکانی سیستمه سیاسیهکان کمال المنوفی وهرگیر ناوات احمد چاپی یهکهم سالی ۲۰۰۷
   لایهره ۱۵۱.
  - ٨٩. تيۆرەكانى سيستمه سياسيەكان سەرچاوەى ييشو لايەرە ٨٧.
    - .٩٠ السلوك التنظيمي سهرچاوهي ييشو لايهره ( ١٤٨ ) .
  - ٩١ُ. الاحزاب السياسية و التحول الديمقراطي سهرچاومي پيشو لا پهرِه ٢٨٣.
    - ٩٢. السلوك التنظيمي سهرچاوهى ييشو لايهره ١٣٦.
- ۹۳. به نگه نامه کانی کونگره نیشتمانی پینجه م حزبی کومونیستی عیراقی تشرینی یه که ۱۹۹۳
   ۲۱۱۰ لایه ره ۱۱۳.
- ۹۶. پیرموی ناوخوّی پارتی سوسیال دیموکراتی نهنانیا پهسند کراوی ۲۰۰۰/۱۱/۱۳. ومرگیْرانیی عبدالموّمن دمشتی.
  - ٩٥. موسوعة علم الاجتماع سهرچاوهي ييشو لا يهره ٣٥٩.
    - ٩٦. نظرية المنظمة سهرچاوهى پيشو لا پهره ٣٧٢.

- ٩٧. السلوك التنظيمي احمدماهر جايي يهكهم الاسكندريه لا يهره ٢٦٢.
- .٩٨ الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي سهرجاوهي ييشو لا يهره ٢٨١.
  - ٩٩. الشوعية العلمية سةرجاوهي بيشو لا يهره/٢٨٤
  - ١٠٠. نظرية النظمة مداخل وعمليات سهرجاوهي ييشو لا يهره ٣٨٥.
- ١٠١. گوڤاري نوي بوون مه لبه ندي ريكخستني سليماني –ي. ن. ك ژماره ٥/ ٢٠٠٨، ريبوار كريم.
  - ١٠٢. التفاوض الاستراتيجية والاساليب ناجي معلا چاپي دووهم ساني ٢٠٠٠ لا پهره ٨٠.
- ١٠٣. التعليل الاجتماعي ظاهرة الانقسام السياسي في الوطن العربي عزالدين دياب ١٩٩٣ پـ ١٩٩٨ الملاره عن الدين دياب ١٩٩٣ الملاره الملاره عن الملارة ال
- ۱۰۶. حزبه سیاسیه کان لهمیسر وهگیرانی (ئهزی گوران احمد قادر سعید) چاپی یه کهم ۲۰۰۳ سلیمانی
   لایه ره ۱۳۷.
- ۱۰۵. ململانی لهگهل ژیاندا (یاداشت) عبدالستار طاهر شریف ۱۹۳۵ ۱۹۷۱ چاپی یهکهم ۲۰۰۵ کرکوك — لایهره ۱۰۲.
- ۱۰۸. دانوستانهکانی بزووتنهوهی رزگاریخوازی نهتهوهیی کورد و حکومهتهکانی عیّـراق واحــد عمــر محی الدین چایی یهکهم سائی ۲۰۰۰ لا پهره ۲۱۶ ۱۳۶.
- ۱۰۷. به نگهنامه بانی مهکته بی سیاسی و بانی بارزانی به رگی شازین هیرش نزار محمد چاپی یهکهم سانی ۲۰۰۲ – لاپه ره ۱۹۸.
  - ۱۰۸. تیۆرەكانی سیستمه سیاسیهكان سەرچاوەی پیشو لا پەرە ۱۰۳.
    - ١٠٩. ٧٧٧ مصطلح اداري محمد فتحي القاهره ٢٠٠٣ لا پهره ٢٠٠٠.
      - ١١٠. نظرية المنظمة سهرجاوهي ييشو لا يهره٢٢.
  - ۱۱۱. تيۆرەكانى سيستمە سياسيەكان سەرچاوەي پيشو لاپەرە ۲۷ ۲۸
    - ١١٢. نظرية المنظمة سهرچاوهي ييشو لا پهره ٢٧٣.
    - ١١٣. نظرية المنظمة سەرچاوەي پيشو لا پەرە ٢٧٩.
  - ۱۱٤. حزبی سیاسی نه کومه نگای سهردهم سهرچاوهی پیشو لا پهره ۱۱۰.
  - ١١٥. السلوك التنظيمي عامر الكبيسي سهرچاوهي پيشو لا پهره ٧٨.
    - ١١٦. نظرية المنظمة سهرچاوهي پيشو لا پهره ٣٢٣.
    - ١١٧. موسوعة علم الاجتماع سهرچاوهي پيشو لا پهره ١٨١.
    - ١١٨. السلوك التنظيمي -- سهرچاوهى ييشو -- لا يهره ٩٢ -- ٩٤.